

- -



:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

/

.  
. .  
. .  
. .  
. .

**2009-2008 :**

## كلمة شكر

ان الحمد و الشكر لله تعالى على توفيقه

لنا لاتمام هذا العمل.

أتقدم بالشكر الجزيل الى الأستاذة الفاضلة الدكتورة

"بن حمود سكيينة".

التي لم تبخل علي بتوجيهاتها و ارشاداتها و نصائحها القيمة

جزاها الله ألف خير.

## الاهداء

أشكرك وحدك ربي حمدا كثيرا يليق بجلال وجهك و عظيم سلطانك

يا خير معين.

يا من استجاب لدعواتي أثني عليك الشكر كله وحدك يا الله.

أهدي ثمرة جهدي هذا:

الى التي حملتني وهنا على وهن ,الى من كانت رمز محبتي وحناني

أمي العزيزة.

الى من أشرف على تربيتي,وكان سندي في الحياة

أبي العزيز.

الى الذي كان لي السند المعنوي و المادي لاتمام دراستي الجامعية

زوجي جزاه الله و أطال الله عمره في خدمة العلم.

الى قرّة عيني "فرحات".

الى اخواتي و أخواتي و الأهل و الأقارب.

الى كل طالب علم.

صليحة.

# فهرس المحتويات

## فهرس المحتويات

الاهداء  
كلمة الشكر  
فهرس المحتويات  
فهرس الجداول و الأشكال

- .....

### الفصل الأول: الاطار النظري للعولمة

02.....	تمهيد
03.....	المبحث الأول: ماهية العولمة
03.....	المطلب الأول: ماهية العولمة
05.....	المطلب الثاني: نشأة العولمة
07.....	المطلب الثالث: مظاهر العولمة
10.....	المبحث الثاني: العولمة الاقتصادية
10.....	المطلب الأول: مفهوم العولمة الاقتصادية
11.....	المطلب الثاني: أنواع العولمة الاقتصادية
13.....	المطلب الثالث: خصائص العولمة الاقتصادية
15.....	المطلب الرابع: المؤسسات الداعمة و الدافعة للعولمة الاقتصادية
21.....	المبحث الثالث: العولمة و الدول النامية
21.....	المطلب الأول: فرص و تحديات تفرضها العولمة
24.....	المطلب الثاني: الفرص التي تتيحها العولمة للدول النامية و شروط الاستفادة منها
26.....	المطلب الثالث: آثار العولمة
29.....	خلاصة الفصل

### الفصل الثاني: تطور القطاع الصناعي في الجزائر

31.....	تمهيد
32.....	المبحث الأول: ماهية الصناعة
32.....	المطلب الأول: تعريف الصناعة
33.....	المطلب الثاني: خصائص الصناعة و دورها في التنمية الاقتصادية
35.....	المطلب الثالث: استراتيجية التصنيع
37.....	المبحث الثاني: القطاع الصناعي الجزائري في ظل الاقتصاد المخطط
37.....	المطلب الأول: مرحلة التخطيط الشامل (1967-1979)
43.....	المطلب الثاني: مرحلة التخطيط التوازني (1980-1989)
50.....	المطلب الثالث: تراجع السياسة الصناعية و بداية الاصلاحات الاقتصادية

57.....	المبحث الثالث:القطاع الصناعي الجزائري في ظل الانتقال الى اقتصاد السوق
58.....	المطلب الأول:برنامج التعديل الهيكلي(1994-1998)
60.....	المطلب الثاني:أثار برنامج التعديل الهيكلي على القطاع الصناعي
64.....	المطلب الثالث:اعادة الهيكلة الصناعية
66.....	المطلب الرابع:اصلاح و خصوصية مؤسسات القطاع العام الصناعي في الجزائر
70.....	خلاصة الفصل

## الفصل الثالث:انعكاسات العولمة على القطاع الصناعي الجزائري

72.....	تمهيد
73.....	المبحث الأول:القطاع الصناعي في اطار الشراكة الأوروجزائرية
73.....	المطلب الأول:اتفاقية الشراكة الأوروجزائرية
76.....	المطلب الثاني:الآفاق المستقبلية للشراكة الأوروجزائرية
79.....	المطلب الثالث:أثار الشراكة الأوروجزائرية على القطاع الصناعي
82.....	المطلب الرابع:شروط نجاح الاتفاق و السياسات المرافقة
83.....	المبحث الثاني:انضمام الجزائر الى المنظمة العالمية للتجارة و موقع القطاع الصناعي منها
83.....	المطلب الأول:علاقة الجزائر بالمنظمة العالمية للتجارة
86.....	المطلب الثاني:اجراءات و مفاوضات الانضمام
87.....	المطلب الثالث:انعكاسات انضمام الجزائر الى المنظمة العالمية للتجارة على القطاع الصناعي
90.....	المبحث الثالث:واقع القطاع الصناعي الجزائري في ظل تحرير التجارة الخارجية و الشراكة الأورو جزائرية
91.....	المطلب الأول:تطور مساهمة الصناعة في تكوين الناتج الداخلي الخام و القيمة المضافة للفترة (1999-2006)
95.....	المطلب الثاني:مساهمة القطاع الصناعي في المبادلات الخارجية للفترة(1999-2006)
101.....	المطلب الثالث:تطور التشغيل في القطاع الصناعي
105.....	خلاصة الفصل

## الفصل الرابع: برنامج تأهيل القطاع الصناعي الجزائري

107.....	تمهيد
108.....	المبحث الأول:ماهية التأهيل
108.....	المطلب الأول:أهداف برنامج التأهيل
111.....	المطلب الثاني:الهيئات المشرفة على تطبيق البرنامج
113.....	المطلب الثالث:متطلبات نجاح عملية التأهيل
115.....	المبحث الثاني:البرنامج الوطني للتأهيل الصناعي
115.....	المطلب الأول:محتوى البرنامج
116.....	المطلب الثاني:خطوات و اجراءات عمل البرنامج
122.....	المطلب الثالث:برنامج تأهيل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر

## فهرس المحتويات

---

المبحث الثالث:تقييم البرنامج الوطني للتأهيل و تسليط الضوء على الاستراتيجية الصناعية الجديدة	125
المطلب الأول:حصيلة البرنامج الوطني للتأهيل	125
المطلب الثاني:الاستراتيجية الصناعية الجديدة	129
المطلب الثالث:متطلبات نجاح المؤسسة الصناعية ضمن الاستراتيجية الجديدة	131
المبحث الرابع:التشخيص كأهم أدوات تنفيذ برنامج التأهيل	133
المطلب الأول:تعريف التشخيص و مسؤوليته	134
المطلب الثاني:أشكال التشخيص	135
المطلب الثالث:مراحل التشخيص و علاقته ببرنامج التأهيل	137
خلاصة الفصل	140
الخاتمة العامة	141
قائمة المراجع	146



39	(1979-1967)	01
40	(1979-1967)	02
40	(1978-1967)	03
44	(1984-1980)	04
46	1984-1980()	05
48	(1989-1985)	06
49	(1989-1985)	07
61	(1998-1994)	08
62		09
63	1998 30	10
91	(2006-1999)	11
92	(2006-1999)	12
94	(2006-1999)	13
94		14
96	(2006-1999)	15
97	(2006-1999)	16
99	(2006-1999)	17
100	(2006-1999)	18
101	(2006-1999)	19
102		20
103	( )	21
127		22
		2003
128	2003/12/31	23

108		01
117		02
138		03
139		04





1991 1978 50 100 " " (1977-1967)

---

(PAS)

2010

:

:

-

-

-1

-2

-3

-4

-5

-6



\_\_\_\_\_ -

:

-1

-2

-3

\_\_\_\_\_ -

:

-1

-2

-3

-4

-5

\_\_\_\_\_ -

:

-1

-2

-3



\_\_\_\_\_

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

:

,

:

:

:

:







:



1

.

-

2

.

:

:

**-1**

3

.

:

**-2**

4

.

:

**-3**



1

.13 2005

2

94 2005

1999

3

72

2005

4

.20

:



.1

" "

:

**-4**

2

:

**-5**

3

:

.4

.15

.14

.15

.95

1

2

3

4

---

:

(18) (15) :

**-1**

:

-

-

-

(18) :

**-2**

(19)

:

**-3**

1870

:

**-4**

:

**-5**

⋮

---

---

⋮

⋮ -1

⋮1

-

-

⋮2

-

-

⋮3

-

-

-

-

-

-

---

1

.20 2000

2

.99 1999

.82 -65

3

⋮

---

---

-

-

-

-2

:

:

.1

.2

-

-

-

.3

.20

.58-44

---

1

2

3

.50 2002

:

---

:

**-3**

1

2

:

**-4**

:

-

-

-

-

-

.83

1

.58

2

⋮  
⎯⎯⎯

⋮

.

⋮

⋮

⋮ -

⋮ -

⋮

(1973-1971) -

1971

-

-

-

-

⋮ -

1

⋮ -

2

.41 2000

1

.226 2001

2

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

1

:

-

-

-

-

.

.

:

.

:

-1

2

.

.

:

%5

1995 %9

%90

.

1998

\_\_\_\_\_

1

.93

2

.32



%13

(20)

: -2

:1

:

	1980	%10
%200	1996	%100

200

1995

1,2

%84

2

.81 -80

1999

.34



1  
2



:

:

:

:<sup>1</sup>

**-1**

.

:<sup>2</sup>

**-2**

:

**-3**

:<sup>3</sup>

**-4**

.22



1

2

3

.24

.26-25

:



:

-5

1

.

2

,

.

:

-6

GATT

OMC

3

.

:

-7

( )

4

.

.12 2002

.27 -26

2002 ( )

.30

.30

4

1

2

3

OMC

BM

FMI

.FMI

-1

:

-1-1

1944

"

"

1945

25

1944

.<sup>1</sup>

:

-2-1

:<sup>2</sup>

-

(

)

.68

2006

1

2

.179

2003

:

-

-

-

-

:

**-3-1**

:1

-

-

-

**.BM**

**-2**

"

"

:

**-1-2**

.1946

25

1945

1944

.62

1

:



: -2-2

:<sup>1</sup>

-

-

-

-

-

-

.OMC -3

: -1-3

1995 01  
.2

.88

.92

1

2

:

.<sup>1</sup>

GATT

	(08)	1994	1948	1999
134			%95	
	.			<b>-2-3</b>
		:		
		:		-
				-
				-
				-
				-
		:		<b>-3-3</b>
	.			-

.93  
.102

1  
2  
3

67 2006

:



-

-

-

-

-4

(20)

-1-4

:

"

1"

-2-4

:

-

40

1995

2,7

200

.234

1995

1

:

<sup>1</sup>1978

370

:

-

2

1992

5500

.( 4700)

:

-

3

:

-

4

:

-

5

( )

1

.54 2000

2

11

.189 2003

3

.189

4

.29

5

.413

⋮

---

---

⋮

1.

-  
-  
-  
-  
-  
-  
-

⋮

**-1**

2.

-

---

1

.76-75

2003

62-61

2

:

---

( )

-

-

-

-

-

-

**-2**

:

:<sup>1</sup>

**-1-2**

:

:

-

:

-

:

**-2-2**

:

:

-

:

-

:

-

:

-

.66

---

1

⋮  
\_\_\_\_\_

:

:

**-1**

:<sup>1</sup>

-

-

-

-

-

-

-

⋮

---

---

-

.

,

.

.

**-2**

⋮

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

⋮  
\_\_\_\_\_

-

-

-

.1

-

-

-

-

⋮

:

:

**-1**

1:

-

-

-

-

-

-

-

:

\*

\*

\*

\_\_\_\_\_ :  
\_\_\_\_\_

-

.

... .

: -2

:

-

.

.

.

,

.

-

.

-

.





:



:

1962

:

(1979-1967)

(1989-1980)

1986

1989

:

:

:

:



:

":

-

"

":

-

"

1

:

:

-1

:

-

-

---

<sup>1</sup> مدحت القرشي، مرجع سبق ذكره، ص 26.

1

:

-2

2

<sup>1</sup> مدحت القرشي، مرجع سبق ذكره، ص 39.  
<sup>2</sup> فليح حسن خلف، التنمية والتخطيط الاقتصادي، جدار الكتاب العالمي، عالم الكتب الحديث، عمان، الأردن، 2006، ص ص 233-235.

⋮  
\_\_\_\_\_

-

-

-

-

-

1

⋮

2

:

**-1**

.130 1997

.238-236

1

2

:



-2

:

<sup>1</sup> %6

-3

:

.51

1

:

1

:

**.(1979-1967)**

:

2

:

**.(1969-1967)**

-1

3

2007

1

.27

<sup>2</sup> Hocine BENISSAD, l'Algérie de la planification socialiste à l'économie de marché, ENAG édition, 2004, p19

<sup>3</sup> Abdelhamid BRAHIMI, l'économie algérienne, OPU, 1991, pp 315-316.

:

9,06

5,4

% 42

%40,4

.<sup>1</sup>

:(1973-1970)

-2

:

-

-

27,75

12,40

.<sup>2</sup>

:(1977-1974)

-3

(04)

(12)

110

<sup>3</sup>

.<sup>4</sup>

48

.175 1999

.199 ,

.275

1997

.357

:

:(1979-1978)

-4

1977

.1980

.1979 1967

.(1979-1967)

:(01)

:

1979		1978		1977-1974		1973-1970		1969-1967		
62,20	34,00	60,20	30,70	61,10	74,00	57,30	20,80	53,40	4,90	
4,20	3,20	7,60	3,88	7,30	8,84	12,00	4,35	20,70	1,90	
33,60	18,20	32,20	16,42	31,60	38,26	30,70	11,15	2,37	2,37	
100	54,80	100	51,00	100	121,10	100	36,30	100	9,17	

Source : M. ECREMENT, indépendance politique et libération économique, OPU, PUA, Alger, Grenoble, 1986, p56

164,4

%60,37

(1979-1967)

%51

%48 (1973-1970)

%47 (1969-1967)

1979

%60

1978

%55

(1977-1974)

:

-

:(02)

:(1978-1967)

1978-1967	1973-1967	
6661,2	1088,5	-1
132377	25717	-2
219350	45470	-3
5,03	4,23	(%) 2 1 -4
3,03	2,39	(%) 3 1 -5

Source : Abdelhamid BRAHIMI, économie algérienne, OPU, Alger, 1991, p182

(1978-1967)

6,66

% 3,03

%5,03

:

.(1978-1967)

:(03)

:

1978		1977-1974		1973-1970		1969-1967		
%		%		%		%		
26,20	14,7	30,00	36,00	27,00	9,80	28,00	2,70	
26,12	13,8	29,80	33,00	27,00	9,70	22,00	2,20	
7,60	4,00	4,30	5,00	3,00	1,30	6,00	0,45	
6,80	32,50	64,10	74,20	57,00	20,80	56,00	5,40	
38,20	20,10	38,00	46,60	43,00	15,90	44,00	4,30	
100	52,60	100	120,80	100	36,70	100	9,70	

Source : A.BENACHENHOU, l'expérience algérienne de planification et de développement (1962-1982), OPU, Alger, 1982, p48

%28

(1977-1974)

%30

(1973-1970)

%27

(1969-1967)

-

( )

:

:(1979-1967)

-5

:

:

-1-5

-

)

-

(

-

-

1978

3075

1967

1073

%9

-

.(1979-1978)

%15

(1977-1974)

(1980-1966)

5

-

.1978 %25 لسنة 1967 إلى %19

%7

-

.<sup>1</sup>(1978-1969)

:

-2-5

-

-

-

<sup>1</sup> Ahmed BENBITOUR, l'expérience algérienne de développement (1962-1991), Algérie, ISGP édition, 1992, p14

:

-

-

-

1978 %5,04 1967 %45

1/3

-

**.(1989-1980 )**

:

: 1

-

% 51

-

.( )

-

.70 2006-2005 , ,

1

: (1984-1980)

-1

: 561.5

( 1984-1980)

: ( 04 )

%				
37.70	211.70	132.20	79.50	
10.50	59.40	41.60	17.80	
2.80	15.80	13.40	2.40	
10.00	56.10	36.20	19.19	
16.50	92.50	58.00	34.50	
11.70	65.70	35.40	30.30	
3.90	22.00	15.30	6.70	
2.40	13.30	10.90	2.40	
4.50	25.00	21.60	3.40	
100	561.50	364.60	196.90	:

Source : A. BENACHENHOU, OP-CIT, p 249

:



:

( 196.5) -

.  
% 38 -

(1973-1967) % 56

-1967) % 78.2 -

(1984-1980) % 53 (1973

.1984 %2.7 ,1983 %2.3 :

.1985 % 2.3

1

:



1

. 86 2005-2004

:

.(1984-1980)

: (05)

:

%		%		%		
%36.70	78	%37.50	50	%34.92	28.00	
	33.50		27.20		06.30	
	23.27		11.27		12.00	
	19.00		15.00		04.00	
	12.20		10.10		02.10	
	06.90		02.90		04.00	
	05.50		02.50		03.00	
	04.76		03.06		1.70	
	03.17		02.29		0.88	
%50.70	108.30	%55.79	74.32	%42.38	33.98	
	13.20		04.00		09.20	
	08.50		01.50		07.00	
	0.654		0.394		0.29	
%10.60	22.38	%04.42	05.89	%20.56	16.49	
%02.00	4.70	%02.25	03.00	%02.12	1.70	
100	213.38	100	133.21	100	80.17	

. 34

:

:

78

108.13

% 50.7





:

.(1989-1985)

:(07)

					/
%					
22.84	39.80	41.50	26.50	15.00	
06.37	11.10	57.80	17.30	0.50	
16.24	28.30	35.60	24.50	11.10	
01.72	03.00	03.60	03.30	0.30	
10.33	18.00	43.90	39.80	04.10	
15.26	26.60	47.40	40.10	07.30	
08.25	14.40	18.00	13.10	04.90	
03.27	05.70	18.10	06.00	02.10	
04.99	08.70	09.40	06.40	03.00	
04.64	08.10	11.40	09.40	02.00	
0.80	01.40	01.40	01.00	0.40	
05.22	09.10	13.50	11.30	02.20	
100	174.20	251.60	198.70	52.9	

.72

% 40.51

% 22.8

. % 61.94 % 50.7





:

-

:

:

:

-

.

:

-

:

-

1

**-1-1**

**-1-1-1**

:

-

-

-

-

**-2-1-1**

(...

)

2

142

.45

---

1

2

	1980	1982	1983	1984
1	150	480	179	430
2	100%	320%	100%	100%
3	1079	1079	31	1079
			(86.8)	
				-2-1

1 I MELBOUCI. M C BELMIHOUB... L'évolution de la pratique organisationnelle dans l'entreprise publique industrielle en Algérie. Panorama théorique et analyse d'une expérience (1962-1996) cahier du cread N° 55 1<sup>er</sup> trimestre 2001 p 68.

<sup>2</sup> OP-cit.p68

:

**-1-2-1**

:

-

-

-

-

-

**-2-2-1**

:<sup>1</sup>

:

:

**-3-2-1**

( )

)

(

% 80

% 20

( )

:

( ..... , , )

1

1988 12 01/88

-2

2

3

4

-

-

-

-

-1980)

2006-2005

(2009

.161.

<sup>2</sup>Hocine BENISSAD; la réforme économique en Algérie,1991.p19

3

. 195 2000

14

. 209 ,1998

4

:

:

:1

-  
-  
-  
-  
-

(08) 1988

:2

-  
-

1994

:3

-  
-  
-

, 1988

-

.195

1

<sup>2</sup> I MELBOUCI.. M C BELMIHOUB.OP- CIT .p71

.7 2002

3

:

% 50

-

-

-3

1

-1-3

-

-

\*

\*

\*

-2-3

86

1997

74 , 1994

76 , 1993

<sup>2</sup>Abdelhamid BRAHIMI.. OP- CIT. p 435



:

, 1989

**.(1998-1994)**

:

,(% 2.1-)

% 18.7

,% 27

1

**-1994/04/1)**

**-1**

**.(1995/03/31**

,1994

.2

1995 % 6 1994 % 3 (PIB)

-

-

-

1

.42-41

.2005

.120 , 1996

2

:

% 40.17

-

.% 10

-

-

-

.(1998-1995)

. ( 1998 -1995 )

-2

: 1

.% 5

-

-

-

-

-

-

-

1994

,1994

(12)

. 2

1

Cahier du cred N°61, 3 eme trimestre 2002 p 06

.367

2



:

,

.

:

)

,<sup>1</sup>(

,

,

, 1997 1994

11

,

,

21

,

.

.

, CNES

1

.77

, 1998 ,

:

.(100 = 1989)		: (08)						
97/94	98/89	1998	1997	1996	1995	1994	1989	
88.80	18.6-	81.60	78.50	81.50	87.60	88.40	100	
82.30	27.1-	73.30	69.30	74.10	82.90	84.20	100	
108.20	35.6-	67.40	63.40	68.70	79.90	80.10	100	
111.20	43.5-	144.0	138.00	132.40	132.40	133.10	100	
86.30	18.5	118.50	118.00	113.00	107.60	106.10	100	
70.20	27.0-	73.00	71.10	78.10	81.10	82.40	100	
103.00	50.1-	49.90	47.90	59.60	74.20	68.20	100	
83.20	8.30-	91.70	88.80	93.70	89.70	86.20	100	
	10.9-	89.20	78.80	75.00	86.20	94.30	100	
86.20	9.20-	90.80	83.10	85.50	89.00	96.40	100	
59.50	46.6-	53.40	49.10	53.10	73.10	82.80	100	
44.30	75.8-	24.30	23.70	29.30	42.60	53.50	100	
70.5	52.9-	47.20	47.30	48.50	60.10	67.10	100	

78 , 1998 ,

CNES :

:

-

-

, 1989

, 23.7 1997

53

:

. 1997 1994

13

1997 1994

% 50

, 1997 1994

1997 1984

.%30

: (09)

%:

1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
90.20	89.90	77.50	74.10	73.40	79.20	78.50	77.60	77.70	
47.80	48.30	52.70	54.70	53.90	53.60	67.60	646.40	70.60	
30.50	27.30	33.60	40,00	39.40	44.80	48,00	54.10	55,00	
62.50	59.30	61.90	59,00	58.30	63.30	65,00	63.30	63,00	
44.10	40.20	34.40	39.70	42.80	40.80	37.90	43.20	46.60	
73.60	59.20	65,00	67.30	68.90	73.10	72.40	78.20	78.60	
36.30	35.50	36.30	49.60	53.80	59.60	54.10	49.70	54.20	
30.20	22.50	23.80	33.50	45.40	29.80	35.70	47.70	64.10	
37.50	21.40	21.50	27.50	31.20	36.50	28.10	33.20	43.90	
-	-	-	-	-	10.60	46.02	56.50	63.07	

Source : Collection statistique N° 95 Alger 09/2000 ONS

:



% 4

( , , )

13 1995 9  
53.4 % 28 1996

.(1998 30 ) : (10)

25	2	18	5	
443	-	383	60	
249	-	195	54	
98	-	83	15	
815	2	679	134	

1998 d : CNES :

:

---

% 78                      % 86 ,                      % 54  
   % 30  
1998  
212960                      1994                      800  
50700  
   .                      100840  
   .                      :  
   .                      :  
   .                      -  
   .                      -  
   .                      -

:



:

1 :

,

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

,

:

\*

\*

\*

64

389

1994

,

,



1

.169

,2004-2003,

,

,

,

:

935

: 1996 1993

% 150

% 10

-

-

-

:

1988

(1995-12)

1995

( Holding )

(11)

, 1996

.<sup>1</sup>

1997

( )

-

.<sup>2</sup>

( )

:

.193

1

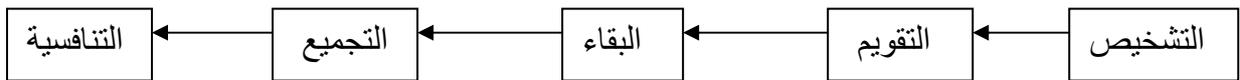
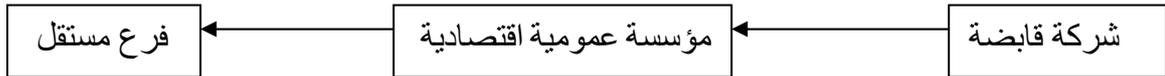
. 9-8

2

-1

(faisabilité)

-2



. ( 22

1 RabeH ABDOUN , un bilan du programme de stabilisation économique en Algérie (1994-1998), cread N° 46/47 4 T de 1998 et 1 T du 1999, p 35.

:

(22 - 95)

1995  
(11)

1996

76 1997 /12 /31

200

573.941

160.000

1481

, 1997

195.8

.<sup>1</sup>

117.259

1321

131

.<sup>2</sup>

% 79

2001

% 43

% 46

.<sup>3</sup>

% 36 ,

11.000

2003

700

**400**

.<sup>4</sup>

1250

, 400.000

, (1998-1996)

1000

.2004

486

(2003-1999)

14500

.198

.166 ,(

) 2007

, Inped

.167 ,

.20 2003

1  
2  
3  
4



:/

-

-

-

-

-



:

(1979-1967)

1980

(1989-1980)

.% 50

1986



⋮  
⋮  
⋮

---

---

⋮

:



:

,

2005

2002

22

( %98 )

% 50

:

1995

-1

:(1997-1993 )

-1-1

,1996

1994

1996

10

:

**:(2001-1997 ) 2-1**

1997 5 4

1997 28 27 23 21

2000 17

2001 (12) 2001 5

:

**3-1**

2001/12/5

22  
01

2001 19  
(valence)

2002  
.2005

12

:

-2

:

:<sup>1</sup>

:

-

.(5-3 )

(12)

:

-

.(29-6 )

:

-

.(37- 30 )

:

,

-

.(46-38 )

:

:

-

.(66-47 )

...

:

-

.(78-67 )

meda

:

-

BEI

(81-79 )

:

-

.(91-82 )

:

-

<sup>2</sup>.(110-92 )

1

. [www.ulum.nl](http://www.ulum.nl) .2007 ,33

<sup>2</sup>Accord d'association : [www.caci.dz/ue/association-ue.htm](http://www.caci.dz/ue/association-ue.htm).Juin2008

:



:

-3

(06)

2005

1

(12)

:

(08)

-

.2005

(dd)

-

:<sup>1</sup>

:

-

% 15 % 5

(02)

(03)

:

-

(05)

(03) (02)

:

-

(10)

-

:

10

)

.(

1

2006 (15)

.210-208

:

-1

.1

-  
-  
-  
-

:

-  
-  
-

%65  
% 05

-

.2

(MEDA )

- 2

MEDA 1

1999 - 1996

3

164

:

125-

1

04 2002 (01)

-

.06

2

3

.163 2005 (13)

:

57-

38-

1.

23-

232,8 2004 2000 30,20 1 2

74,7

2006-2004

106, 2

(2003-1997 ) %65  
% 60

2

-3

ANDI

% 62

3

<sup>1</sup> UNION EUROPEENNE. La PME moteur de développement, revue de la délégation, n° 1 pp 04-05.

[www.ULUM.NL](http://www.ULUM.NL)

2

3

:

:

- 1-3

ELF

AGIP SAYRAM-ENIV

/TOTA FENA

.REPSOL CEPSA

:

-2-3

. ENAD

HENKEL

:

-3-3

GEANLION

ENASUCRE

DANONE

2002

DANONE

2001

1980

% 51

. COCACOLA

CONSTRUCTION ORASCOM

:

-4-3

ALGERIAN COMPAGNIES

INDUSTRIES

450

CIMENT

:

-5-3

BENZDAI MLER

(SNVI)

-

.

DEUTZ MOTOR

CNT

-

MICHELIN

-

. % 60

% 40

:

:



1

)

(

MEDA

.07

1



( )

,

.

.

:

.

-

-

-

-

-

-

-

2007

:

1

:

:

**-1**

**-2**

**-3**

**-4**

**-5**

**-6**

02 5102

1

.11 2007

:

---

---

-7

.

-8

-9

-

:

1994/04/15

**.L'OMC:**

:

-1

:

:

-1-1

:



: -2-1

1

:

-  
-  
-

: -3-1

2

: -4-1

: -2

3 :

<sup>1</sup>Youssef DEBBOUB. Le nouveau mécanisme économique en Algérie, OPU .Alger, 1995, P 161.

.310 , 2003 <sup>2</sup>

<sup>3</sup>

2007 -2006

.195

:



-

-

-

-

-

:

**-3**

1:

**-1-3**

**-2-3**

**-3-3**

---

1

2008

24 23

.10

	1996	1994	1987
(GATT)			-1
			-1-1
			1987
	1995		(OMC)
			1
			-2-1
	2	1996	
			-
			-
			-
			-
			-2
			-1-2
			*
	33,	124,	170
			08,
			09,
2003/04/28			1
			.13

<sup>2</sup>Symposium international d'Alger sur l'accession de l'Algérie à l'OMC, Alger 1997, p48.

:

---

---

1998	23	<sup>1</sup>	500	
(Genève)				
	120			1998
			.2001	
2001		<b>:2002-2001</b>		<b>-2-2</b>
2002				
	353			
<sup>2</sup>				
			2002	
			2002 :	<b>-3-2</b>
	2002			
2005	1200			
	2002			
		2005	18	

:

:

---

<sup>3</sup> نورالدين بوكروخ ، مرجع سبق ذكره ، 13 .  
<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 14 .



:



: -2

:

-

-

% 2

:

-

-

-

. 1

-

-

-

.69 OMC  
2005 (02)

---

1

:

% 30 2004

% 30

% 30

. 1

. 2

.

.

:

.

: % 50

.

-

.200

1

6-5 2002

2

:

-  
-  
-  
-**(PIB)**

:

**.(2006-1999 )****.(PIB)****-1**

:

**.(2006-1999)****(PIB)****:(11)**

:

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	
8460,5	7544,0	6135,9	5347,5	4521,5	4227,1	4123,5	3238,2	(PIB)
426,00	403,10	377,70	350,50	336,60	315,20	290,70	270,40	
5,03	5,34	6,15	6,68	7,44	7,45	7,05	8,35	(PIB)
329,30	319,10	301,80	283,1	275,60	256,80	238,50	225,60	
3,90	4,23	4,90	5,40	6,09	5,55	5,79	6,96	(PIB)

**Source :** Office national des statistiques (ONS).

:

:

-

2006 % 5,03 ,1999 % 8,35

2006

-

% 3,90

2005 % 19 2000 % 16 1989 % 8

:

.(2006-1999) (1989 100 ) : (12)

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1989	
88,40	88,70	87,30	87,2	86,30	85,00	85,2	84,2	100	
74,40	74,60	73,80	74,10	75,20	74,90	75,00	75,40	100	
58,70	60,00	61,50	63,30	65,50	66,20	66,80	68,10	100	
71,50	70,60	73,60	73,00	67,00	62,80	56,70	56,50	100	
108,5	112,7	105,4	98,10	105,9	98,7	97,10	91,20	100	
79,70	82,30	78,00	81,00	90,70	94,30	97,20	91,60	100	
32,00	34,60	40,50	48,10	60,60	74,8	86,5	93,9	100	
21,2	24,60	24,60	28,90	29,60	28,5	33,4	39	100	
9,20	10,90	13,50	11,70	12,60	15,4	15,5	16,5	100	
23,80	23,10	28,10	31,30	33,50	30,9	36,6	38,8	100	
18,80	19,00	25,30	24,10	27,30	27,00	26,50	19,10	100	

**Source :** Office national des statistiques (ONS).

:



:

2005            % 0,3    2006            -

. % 0,2

2006            % 2,2            -

(2006 -2001 )

.

-

% 7,6

2006            % 15,9

2006            % 14

.

-

**-2**

:

:(13)

.(2006 – 1999 )

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	
7326,3	6415,5	5068,5	4292,1	3644,9	3452	3430,9	2599	
426	403,1	377,5	350,5	336,6	315,2	290,7	270,4	
5,81	6,28	7,42	8,16	9,23	9,13	8,47	10,4	%

:

2006 % 5, 81

% 18

:

:(14 )

% :

2006	2005	2004	2003	
20,70	19,30	18,60	17,60	
1,90	1,60	1,50	1,60	
10,40	10,80	10,90	10,80	
10,20	10,40	10,10	9,50	
6,20	6,20	6,40	6,40	
31,70	31,40	31,70	32,80	
3,20	3,50	3,60	3,70	
0,60	0,60	0,70	0,70	
3,80	3,90	4,10	4,00	
11,30	12,30	12,40	12,90	
100	100	100	100	

**Source :** Office national des statistiques (ONS)

				:	
				:	
		% 2			-
		.% 0,6			-
				.	
% 26	% 74				-
% 61 ,1		2006	1989		
			% 38 ,9		
					-
2000	1996	% 10			
		2006	2000		%2
				.	
				:	
				:	-1

.(2006 – 1999 )

:(15)

:

2006		2005		2004		2003		2002		2001		2000		1999	
%		%		%		%		%		%		%		%	
0	0	0	0	0	0	0,06	32,5	0,24	134,3	0,3	148	0,33	146,6	0	0
3,51	2838,6	2,57	1650,5	3,46	2010,6	1,96	989,7	3,4	1854,3	3,63	1776,4	4,13	1846,9	7,3	2041,8
46,5	37563	34,6	22219,3	26,6	15427,2	22,67	11408,7	32,72	17864,2	27,88	13619,1	28	12548,8	35,88	10040
46,5	1662,4	0,16	105,7	0,12	73,9	0,16	83,3	0,11	61,2	0,3	148	0,1	45,1	0,15	44,3
39	31558,7	54,27	34854,7	58,86	34153,1	63,33	31843,3	53	28934,4	62,72	30643	59,3	26503,7	50,24	14056,8
5,09	4118,6	4,81	3092,8	5,87	3408,8	4,58	2303,7	3,7	2017,8	1,81	888,2	2,98	1333,7	2,6	728,3
0,45	367,1	0,37	237	0,56	326	0,54	271,9	0,49	267,4	0,6	296,1	0,14	65,8	0,1	30,4
1,47	1186,2	0,9	573,3	1,74	1008,5	3	1512	3,5	1916,2	2,42	1184,3	1,21	542,6	0,8	221,5
1,4	1130,2	2,23	1434,6	2,7	1563,2	3,1	1559,1	2,7	1479	2,42	1184,3	3,35	1500,4	2,64	738,2
0,45	364,9	0,08	54,6	0,08	49,7	0,55	277,6	0,11	63,4	0,3	148	0,35	157,6	0,29	81
100	80789,7	100	64222,5	100	58021	100	50281,8	100	54594,2	100	48851,1	100	4469,12	100	2798,23

Source : Office national des statistiques { .ONS }

:

80,79 2006  
 % 34,63  
 1999  
 % 63,33 2003  
 % 39  
 2006 %46,5

(2006-1999)

:(16 )

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	
3836879	3421548	2237447	1902053	1501191	1480335	1657215	840516	
80789,7	64222,5	58021	50281,8	54594,2	48851,1	44691,2	27982,3	
2,10	1,87	2,60	2,64	3,63	3,30	2,70	3,33	%

:



.

:

-2

.

(2006-1999)

:(17)

2006		2005		2004		2003		2002		2001		2000		1999		
%		%		%		%		%		%		%		%		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,3	0	0	0	0	
0,6	8313,1	0,5	6568,4	0,62	7169,9	0,72	6490,3	0,81	6475,8	1,09	7786,7	1,28	7376,9	1,58	8116,2	
64,45	889353,5	64,32	842879,6	61,17	699708,2	59,46	534275,5	58,88	468621,8	53,33	378475,9	55,14	317512	54,41	278950,2	
1,46	20147	1,38	18120,5	1,63	18727,9	2,65	23876,7	2,15	17168,2	1,76	12522,4	3,13	18046,8	2,43	12493,6	
14,7	202785	15	197696,4	13,05	178312,2	15,98	143600,2	16,4	130507,9	14,4	102239,2	16,11	92762,4	16,61	85179,4	
11,42	157595,3	11	144934,9		149269,3	12,5	112308,6	13,34	106207,1	14,18	100654,7	15,19	87468,1	15,4	78908,7	
1,3	18008,1	1,45	19102,1	1,43	16425,9	1,63	14646,5	1,85	14742,3	1,68	119545,4	2,21	12749,7	2,84	14550,6	
0,37	5127,9	0,37	4887,8	0,35	4004,7	0,36	3296,4	0,35	2821,1	0,31	2205,5	0,35	2049	0,57	2940,7	
4,54	62622,6	4,16	54526,4	4,74	54239,4	5	44958,5	5,2	41391,4	4,76	33817,4	5,77	33242	5,56	28540,3	
1,15	15956	1,65	21616	1,38	15862	1,67	15025,5	0,99	7937,5	0,84	6007,8	0,8	4551,7	0,58	2990,2	
100	1379908,5	100	1310332,1	100	1143719,5	100	898478,2	100	795872,1	100	709671,3	100	575758,6	100	512669,9	

Source : Office national des statistiques (ONS)

1379 2006

.1999 %37,15

2006 % 64,45

.2006 %11,42 % 14,7

(2006 -1999 ) : (18)

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	
1526179	1493644	1314399	1047441	957390	764862	690425	601673	
1379908,5	1310332,1	1143719,5	898478,2	795572,1	709671,3	575758,6	512669,9	
90,40	87,72	87,00	85,79	83,13	92,78	83,40	85,20	%

:

(2006-1999 )

:(19)

:

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	
1379908,5	1310332,1	1143719,5	898478,2	795872,1	709671,3	575758,6	512669,9	
80789,7	64222,5	58021	50251,8	54594,2	48551,1	44691,2	27982,3	
5,85	4,90	5,07	5,60	6,85	6,88	7,76	5,45	%

:

:

1303

-2001)

% 11

% 15

1990

(12005

2005-2001 2001 - 1997

% 5,30 % 10,10

2003

. 2

2165 2004

.66 2006

2004

1

2

.47 2004 ,25

:

:

:20

2006	2005	2004	2003	
8868804	8044221	7798412	6684056	
1263591	1058835	1060785	804152	
14,25	13,16	13,60	12,03	
19,34	0,18-	31,91	06,62-	
142845	158852	164352	174069	
1,61	1,98	2,10	2,60	

:

:

18,1

2006

% 1,61

.2004

15,2

2003

2003

%6 ,62

:1

.1985

.1995 (

)

.2000

% 40

1984

% 70

:

.69 2006

1

:

( )

:21

2006/2005	%								
%	2006	2005	2004	2003	2006	2005	2004	2003	
9,2-	43,3	42,9	40,1	39,4	61923	68182	65918	68569	
1,1-	11,8	11,9	12,2	12,4	16810	18912	20009	21535	
15,1-	9	9,5	9,5	8,7	12825	15106	15519	15246	
14,5-	16,1	18,9	18,9	19,5	22962	26846	31118	33792	
5,2-	13,6	13	13,6	13,4	19495	20572	22380	23392	
4,4-	6,2	5,8	5,7	6,6	8830	9234	9408	11535	
10,1-	100	100	100	100	142845	158852	164352	174069	

Source : CNIS, Les principaux paramètres de la production industrielle, 2007, p23

:

2005 % 10,1 2006 -  
16000  
% 3,4 % 43,3  
6259 2005 % 9,2 2005  
-

:



-

-

-

⋮  
⋮

---

---

⋮  
⋮



:

:

( )

...

1996

(ONDI)

(PNUD)

\*

\*

:

:

:

:

:

:

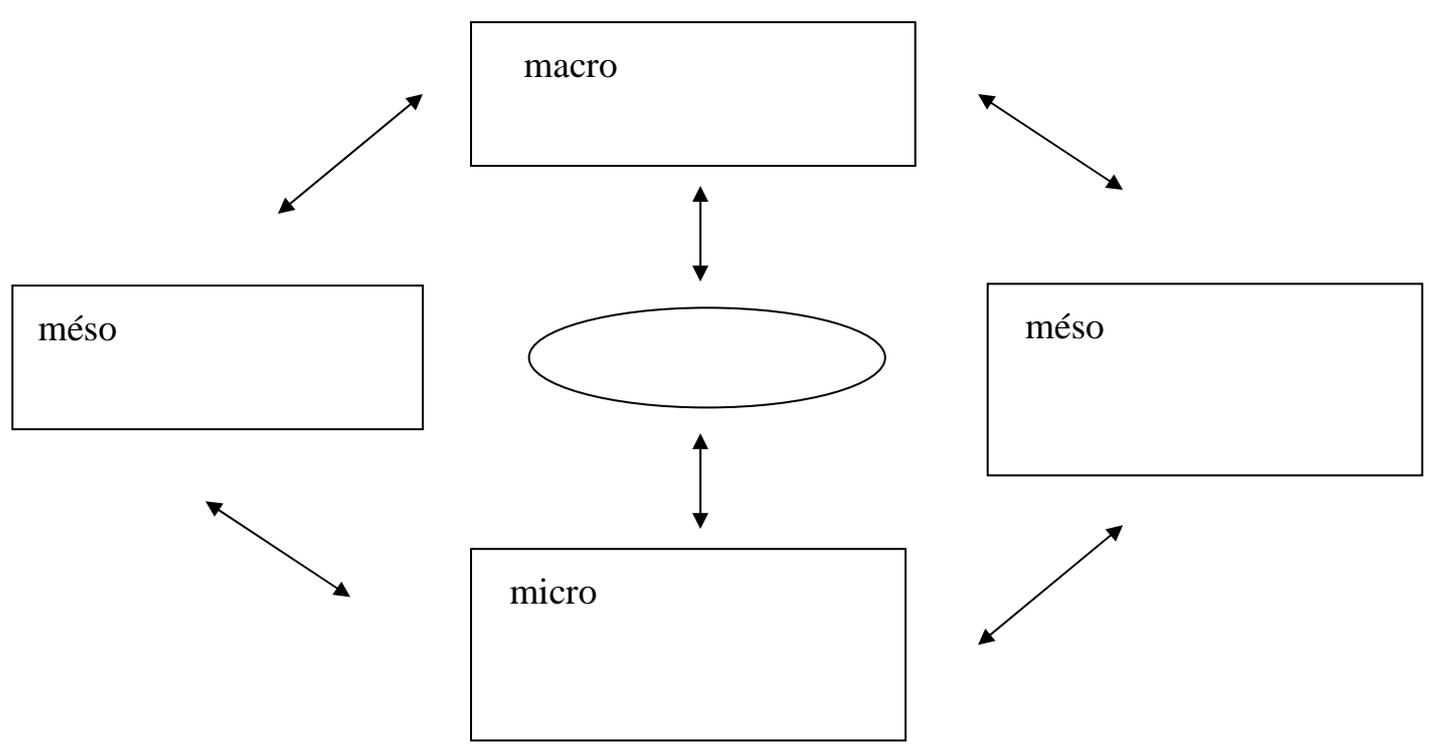
:

1

2

:

: (01)



**Source :** Mohamed Lamine DHAOUI, restructuration et mise à niveau d'entreprise, Alger, 2003, p74

:

:

(MACRO) -1

.( ) -2

: -1-2

( )

:

:

.

:

72

450

1400

:<sup>1</sup>

7600

.( )

.( )

-  
-  
-

<sup>1</sup> Boualem ABASSI, le secteur industriel et la problématique de sa modernisation. M.Y FERREERA et autre, mondialisation et modernisation des entreprises, enjeux et trajectoires, casbah cread, ALGER, 2001.p06.

:



-

-

:

:

:

:

:

-

-

-

-

-

:

:

:

:

:

-

-

-

:

**-2-2**

**-3**

:

-

-





			:
			-
			-
			-
...	,		
	<b>.FPCI</b>		<b>-3</b>
2000	92		
			: <sup>1</sup>
	:		<b>-1-3</b>
			:
			-
	,		-
	.		
	:		<b>-2-3</b>
			:
			-
			-
			-
			-
			:
			-
			-
			-
			-
			:
			:

(CNCI)

<sup>1</sup> :

<sup>1</sup> Mohamed Lamine DHAOUI. OP-CIT, p80.

:



-

)

.(2010

-

-

:

**-1**

... ..

**-2**

)

(...

**-3**

1

:

-4

.ONU DI

:

.(2008 -2000 )

:<sup>1</sup>

-  
-  
-

:

- -

... ..

:

-1

1

.( ) 2003 29-28

:

(ONUDI)

MEDA / PME

:

-2

:

.(

)

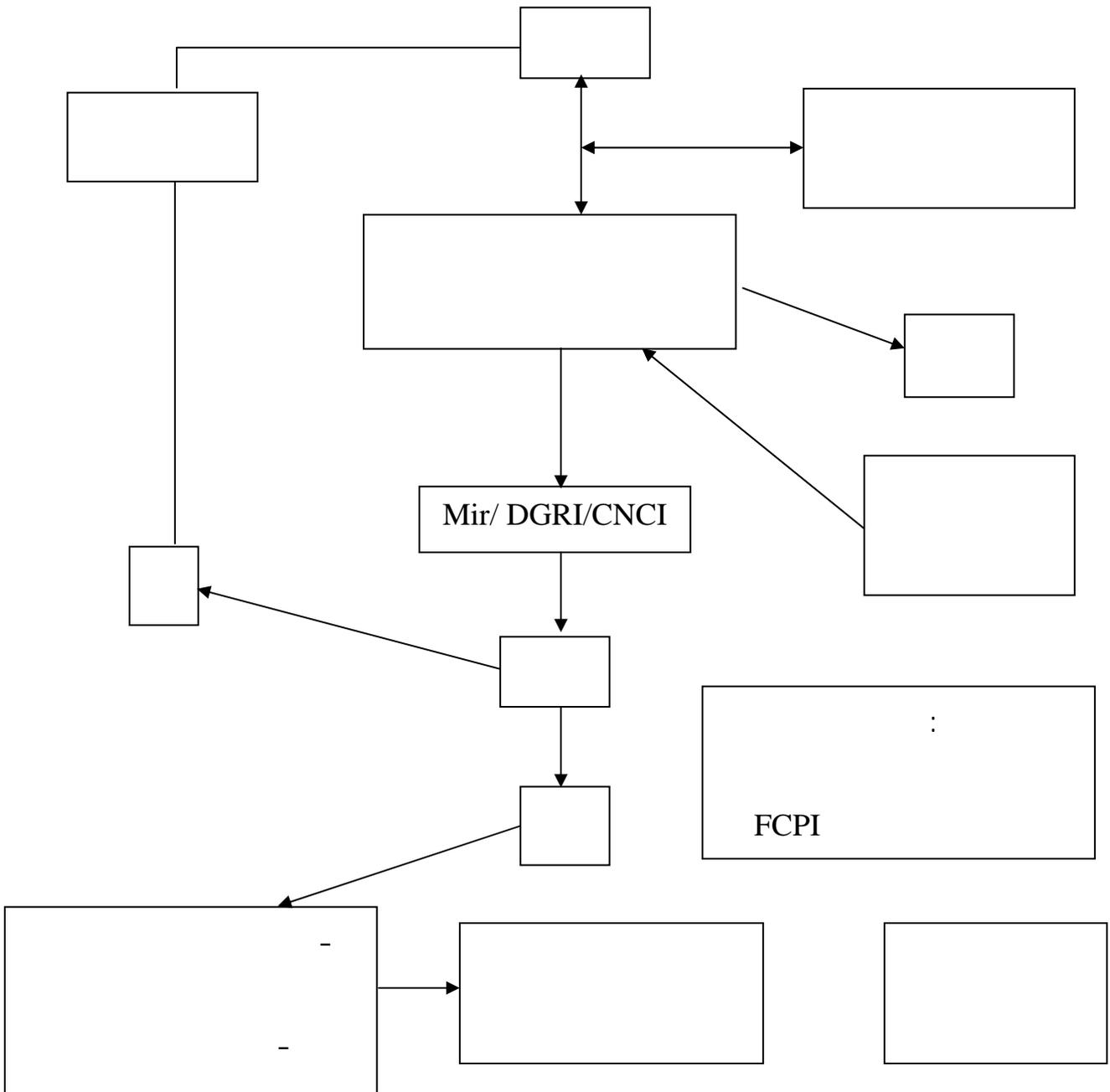
-

-

-

-

:



Source : Ministère de l'industrie et de la restructuration. OP-CIT p18

	:		
	:		-
(CNCI)	.		
(CNCI)	.	:	-
	:	(03)	-
	:		-
1 :	.		*
	.		<b>-1</b>
	:		
	:		<b>-1-1</b>
	.		-
	.		-
	.		-
	.		-

<sup>1</sup> Ministère de L'industrie et de la Restructuration OP-CIT. p23

		:
		-
	:	<b>-2-1</b>
		-
		-
		-
		-
		-
	:	<b>-3-1</b>
		-
		-
		:
	1	<b>-2</b>
		:
	:	<b>-1-2</b>
		-
		-
		-
		-
	:	<b>-2-2</b>
		:

---

<sup>1</sup> Ministère de L'industrie et de la Restructuration OP-CIT .p p27-24

		:		-1-2-2
:	1	:	:	-
				-
			% 40	-
				-
(10)		(20)		-
		:		-
			*	
			*	
				-
				-
				-
		:		-2-2-2
:		:		-
			% 50	*
				*
				*
				-
				-
		.(	% 0 )	

<sup>1</sup>Programma de mise à niveau des entreprises, document de ministère de l'industrie p02  
[www.mir-algeria.org](http://www.mir-algeria.org) Fevrier2008

:

-

-

-

-3-2

-4-2

:

-

-

-

(mir )

-

-

-

-5-2

-1-5-2

% 70

-

(03)

% 50

-









					:	-
					:	160
					:	-
54 :					:	-
					:	31
2002					1	(04)
					:	(2004-2001)
					:	02 -
					:	1,5 *
					:	500 *
					:	02 -
					:	100
2 :					(03)	
					:	150
					:	200
					:	300
					:	2002 2000
					:	2005 2003
					:	2008 2006
					:	<b>:2003</b>
					:	-1
					:	<b>-1-1</b>
					:	245 -
(	89	134)			:	223 -

<sup>1</sup> Ministère de l'industrie, rapport d'étape, OP\_CIT, p10

<sup>3</sup> Ministère de l'industrie, rapport d'étape, OP\_CIT, p12.

:

( 59 91 ) 150 -

:(22)

.2003

41	
29	/
19	/
18	/ /
14	
13	/
08	
08	
150	

Source : Ministère de l'industrie, rapport d'étape, OP\_CIT, p12

(08)

.( 21 50 ) 71 -

( 22 27 ) 49 -

( 18 16 ) 34 -

%12 , 9,246

23 ,787

<sup>1</sup>: : -2-1

<sup>1</sup> PME magazine d'Algérie, programme d'appui mise en place par le gouvernement algérien, n° 35 Algérie , du 15 janvier au 15fevrier 2006, pp 24-27.

:

---

1,162 -

(34) 1,157 -

(03) 05 -

111 222 -

(02) )

.

: 2003 31

.2003 /12 / 31 :(23)

(2) (1) %	(2)	(1)	
92	1.384	1.500	
80	402	500	
98	1.950	2.000	
93	3.736	4.000	

Source : Ministère de l'industrie, OP\_CIT, p12

:2006 -2

: 1 2006

( 171 235 ) 406 -

( 135 155 ) 290-

:

137 -

117 \*

16 1,844

20 \*

1102 1,864 -

<sup>1</sup> Ministère de l'industrie, programme et dispositif de mise à niveau des entreprises industrielles, rapport d'étape, janvier 2004, p09.

⋮  
⋮

---

---

⋮ -1

1:

-

% 6 1995    % 8,5 1990    % 11

.2005    %5.7    2000

-

-

---

1

2005    24 -23

.9 , .

:



:

-2

:

:

-

\*

\*

\*

\*

\*

(02)

-

(01)

-

:1

-

)

(...

...

-

-



---

---

( 100 )

\*

1

( )

:

-2

2 :

---

<sup>1</sup>A KERAMANE A.Y. BENABDELLAH, OP-CIT, p37.

⋮  
\_\_\_\_\_

-

-

-

: -3

% 70

,

:

-

-

-

-

-

⋮

:



:

:

**-1**

:  
:(LAFLAMME) -

.<sup>1</sup>  
:(BROWN ) -

.<sup>2</sup>

**-2**

---

<sup>1</sup> Laflamme M, le diagnostic organisationnel et stratégie de développement, une approche globale, GAE TANNRIN , Québec, 1977, p 13.

<sup>2</sup> Kamel HAMDI comment diagnostiquer et redresser une entreprise ? Édition rissala 1995, p12.

⋮

---

---

⋮

-

-

-

-

-

⋮

⋮

⋮

-

⋮

⋮

-

-

-

⋮

-1

<sup>1</sup>(... )

⋮

-2

)

⋮

-3

(...

⋮

---

<sup>1</sup> Kamel HAMDI , OP-CIT p30.

:



: -4

.

:

.( ) -  
.( ) -  
) -

(...

) -

.(

-

: -5

) : -1-5

(  
: -

: -

: -

.( )

: -2-5

...

(IF) -

(FR) -

(BFR) -

(FR) -

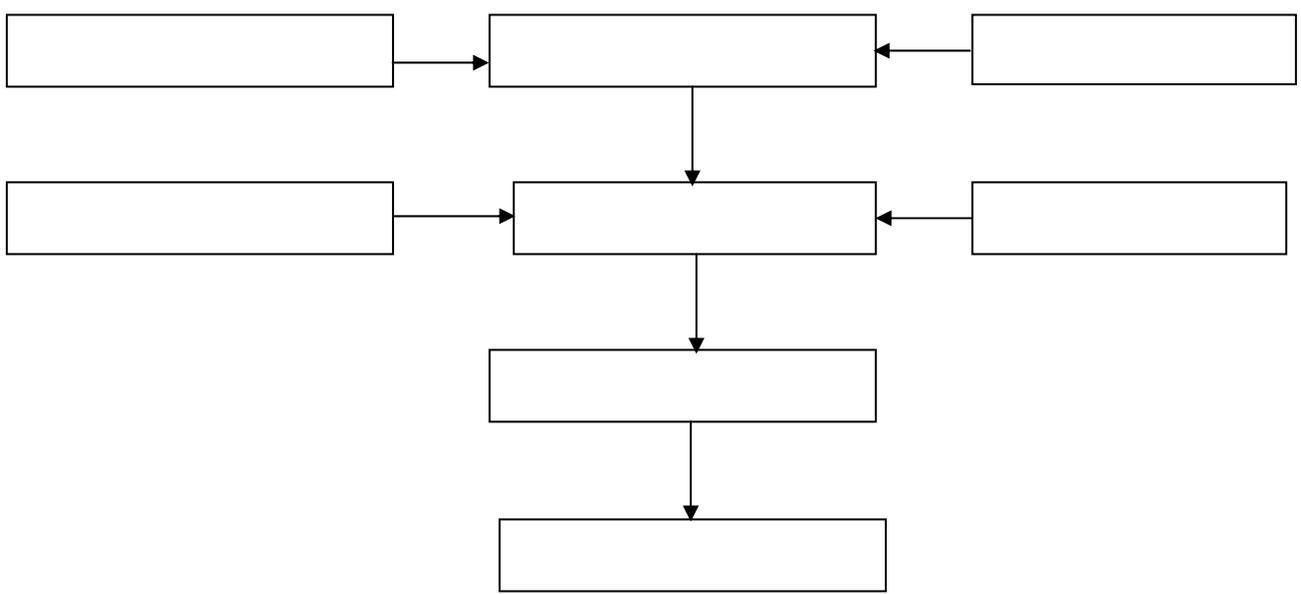


:

:

:

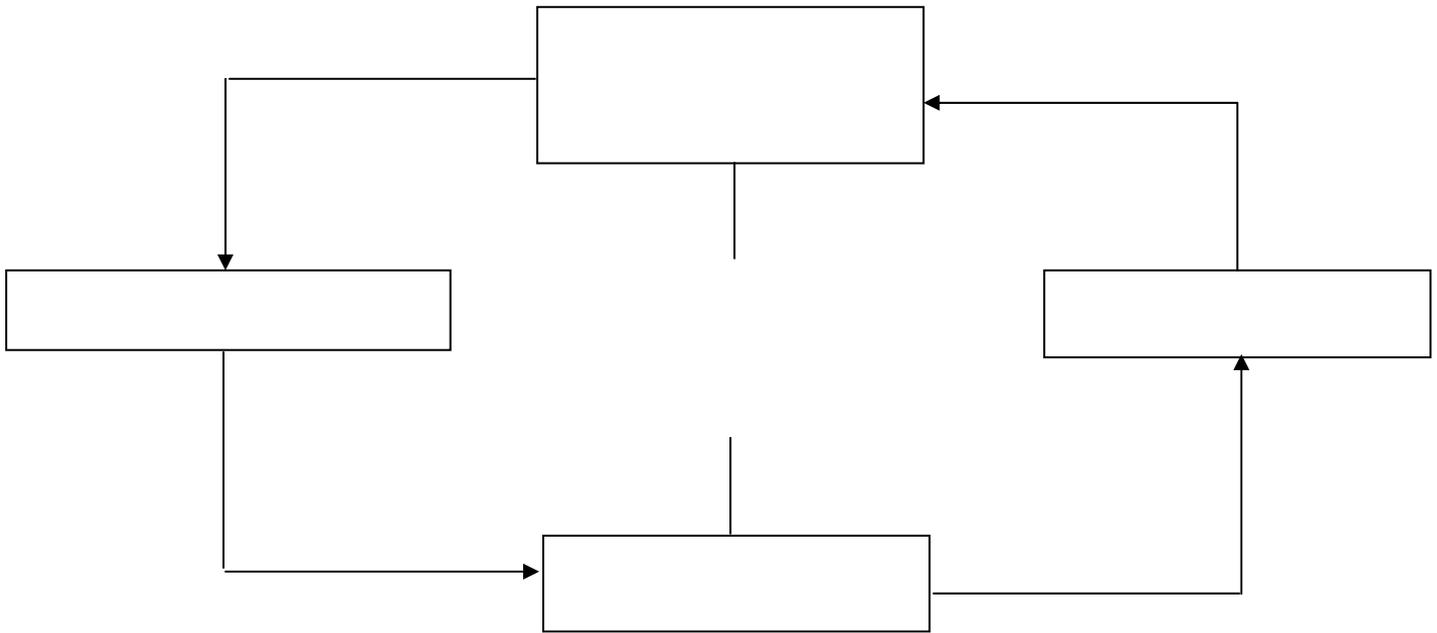
:(03)



Source : Ministère de l'industrie et de la restructuration, OP\_CIT, p21

:

:(04)



Source : Ministère de l'industrie et de la restructuration, OP\_CIT , p22







( )

( )

" "

"

-1

:

:



· : -

· -2

:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

---

---

-3

:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

( 20 )

-8

-9



-10

-11

                   -4

:

-

-

-

-

-

-

-

-



## قائمة المراجع

-1	-
.1998 .	-1
.1999	-2
.1996	-3
	-4
.2003	
.1998,	-5
.1999	-6
...	-7
.2006	-8
	-9
.2003	
-	.2005
.2002,	-10
( )	-11
.2000	
,	-12
1997,	-13
.2002	-
	-14
.1995	
.2005	-15
( ) :	-16
.2006	

قائمة المراجع

11			-17
		.2003	
	..2000		-18
			-19
		.2006	-
			-20
		2005	
		:	-21
		.2000	
	.2000		- 22
.2005	-		-23
			-24
		2007,	,
			-25
	.1999		
			-26
		.1993,	,
			-27
			.1998
			-28
		.2001	
	.2004 .		-29
			-30
			.1997
.1999 .		:	, -31
		:	-32
		.2007.	
	.1998 ,		-33
.2002			-34

## قائمة المراجع

			-
			-35
-2000	:		2001
-	-		-36
.2006-2005	,		:(2004-1990)
			-37
.2006-2005 ,			(2009-1980 )
	:		-38
	,		.2005-2004
-			-39
.2004-2003 ,			-
			-40
.2006-2005			-41
.2007-2006 .			-
			-42
			.2005 (13)
			-43
			. <a href="http://www.ulum.nl">www.ulum.nl</a> :2007 (33)
			-44
			.2002 (01)
			-45
			2003
			-46
			.2000 14

قائمة المراجع

			-47
(02)			
		.2005	-48
		.2006 (15)	
	.2002	:	-49
	.2007	inped	-50
			<u>-</u>
			-51
15-14			
			2004
			-52
	.2003	29-28	
			-53
2008	24-23		
			-54
		2008	24-23
			-55
		2004	15-14
			-56
.2001	30-29		
			-57

## قائمة المراجع

	14-13	.2006
		-
		-58
		.2006
		-59
.2004	2004	
		-60
.2005		
		-61
.1998		
.2002		-62
2 5102		-63
		.2007
	.1997	-
cahier du cread n°		-65
	61, 3eme trimestre 2004.	-66
	.2003	20
		-67
	.2003	
	<b>-2</b>	

### **-Ouvrages.**

- 68- A.BENACHENHOU. L'expérience algérienne de planification et de développement (1962-1982), opu, Alger.1982
- 69- ABDELHAMID BRAHIMI, l'économie algérienne, opu, Alger, 1991,
- 70- ABDERHMAN MEBTOUL, l'Algérie face aux défis de la mondialisation et nouvelle culture économique) opu, Alger, 2001.
- 71- AHMED BENBITOUR, l'Algérie au 3eme millénaire, défis et potentialités, édition marinour, Alger, 1998.

- 72- AHMED BENBITOUR, l'expérience algérienne de développement (1962-1991) ISGP édition, Algérie, 1992.
- 73- HOCINE BENISSAD, la réforme économique en Algérie, opu, 1991.
- 74- HOCINE BENISSAD, l'Algérie de la planification socialiste à l'économie de marché, ENAG édition, 2004.
- 75- KAMEL HAMDI, comment diagnostiquer et redresser une entreprise ? Édition rissala.1995.
- 76- KHELIF ALI NOUR, introduction à organisation et au diagnostic d'entreprise, bérti édition, Alger, 2001.
- 77- MOHAMED LAMINE DHAOUI, restructuration et mise à niveau d'entreprise, Alger, 2003.
- 78-M, LAFLAMME, le diagnostic organisationnel et stratégie de développement, une approche globale, GAE TANNRIN, Québec 1997.
- 79- M. ECREMENT, indépendance politique et libération économique, opu/pug, Alger, Grenoble, 1986.
- 80- YOUCEF DEBBOUB, le nouveau mécanisme économique en Algérie, opu, Alger, 1995.

### **-REVUES.**

- 81- MUTATION, publication trimestrielle éditée par la chambre de commerce et de l'industrie, 2002.
- 82- UNION EUROPEENNE, la PME moteur de développement revue de la délégation n°1.

### **-RAPPORTS ET ARTICLES.**

- 83- A. KERAMANE, Y.BENABDELLAH, profil, pays du femise, Algérie, femise, 2006.
- 84- BOUALEM ABASSI, le secteur industriel et la problématique et sa modernisation, M.Y FERFERA et autres, mondialisation et modernisation des entreprises, enjeux et trajectoires, casbah cahier du cread , Alger, 2001.
- 85- conseil national d'informatique et des statistiques CNIS ; les principaux paramètres de la production industrielle, 2007.
- 86- EURO développement PME, analyse de l'impact de la mise à niveau sur les entreprises industrielle, rapport de synthèse juillet 2006.
- 87- I.MELBOUCI, M.C.BELMIHOUB, l'évaluation de la pratique organisationnelle dans l'entreprise publique industrielle en Algérie, panorama, théorique et analyse d'une expérience (1962-1995) cahier du cread n° 55, 1<sup>er</sup> trimestre 2001.
- 88- MINISTERE de l'industrie et de la restructuration, fonds de promotion de la compétitivité industrielle, manuelle des procédures, octobre 2001.

- 89- MINISTERE DE LA PME et de l'artisanat (avec la collaboration de : EURO développement PME, entreprise mise à niveau, Algérie) commission européenne, programme d'appui au PME/PMI algériennes, EURO développement PME, 2003.
- 90- NAJAT ZATLA. RAFIK BOUKLIA. H , investissement directs étrangers et convergence, cahier du cread n° 46/47, 4eme 1998, et 1<sup>er</sup> t 1999.
- 91- office national des statistiques.
- 92- RABAH ABDOUN, un bilan du programme de stabilisation économique en Algérie (1994-1998) cahier du cread n°46/47 4 t n1998 et 1<sup>er</sup> t 1999.
- 93- symposium international d'Alger sur l'accession de l'Algérie à l'OMC, Alger, 1997.
- 94- PME, magazine d'Algérie, programme d'appui mise en place par le gouvernement algérien, n°35, Algérie, du 15 janvier au 15 février 2006.

**-SITES INTERNET.**

- 95- ACCORD d'association : [www.caci.dz/ue](http://www.caci.dz/ue) association – ue Juin2008
- 96- programme de mise à niveau des entreprises, document du ministère l'industrie [www.mir-algeria.org](http://www.mir-algeria.org) Février2008
- 97- programme de développement des PME, document du ministère des PME et de l'artisanat : [www.pmepmi-dz.com](http://www.pmepmi-dz.com). Mars2008