

3

:

:

:

:

• *
• *
• *
• *
• *
• *
• *

2013

"

"

.

.

"

"

.

.

.

.

1.....

4.....

5

6

7.....

7.....

7

8.....

8.....

9

9

17

20.....

20.....

21.....

-

-

:

26.....

26

27..... :

27 :

36

42 :

52.....	:
60	:
60.....	:
64	:
68.....	:
85.....	:
85	:
90	:
93 ..	:
95.....	:
103	:
104	:
126	:
133.....	:
152..	:
169.....	:
170.....	:
170.....	:
171	:
171	:
172	:
177	:
180.....	:
186	:
194.....	:
195.....	:

196.....	:
200.....	:
207	:
214.... ..	:
222.....	:
247	:
248	:
248.....	:
252.....	:
257.....	:
276	:
300.....	:
300	:
301.....	:
316.....	:
321.....	:
322.....	:
323.....	:
323.....	:
323.....	:
324.....	:
332.....	:
334.....	:
342.....	:

343.....() :

350.....() :

353..... :

355..... :

356.....() :

362.....() :

365..... :

367.....

368.....

368.....

369.....

371.....

372.....

384.....

65		1
94		2
96		3
97		4
98		5
105		6
107		7
111		8
119		9
215		10
217		11
219		12
220		13
221		14
228		15
253		16

108	-()	1
110		2
127		3
232		4
252		5
280	CIPP	6
281	Andri Gaustin	7
283		8
283		9
285		10
286		11
288		12
288		13
289		14
290		15
292		16
326		17

327		18
329		19
331		20
338		21
342		22
343		23
344		24
345	-()	25
346	-	26
351	-	27
356	-()	28
357		29
358	-	30
359	-	31
363	-	32

GATS

NGP

(La nouvelle Gestion Publique)

Réajustée

"utilitariste" " "

. ... Projet de service

:

Quasi-

"

"

.Quasi-contrats

gouvernementales

)

.(

"Management"

"Faire plus avec moins"

Dettes

publiques

"Tour d'ivoire"

.

.....

.

:

-1

-2

:

:

:

:

.

:

.

:

.

:

.

:

.

:

.

:

.

:

:

:

.



:

-

-

-

)

\

(

-

-

-

-

-

-

)

.

(

.

-

"

-1

2000

"

:

-
-
-
-

Changer " 2001 "

" PRATT John

-2

"les formes de la diversité en Europe

2000

institutional " "IMHE"

"management in higher éducation

" " SHATTOCK.M -3
les nouvelles priorités et leur conséquences en matière de "1997
." gestion

" 2004 Denman brand -4
retombées et évaluation de la coopération universitaires "
." internationale

2003 Christine Musselin -5
Marché du travail interne versus du " .marchés du travail externes

DOERINGER

PIORE

21

" "

2005 Lahorgue Maria Alice -6

:

La gestion des relations avec l'industrie: le cas des universités brésiliennes

/

()

/

-

:

.

/

-

-

.

-

2006 Gjerding Allan.n, Wilderom.cp.m, Cameron.s.p.b. -7

"

:

"

L'université entrepreneuriale: vingt pratiques distinctives

Burton.R.Clarck

(consortium européen d'innovation des universités)

Burton "

"Clark

:

.

:

2003 Ruiyang -8

La mondialisation et l'évolution de l'enseignement supérieur une analyse critique

"

"

2005 Buttner.H.G -9

Une nouvelle approche de l'internationalisation au sien la société du savoir

:

Bologne

)

partenaire

maitrise

(

"

"

1986

H.MINTZBERG

-10

structures de l'organisation

Approche configurationnelle

:

TUSMAN,ROMANELLE

Théorie de l'équilibre ponctue des changements radicaux

Théorie de l'équilibre "

C.Musselin

provisoire

2012

-11

:

2007\08\10

2007\1199

Senat académique

Débat>La réforme des universités est-elle réussie

-12

2012\03\06

OLIVIER .F et ALEXANDRE.A

"

"

·
-
" 2010 -1
:"
" - - - "

"
" 2009 -2
"
254

" 2007 -3
"

2007

-4

" 2010 -5 "

· " 2008 -6 "

· :

· :

· " L'état et la recherche " 2009 -7 "scientifique"

) () (

· (

:

-

-

-

.

:

-

.

-

.

-

.

-

.

:

.

:

.

:

:

:

.

:

.

:

.

:

.

:

.

:

:

:

:

:

.

:

:

.

:

.

:

:

:

:

:

:

	()	:
	()	:
		:
:		:
	()	:
	()	:
		:

•
•

:

.

:

"

1"

(1500)

2 .

:

:

.

"

"

.

(32) (31) - 1

² - Good Child,L (.La théorie de l'enseignant Supérieur), édition ASHE Séries, 1997. Page ; 121-135 .

3

.

.

:

4

.

5

3 - " : " 14 154 :

2000 -221-260.

⁴ - سعيد التل: قواعد التدريس في الجامعة- دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع عمان-2004 ص 30.

⁵ - سعيد التل: نفس المرجع السابق ص36.

):

(

6

1500

" "

" - "

. 124

7

. 387

. 341

. 340

⁶ - Good Child.L (la théorie de l'enseignant Supérieur). Cit, op. p,p; 153-141.
.187 -153 1991 - 3 21 :"

": . - 7

(79-69)
(138-117)

8.

()

525

9

1300 700

-1 2001

"

.190

:

- 8

":

- 9

.11

10 .

:

11.()

:

:

:

:

-

12

13

13

:

- 10

¹¹ -Kareen Healey (Naissance et organisation des universités au moyen-âge) (U Q A M) – 1997-p.p. 61-95.

.31. . - - - 12

¹³ - Yves Destichard (Histoire des universités)- Puf- Paris- 1994-p.126-

14

'34

43

_ 14

: -1

) 15

(

¹⁶ 1050

()

1058

17

(université)

"cloîtres "

" "

¹⁸.()

"concept"

.45. - - _15

¹⁶ - Kareen Healey (naissance et organisation des universités au moyen-âge) cit.op, p ;102.

¹⁷ - Stéphane P.Ouylau "Etudiants au moyen-âge" Paris. 1997 .p.p 115-158

¹⁸ - Stéphane P.Ouylau "étudiants au moyen-âge" p ,164 ; op ;cit

:

-2

:

Bologne

1088

19

1214

²⁰ 1130

1208

1225 -1219

1213-1212

13

"Grégoire "

)

²¹ 1231

.(

1231

14

-

:

- 19

142

.

"

:

"

- 20

²¹ - www.mdieval.mrugala.net/education/Naissance

1220

1209

1118

1348

1229

1367

1386

1365

1389

1388

79

21

23

20.000

1900

10

.

100.000

1950

1701

1693

1636

24

62.000 1870

250 1861

1901

" "

²² - Kareen Healy –"Naissance et organisation des universités au moyen-âge" cit. op ; p, 108

144. . . –" : " _ 23
260 - 221 . . –" : " _ 24

1200

275 1940

25. 3600

. :

26

27" "

28" "

29" "

155

"

30"

31.

82 . -1999 - 2 21 - - " " _ 25

(1) _ 26

_ 27

(9) _ 28

_ 29

- - " " _ 30

223 . - " " _ 31

-1

:

:

:

750

.

:

1258

1492

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

36 .

:

-2-2

37 .

.

	.1990	-	-	-	-	_ 36
.121-77	-	-1997	-	-	-	_ 37

-1

()

()

556

)

(...

(38)

" "

-2

1909

" "

:

-1-2

" Baudens "

1833

30

³⁸ - محمد الهادي حسني "فضاء الجمعة"- التلغزة الجزائرية- بمناسبة يوم الإستقلال- 2007

Glauzel " " 1936
39

Tollier 1848 7
1849
1953 1850
"Saint-Arnaud"
" "

"40
1855
Randon
1857 04 () 10
41

les indigènes
et les étrangers

1882 72 21 1859
1894 179
30 1889 31

³⁹ - MADINA Delaye .La strargali – (université d’Alger- cinquantenaire) 1909-1959. Paris 2002.p.45

⁴⁰ - MADINA Delaye La strargali – (université d’Alger- cinquantenaire). Cit. op. p.53

⁴¹ - Décret du 04/08/1957 portant création de l’école préparatoire de médecine et pharmacie d’Alger’

« chaire » 1909
42 .
: -2-2
1832
Administration de "
" La guerre
1879 20 1849
1905 1900
1909 30
: -3-2
1857
1879/11/12
05 (Aix-en-Provence)
1885
1909 30 43 1889

⁴² - Décret du 30/12/1909 érigée l'école de médecine et pharmacie d'Alger en faculté de médecine et pharmacie d'Alger

⁴³ - Décret du 05 Décembre 1885 portant autorisation de l'école de Droit d'Alger de Délivré de certificat d'Aptitude en droit.

			1957	26
	⁴⁴ .1971			
		:		-4-2
	1880	1868		
	.	1909		
		:		-5-2
		:		
			1845	-
			1923	-
			1931	-
	.(1937/07/20)		1937	-
	.(1942/07/)		1942	-
	.(1944/04/24)		1944	-
			1949	-
			1956	-
	.(1956/05/05)		1956	-
	.(1956/03/31) institut d’Ethnologie		1956	-
			1957	-

⁴⁵. ()

⁴⁴- Université d’Alger Historique. www.univ-Alger.dz/Historique...F/2008

⁴⁵- Université d’Alger Historique. Cit, op,

:1971-1962

1969

1967

46

...

1965

:1974 -1971

1971

:

-

-

-

-

47 .

:1978 -1974

.

:1984-1978

1971

.

:1992-1984

.

:1998-1992



.
:
1998
1998

.
:
2002 30
2013-2004

" - - " :
.48

-
-
-
-
-
-
-
-

48- مخطط اصلاح التعليم العالي "وزارة التعليم العالي والبحث العلمي" جوان 2007

" - - "

-)

(-

2008

(-)

.49

)

(....

⁴⁹ - التقرير الوطني للتقويم المرحلي لتطبيق اصلاح التعليم العالي - الجلسات الوطنية للتعليم العالي والبحث العلمي - 19، 20 ماي 2008 - ص 14-6

.
-)

.()

(

.(- - -)

1933

1909

41

60

50

1933 " Boudens "

1836

⁵⁰ - Rapport – réforme des enseignements supérieure– MESRS-2007-P 05

51 .

.

:

52 .

.

:

.

-1

) Dialogue

(

)

53 (

⁵¹ - MINTZ BERG.H. « le mangement » - édition d'organisation- paris. 1989, p. 141

⁵² - Naissance de l'université d'Alger p.1 .cit, op.

:

-

-

-

-

-

-

-

-

-2

:

-

-

-

-

-

⁵⁴ - صفية أحمد محمد – تحليل القدرة التنافسية للجامعات- مؤتمر جامعة حلوان – القاهرة - 07-09/مايو 2006. ص 286

⁵⁵ - ضياء الدين زاهر "إشكالية البحث العلمي"- منتدى التعليم العالي-جامعة القاهرة-2007-ص73.

⁵⁶ Rapport – réforme des enseignements supérieur -P 09, cit.op

57

- 3

(- -)

: -4

:

⁵⁷ Rapport – réforme des enseignements supérieur –P11,cit,op

⁵⁸ - Klet-Z.F et Paillez F. « l'offre de formation des universités » éd : les mutations actuelles de l'université, P U F, Paris 2003.P-35

()

:

-5

:

-

60

:

-6

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

:

-1

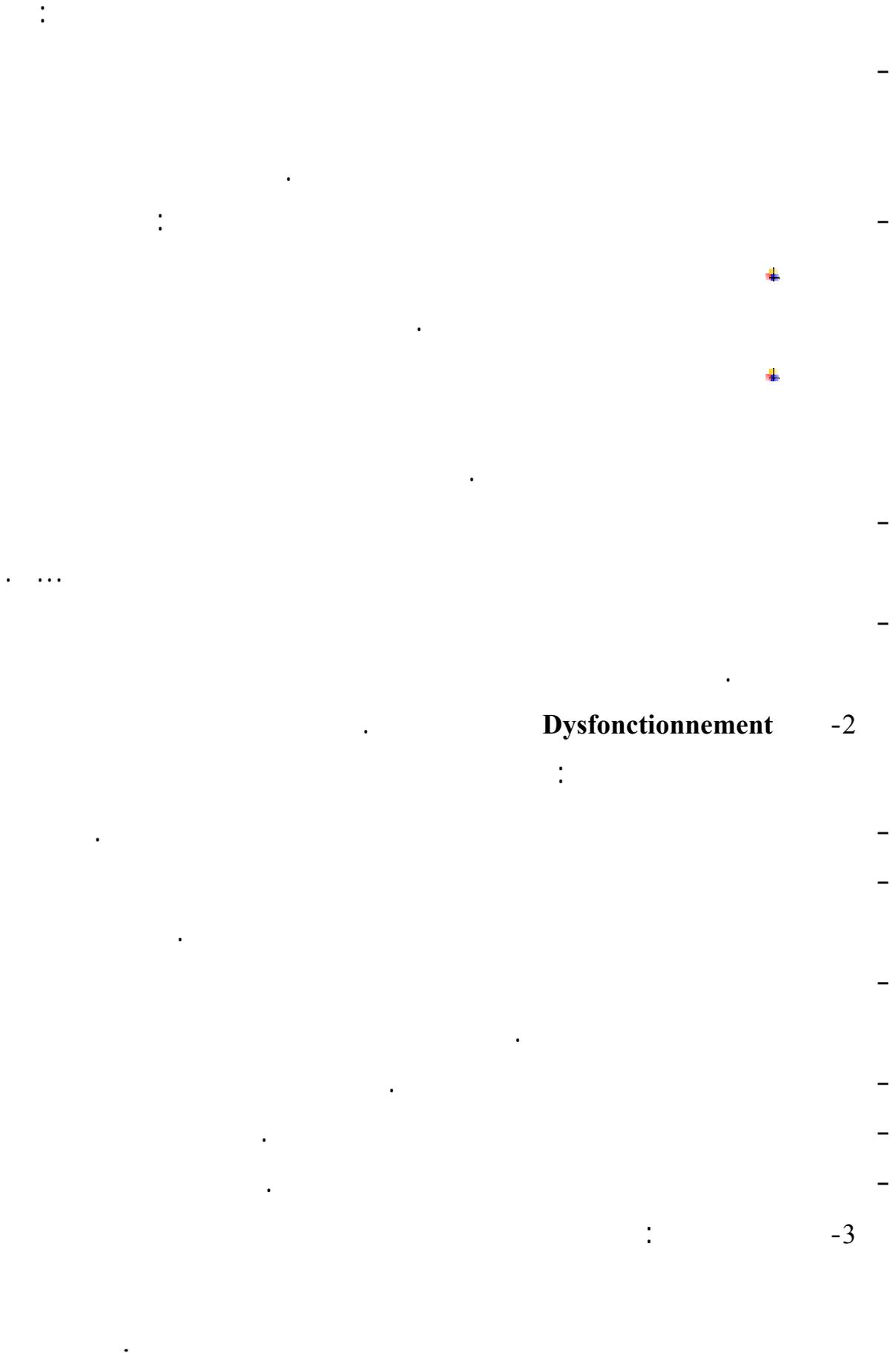
.

- 285

- "

" -

- 60



:
:

-4

-

.

-

.

-

.

-

.

.

:

:

62.

-1-1

:

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-2-1

63.

-

⁶².60-50 .2006 -02 - -26-24 -2006 - - - " " - 61

.89 - 2004 - " " - 63

managent

:

)

Recyclage

Reverse engineering

:

:

:

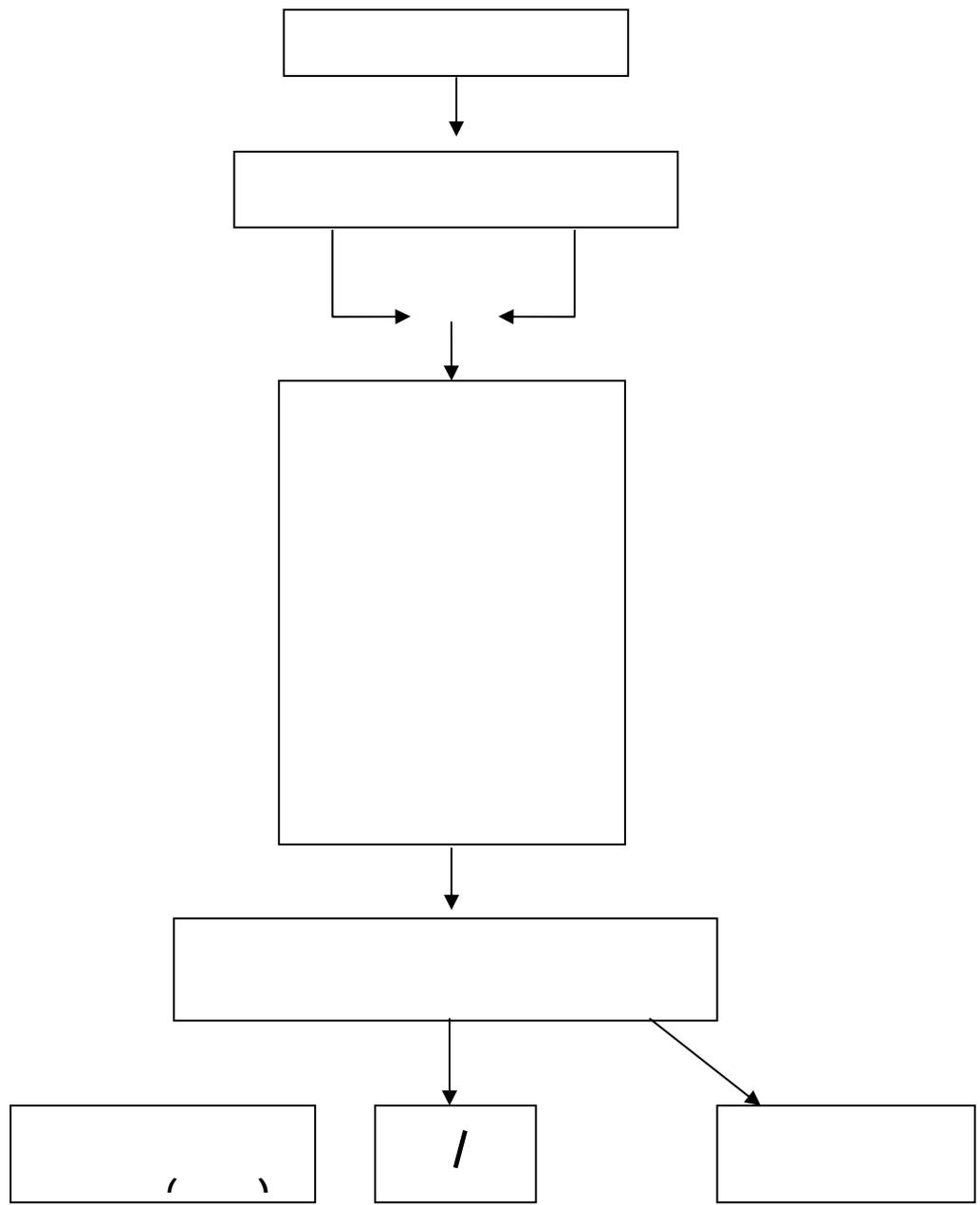
"

:

"

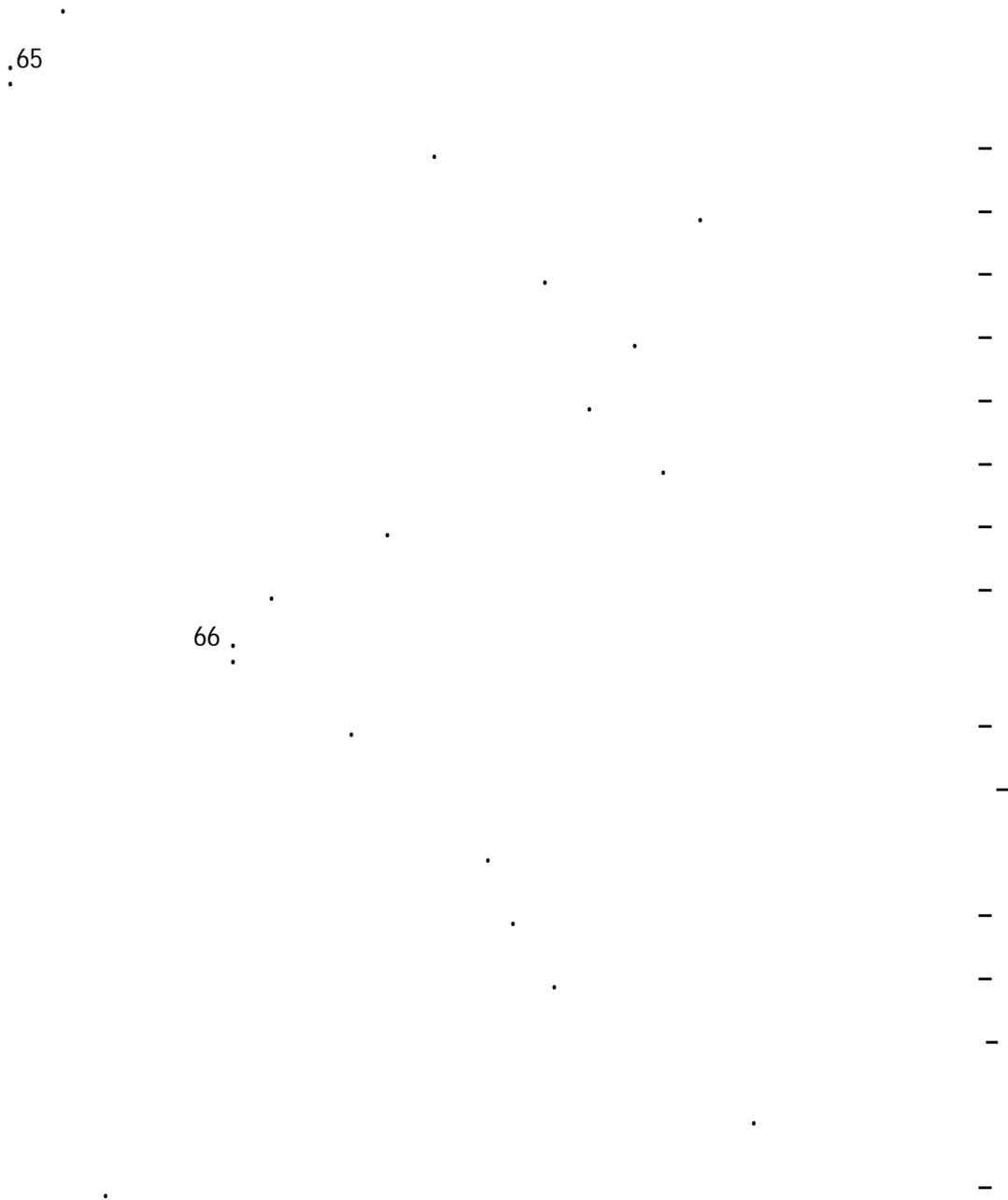
:

64 .



(1)

Systeme ouvert



. -58 -2006-
.68-66 - 2000 -

- " - " - 65
- 66

()

« initiative »

”

" ...
:
:

67 %70 2050

.G20

⁶⁷- OCDE;(Les grandes mutations qui transforme l'éducation) ; PARIS, 2010 ;P ;16.

...

.68

-1

:

-

.

-

.

-

.

-2

.69

-

.

⁶⁸- N.U.Division de la population (Perspective en matière d'indousation); NATION UNIE Révision .2009.P ;
20
⁶⁹ - N.U. Division de la population (Stock de migrants internationaux)- la révision de 2008- N.U

-

-

-3

.70

-

-

-

. (Economie verte)

-4

. 71

-

-

-

⁷⁰ - PANORAMA DES STATISTIQUE (Economie, environnement et société), OCDE, PARIE, 2010, P, 121.

⁷¹ - BANQUE MONDIALE,(Indicateurs de développement dans le monde et basse des donnée sur le financement de développement dans le monde), BANQUE MUNDIALE, 2010.

Vers une économie mondialisée

-5

.72

-

-

-

-6

...

:

-

)

-

(

-

⁷² - OCDE. (Le coût élevé des faibles performances éducatives: impact économique à long terme d'une amélioration des résultats au PISA), OCDE, 2010

:

%50

)

73

(

:

-1

(

)

.74

-

-

-

⁷³ - OCDE. (Croissances et inégalités: Distribution des revenus et pauvreté dans les pays de l'OCDE), 2008. P, 47.

⁷⁴ - OCDE.(Panorama de la santé : Les indicateurs de l'OCDE), OCDE,2009,102.

.75
.

: -2

-

-

-

: -3

.76
.

-

-

-

⁷⁵ - STATISTIQUE:(Economies- Santé), OCDE, 2009, P, 54.

⁷⁶ - PANORAMA DE LASOCIETE(Les indicateurs sociaux), OCDE, 2009, P.69.

	persistance de la pauvreté	-1
()		
	.77	-
	.	-
	.	-
	civique et social	-5
	.78	-
	.	-
	.	-

⁷⁷ - STATISTIQUE.(Distribution des revenus- pauvreté),OCDE, 2008,P.121.

⁷⁸ - PANORAMA DE LASOCIETE(Les indicateurs sociaux), OCDE, 2009, op.cit., P.82.

-6

.79
:

-

.

-

.

-

Un monde de travail en plein de mutation

:

()

(...)

⁷⁹ - OCDE. (L'éducation, un levier pour améliorer la santé et la cohésion sociale), OCDE, 2010, P.209.

:

Evolution du modele de vie proffessionelle

-1

.80

-

-

-

-2

.81

-

-

-

⁸⁰ - PANORAMA DE LA SOCIETE. (Les indicateurs de l'OCDE), OP.CIT, P.132.

⁸¹ - OCDE. (Statistique de la population active), OCDE, 2010, P.22.

-
-3
-
-
-
-4
-
-
-

.82
.

.83
.

⁸²- BANQUE MANDIALE. (Sélection des indicateurs de développement dans le monde), 2010.
⁸³- STANDIAGO.P et AL, (L'enseignement supérieur au service de la société de connaissance), Vol.1, OCDE, 2008, P.112.

-5

.84

-

-

-

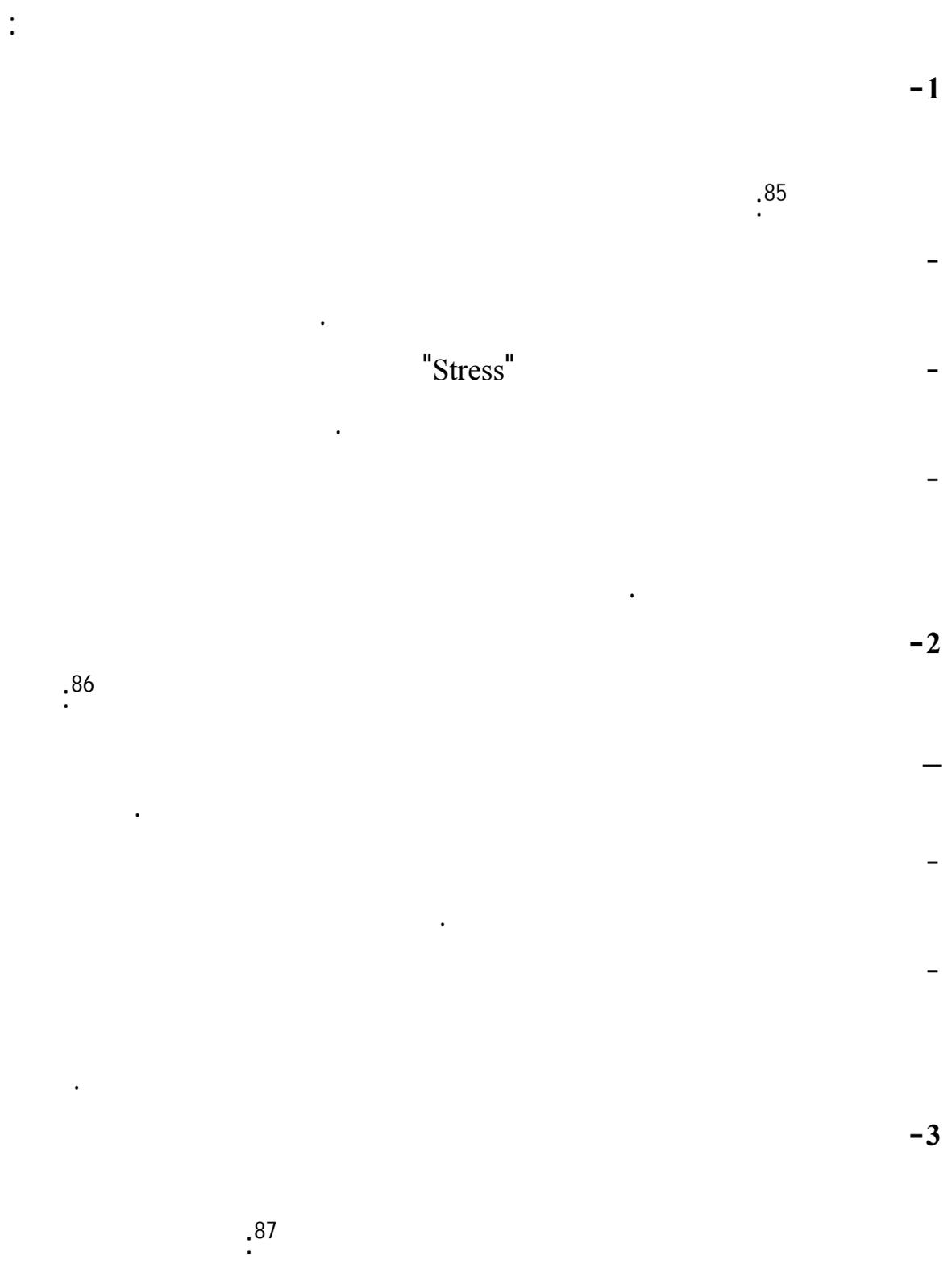
Le nouveau visage de l'enfance

:

Wold

values survey

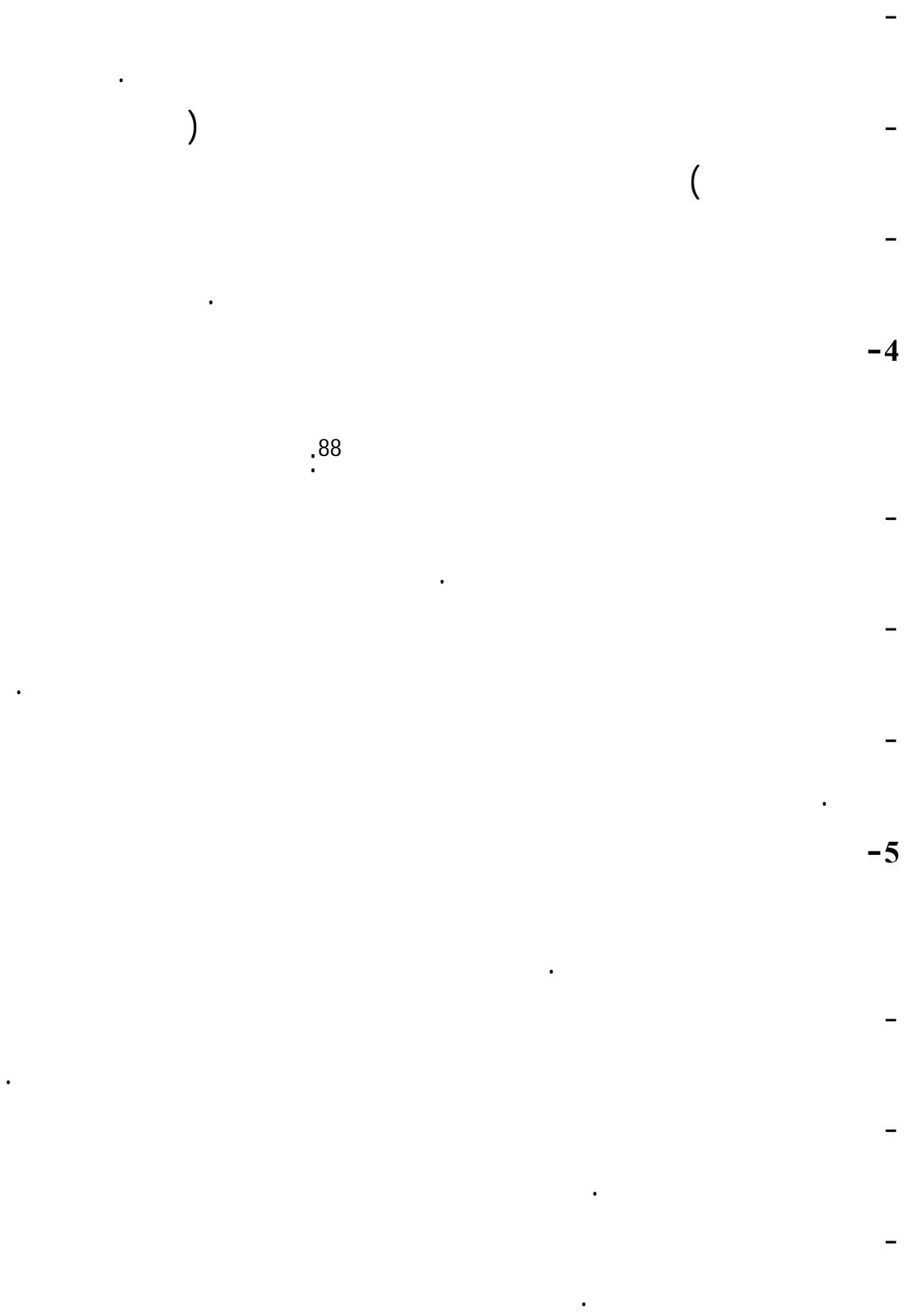
⁸⁴- OCDE. (Regards sur l'éducation: Les indicateurs de l'OCDE), OCDE, 2010, P.60.



⁸⁵- COMMISSION EUROPENNE.(Rapport annuel sur le revenu et les conditions de vie), EUROSTAT.2010.

⁸⁶- PANORAMA DE LA SOCIETE. (Les indicateurs de l'OCDE), OP.CIT, P.151.

⁸⁷- N.U. (Rapport technique: Organe international de contrôle des stupéfiants), NATIONS UNIES, N.YORK, 2009.



⁸⁸- Observatoire européen de la situation sociale. (Rapport sur, inclusion sociale et distribution des revenus), BRUXELLE.2007.

TIC

:

Visio conference

)

(

Twitter

Facebook

2011

2011

sms Twitte Facebook

:

-1

.89

-

⁸⁹- OCDE. (Indicateurs clés des TIC, sciences, Technologie et industries), OCDE, 2010.

-

-

-2

.90

-

-

-

-3

.91

Wikipedia

-

Formel

-

-

)

. (

⁹⁰- OCDE. (Technologie utilise et performance de l'éducation-recherche et innovation dans l'enseignement), OCDE, 2010.

⁹¹- WIKIPEDIA.Staistics en ligne: [http://stats.wikipedia.org/EN/tables articles total.htm](http://stats.wikipedia.org/EN/tables%20articles%20total.htm), Consulter Avril.2010.



⁹²- U.I.D.T. (Développement dalbaso), UNION INTERNATIONALE DE TELECOMMUNICATION, PARIS, 2009, P.79.

⁹³- Division de statistique des nations unies en ligne; <http://data.un.org/data.aspx?q=mobile &fin1code%3a1911>, consulter en Mai 2010.

:

:

"transformation"

"Changement"

"Réforme"

management"

."Adaptation"

(94)

" Configurationnelle " "

"

"romanelli et tushman"

"Théorie de l'équilibre ponctué de changement Radicaux"

"théorie de l'équilibre provisoire "

⁹⁴ - DAMERS. C. « de la gestion du changement à la capacité de changé », édit : Gestion, 1999, pp- 131- 139.

(95)

"transformation"

:

"performance "

-

-

-

:

(96)

Approche

" l'approche du changement radical

Normative

(97)

:

-1

(98) "1986 Bartoli et Hemel

" "

" "

⁹⁵ - Romanelli.E, Tushman M. « transformation organisationnelle et l'équilibre ponctué » édit : JORNAL DE MANAGMENT- 1994- PP- 1141-1166 VOL.VOL.7,N° 5.

(96) - SASTRY .A «problèmes et paradoxes dans le model de chargement organisationnel ponctué», édit : science administratif Paris, 1997, p.234-275.

(97) - MINTZBEG.H. «structure de l'organisation». Les éditions d'organisation, Paris, 1986, p, 153

(98) - BARTOLI.HERMEL .A:« piloter l'entreprise en mutation », Les éditions d'organisation, 1986, pp -75 - 86.

Modification

.

:

-2

()

(99)

« Contingence Structurelle »

transformation

⁽⁹⁹⁾- RANDEAU.A «transformer l'organisation vers un modèle de mise en œuvre », édit : gestion 1999.pp.184_159.

()

"

-

"

.

-

...

(101)

.

-

.

(102)(2001) Musselin.C

1896

Faure

1968

1984

Jospin

1984

1968

.

et développement», édit : Revue Annuel de ⁽¹⁰⁰⁾ - Weick. K, QUINN.E. «Changement organisationnel psychologie, N° 50, 1999, pp. 361-386.
 transformation et stratégie radicale de changement», revue des sciences de brassard «adaptation⁽¹⁰¹⁾ - André
 2 2003-pp-253-276.: n l'éducation volume 29
 2001-pp-22-190 ⁽¹⁰²⁾ - Musselin,c «la longue marche des universités française», presse universitaires de France

()

-3

:

(103)

-

-

-

(104) (romanelli ,tushman)

-

-

_103

16 1999 - .21

141, cit.op. .p"transformation organisationnelle et équilibre ponctué" Tushman (104)- Romanelli

:
:

2002⁽¹⁰⁵⁾ mamman

.
-
.
-
-
.

(106)

"

(107) "

⁽¹⁰⁵⁾ - Aminu, mamman «adaptation et transformation des idées de management dans l'organisation» revue changement de stratégie .2002, vol, 11, n°7, pp. 379-389.

.394 - 2002 - - - - - (106)
."81 1997- - () " - _107

”

(108)”

”

(109) . ”

(110)

:

-

.

-

-

.

-

-

.

.

2003, journal changer le management organisationnel, ⁽¹⁰⁸⁾-Ayse SAKA. «Changement interne des agents»
 VOL, 16 n°5. P, 438
 p 02 n°1, VOL 13, R.H. 2003, f. « changement et stabilité » qualité et développement des. DARLENE. ⁽¹⁰⁹⁾ -
 entreprise moderne – 2005, pp.55 -67 ⁽¹¹⁰⁾- Landier, « l’entreprise face au changement, édit :

:

(111)

(112)

)

(

:

:

:

:

(113)

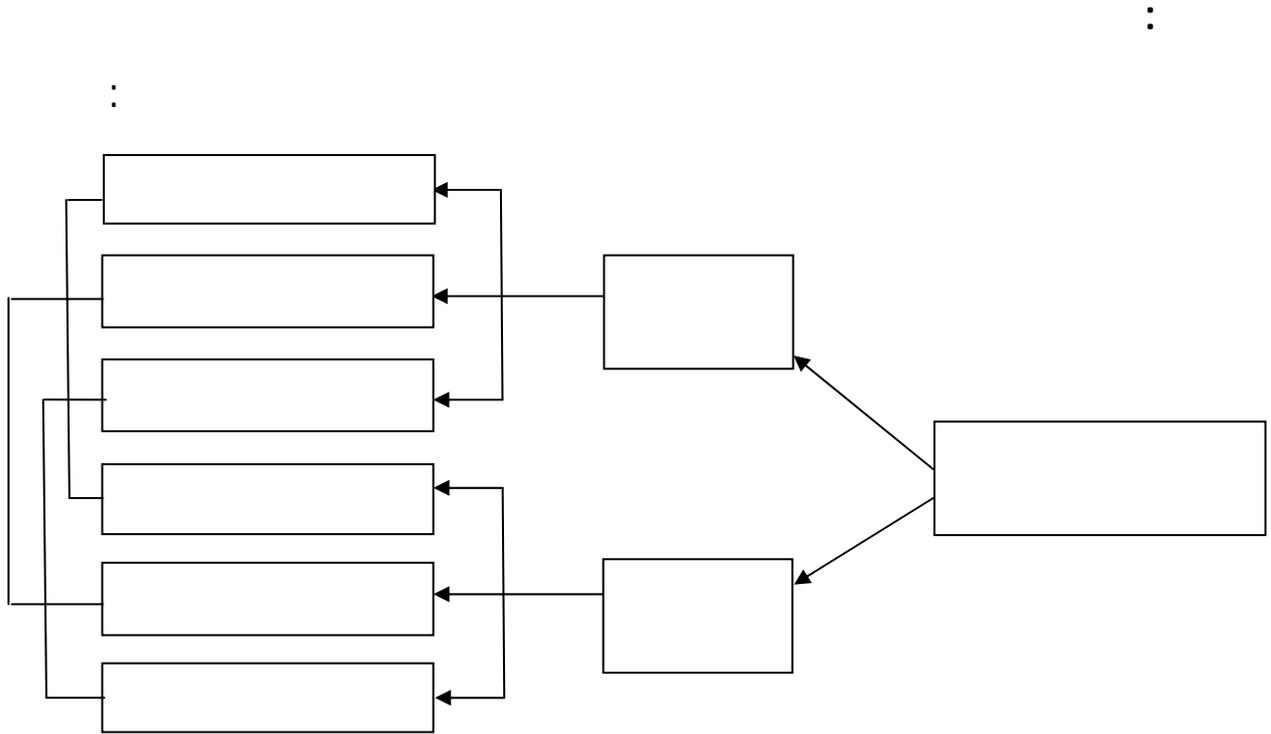
.T et Fabi. B « les fondements du changement stratégiques » les éditions transcontinental. ⁽¹¹¹⁾- HAFSI
 Monterial, 1997, pp. 93 – 95.
⁽¹¹²⁾ -Allaire .y, Firsirotu. M. « comment crier des organisations performantes » édit : gestion 1989 pp. 47 - 60
 (113)

(114).

(115)»

⁽¹¹⁴⁾- William. Ho «organizational transformation for service excellence in a public hospital in Hong Kong – (m.s.q), 1999, VOL 9, N°6, p.383.

.1:2- -2008. " : » . - (115)



..

(2)

: (1)

: (2)

¹¹⁶(2003 NICKOLS)

: -

.Fred Nickols «change management » éd: papers an article, 2003, p.11.12-⁽¹¹⁶⁾

: -

.

: -

()

(117).

)

.(

:

(Taches)

(118)

(fonction)

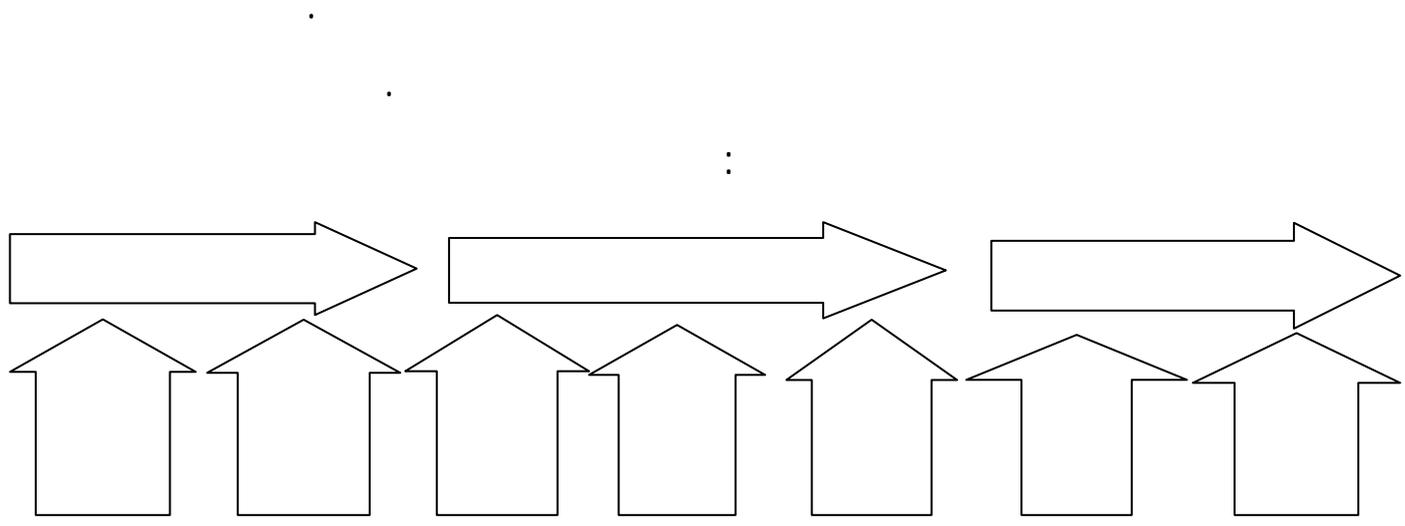
(rôle)

Richard Dun Ford « changement et management de structures », journal de management 2003, mars vol ⁽¹¹⁷⁾

.40, N°2, pp 225, 226

.gustin, « management des établissements scolaires »édit : de boeck université, 2005, p.116 ⁽¹¹⁸⁾ -André

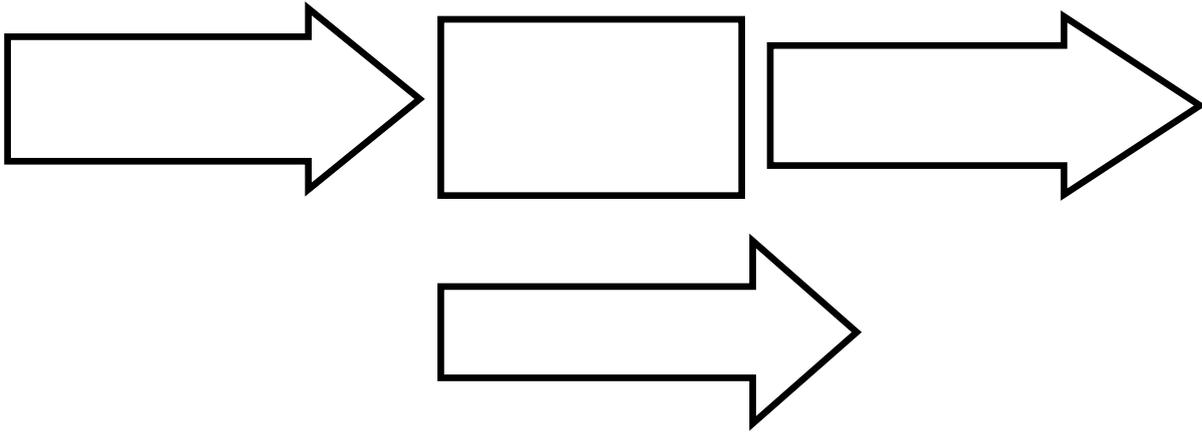
)
(...
(119)(...



(BERNARD.D) . (3)

(processus) :
.
:
.
:
:

¹¹⁹ -Bernard Dumont «méthodologie de mise en œuvre efficace des réformes » 4^{ème} forum de Prague .2007.p.2.



(120)

(4)

démarche qualité

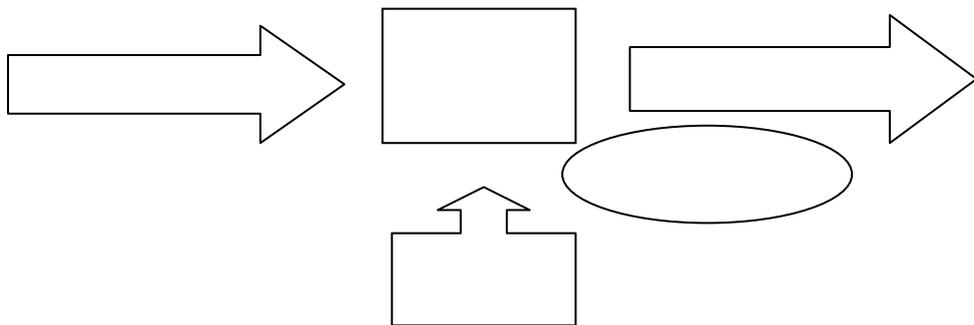
:

L'approche processus

-

(...)

(121) ()



Bernard .d

-

(5)

p.6 ⁽¹²⁰⁾ - David Autissier «pratique de la conduite du changement », édit : Dunod, 2003, de Boeck université, Garant.m «modèles de gestion des établissements scolaires et innovation» éd: ⁽¹²¹⁾-Bonani.b, .1996.p.63

(122) 1996 M.Bonani H.mintzberg Approche Systémique

) "organisation professionnel"

(

(123) 1998 «P. Perrenoud»

:1.1-1

...

:2 1.1.

cit, op.Garant.m «modèles de gestion des établissements scolaires et innovation» p.63 Bonani.b,⁽¹²²⁾
colloque, expertise et ⁽¹²³⁾- Perrenoud. P «le pilotage négocié du changement dans les systèmes éducatif»
.décision dans les politiques de l'enseignement », Pregny- Genève, 1998

(institutionnelle)

3.1.1

() structures organisationnelles

() structures professionnelles

.()

" professionnel"

(...)

(124)

⁽¹²⁴⁾- HAUG G et autres « évolution des structures d'éducation dans l'enseignement supérieur en Europe »
conférence de Bologne du 18-19/06/1999.

()

()

()

-2

(125) « DE KETELE »

:

-

-

" (126) ERIC TRIST "

DE KETELE. J.M. «l'évaluation conjugulée en paradigmes» Revue Française de pédagogie, N° 109, Avril, -(125)
paris- p-p 253-260.2008 Mai, Juin,

"

"

"

"

) (127)

.(...

(128)

"

⁽¹²⁶⁾- ERIC TRIST «management and organization, development in government agencies and public enterprises 2006 » , management Science center, warton school university of Pennsylvania, USA.

⁽¹²⁷⁾ -W .BENNIS, « changing organization», Mc graw, Hillco, N.Y 2006, p.97
- W. BENNIS, « changing organization» p.106, cit.op

)128(

•

•

•

•

•

•

•

•

•

:

:

2004

Personnalité morale

:

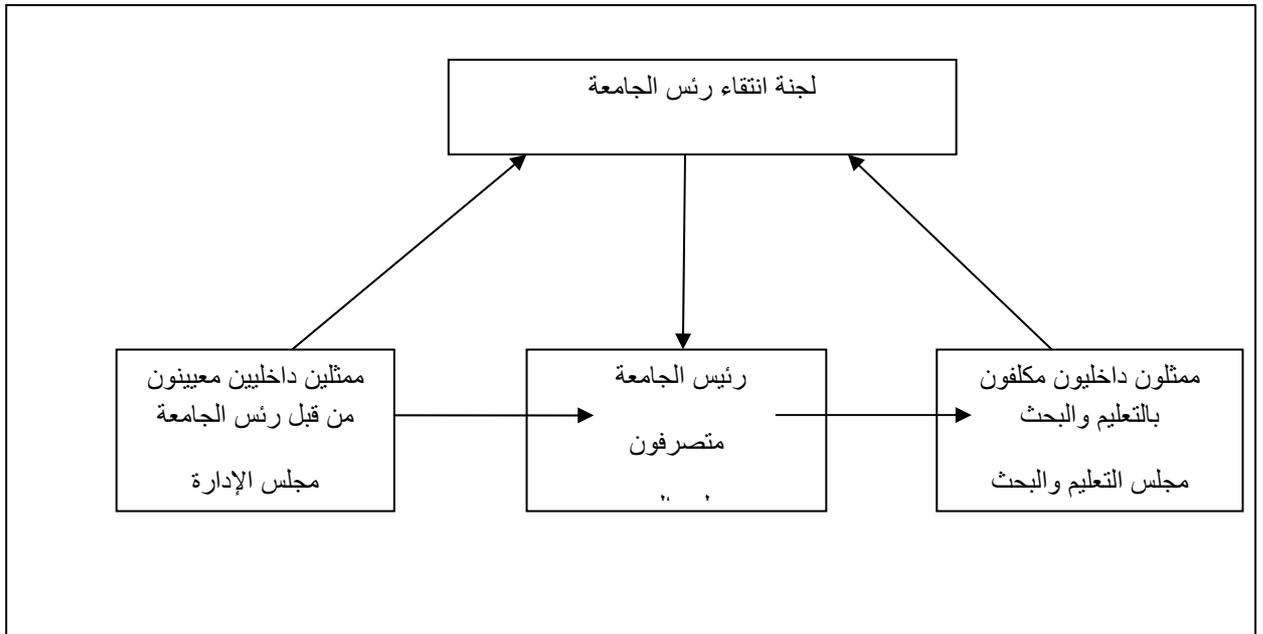
Institutions universitaires nationale

129

Global

, revue politique et gestion de "la constitution en société de l'université nationale au Japon"¹²⁹ - oba. Jun, p120. .l'enseignement supérieur, vol 17, N2, ECDE 2005

(L'iu)



(6)(130)

,op.cit. ; p.121"la constitution en société de l'université nationale au Japon"¹³⁰ - OBA.J ;

Statut non fonctionnaire : () -

% 54)

131

: -

(2003

()

(mext)

()

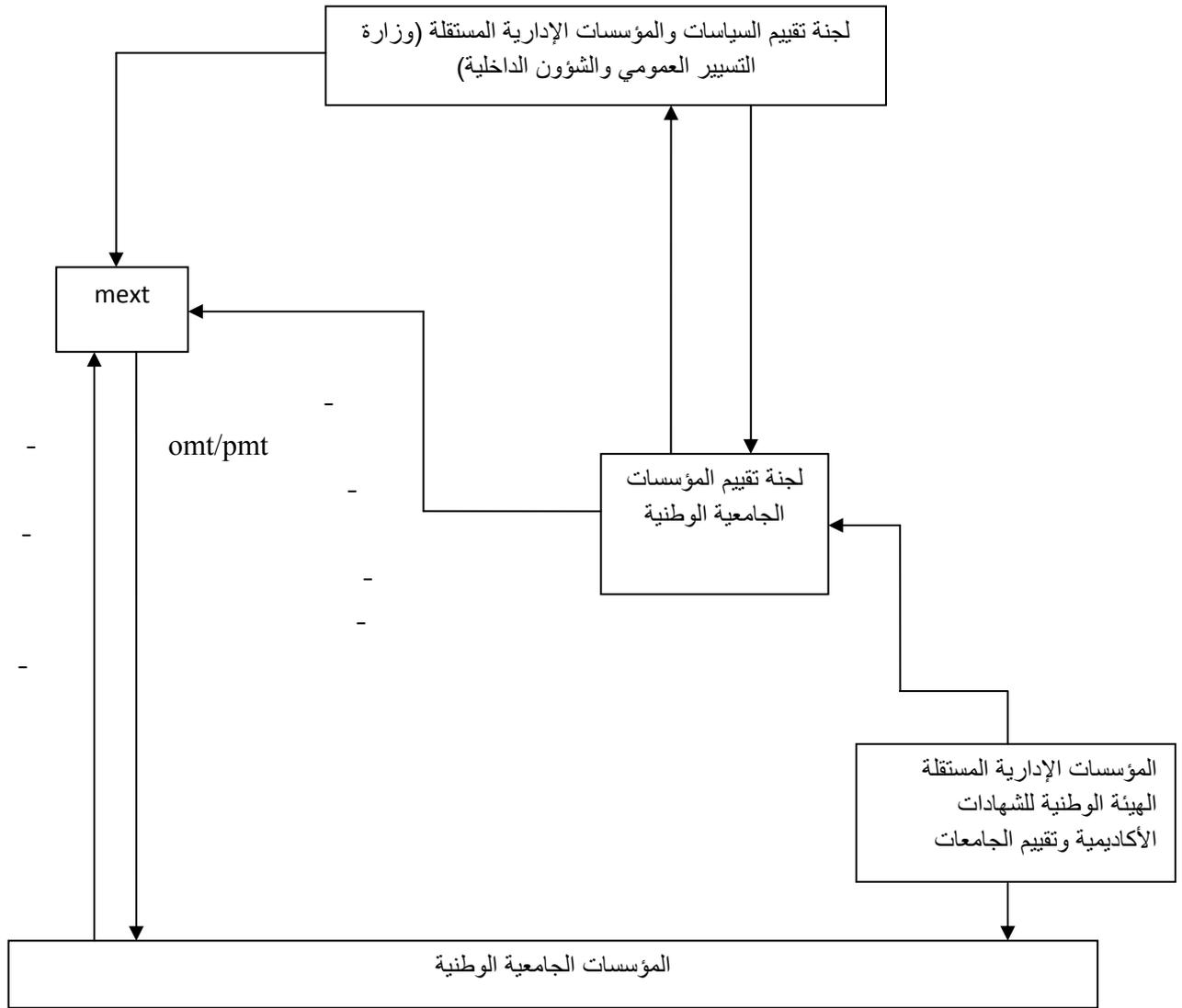
: -

2003

(mext)

(mext)

¹³¹-OBA.J (la réorganisation des universités au japon, sur les plans du gouvernement, de gestion du personnel et du financement) ; OCDE ;Paris ; 2005 ;p.157



(7) (132)

:

:

:

, op.cit. ; p.123"la constitution en société de l'université nationale au Japon"¹³²- OBA.J ;

: -

2003 (next)

133

2004 11

85
 (44) 37 89
 (43) 32

(1)

%10	-	Mutorane
% 90	-	Tsukuba
30	-	Tsukuba
%10	-	Tokyo
2003 - 2000		
(50 25)	-	Shizuoko
	-	Kyoshu

, op.cit. ; p.125"la constitution en société de l'université nationale au Japon"¹³³- OBA.J ;

:
:

:

134

Kanoya

:

(CD)

(CA)

(Bruce Johnston)

(Michael Lewis Shattock)

Kobé

(C.Directeur)

Warwick

¹³⁴-OBA.J.(l'évolution de l'université d'état en japon, le renforcement de l'autonomie institutionnelle et la garantie de qualité de l'enseignement supérieur), séminaire l'enseignement supérieur :Science po , 29 janvier 2005, Paris.

...

(Ochanomizu)

135(02)

.(Chugoku)	W. imanaka
)	K. inai
(
)	B. jhonston
(
	M. ogasawara
)	M.onami
(Ritsumeikan	
	D. chiiki
(chugoku)	S. takasu
.(chugoku)	
) (chugoku)	K. tanbe
chugoku	

:

-

:

¹³⁵ - OBA.J.(l'évolution de l'université
garantie de qualité de l'

نائب الرئيس
الإداري (البحث و
العلاقات الدولية

forcement de l'autonomie institutionnelle et la
, séminaire l'enseignement supérieur ;op ;cit

136

%25

%90

%30

Non fonctionnaire :

2004

()

2003

137

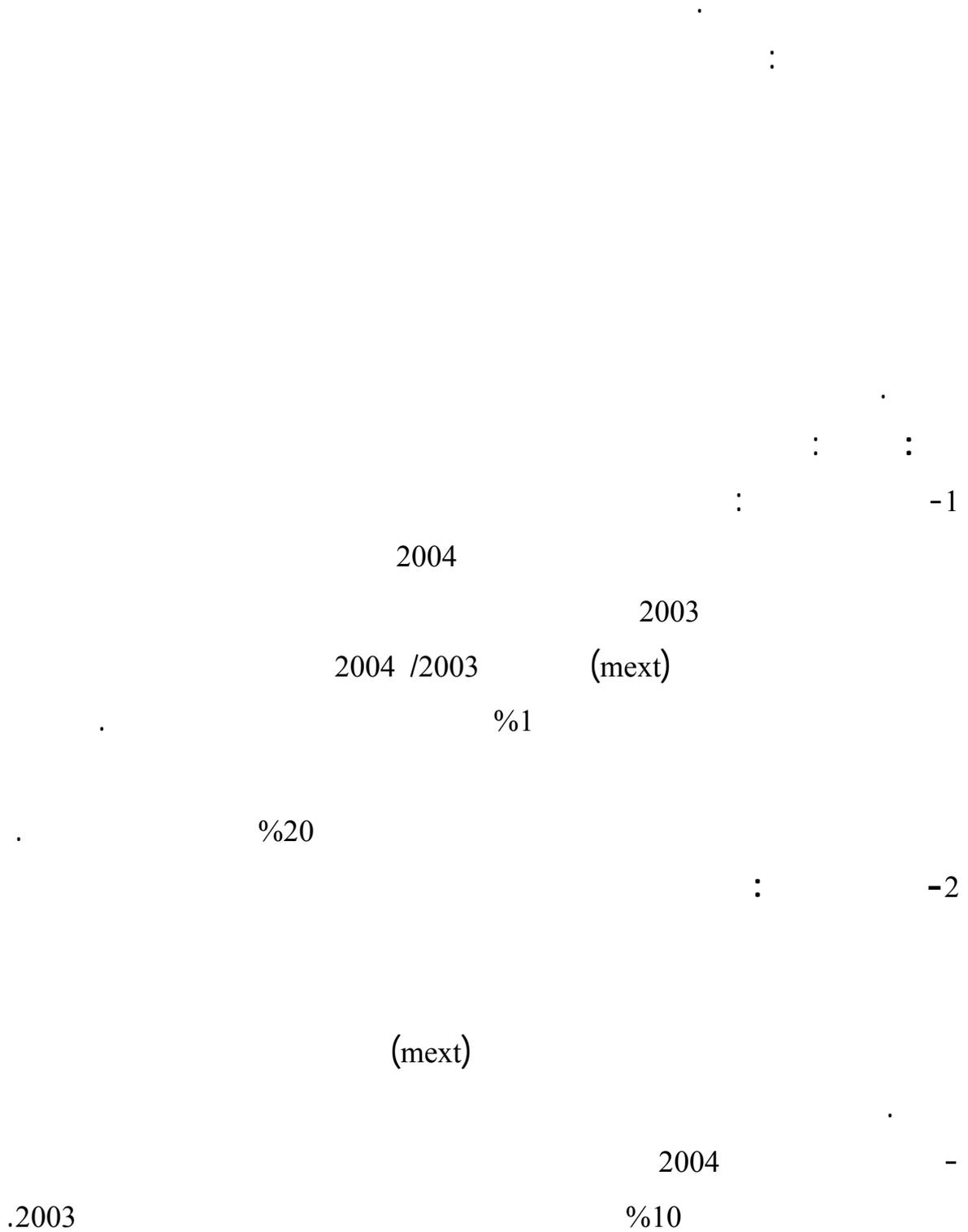
2004

.Fonctionnaire d'état

¹³⁶-J.OBA (Le réforme universitaire et le personnel enseignant, le cas du japon), Conférence ; RESUP.Paris, Février2007

¹³⁷-T.HATA (Réforme du gouvernance de système de l'enseignement supérieur japonaise); Conférence sur la construction du système de l'enseignement supérieur au japon ; Tokyo ; 02mars 2004 ;

(Japan raelway)



2004 -
2005

: -3

TLO Technolgy licencing office

¹³⁸

(Université-Industrie) (-)

Le financent concurrentiel accru -4

Fonds

concurrentiels

)

.(

: :

:

()

...

¹³⁸-CLARK.B,(L'université entrepreneuriale, nouvelles bases de la collégiaté de l'autonomie et de réussite, revue Gestion de l'enseignement supérieur, vol 18, N2, OCDE, 2006, p26.

:

: -1

...

.

: -2

....

139

...

: -3

18

2007

%45

%28

2010

¹³⁹ -CHATTOCK.M,(Les nouvelles priorités et leur conséquences en matière de gestion) presse universitaire, 2005, p63.

: :
: -1

(affirmée)
leadership
"Toshiaki Ikoma"

Texas instruments japon

140

Kagawa
kyoto

: .
: -2

.
: -2
: -1-2

. 4op, p 12.¹⁴⁰ - T.HATA, réforme du gouvernance de système de l'enseignement supérieur japonaise, cit

.¹⁴¹

-2-2

PMT/OMT

Institutionnellement

Institution nationale pour les diplômes académique et

(NIADUE)l'évaluation des universités

KAMEKO

()

2004

2010

()

:

-3-2

(IAI)

A (la création des universités de niveau mondial au japon), revue politique et gestion de .¹⁴¹ - YONIZAWA
l'enseignement supérieur ; Vol.15 ; n°2 ; OCDE, Paris.2006 ; p.25.

:142

-4-2

(KAMEK)

()

Kiozumi

2001

1999

2002

143

()

%70

%74

%26

kamek

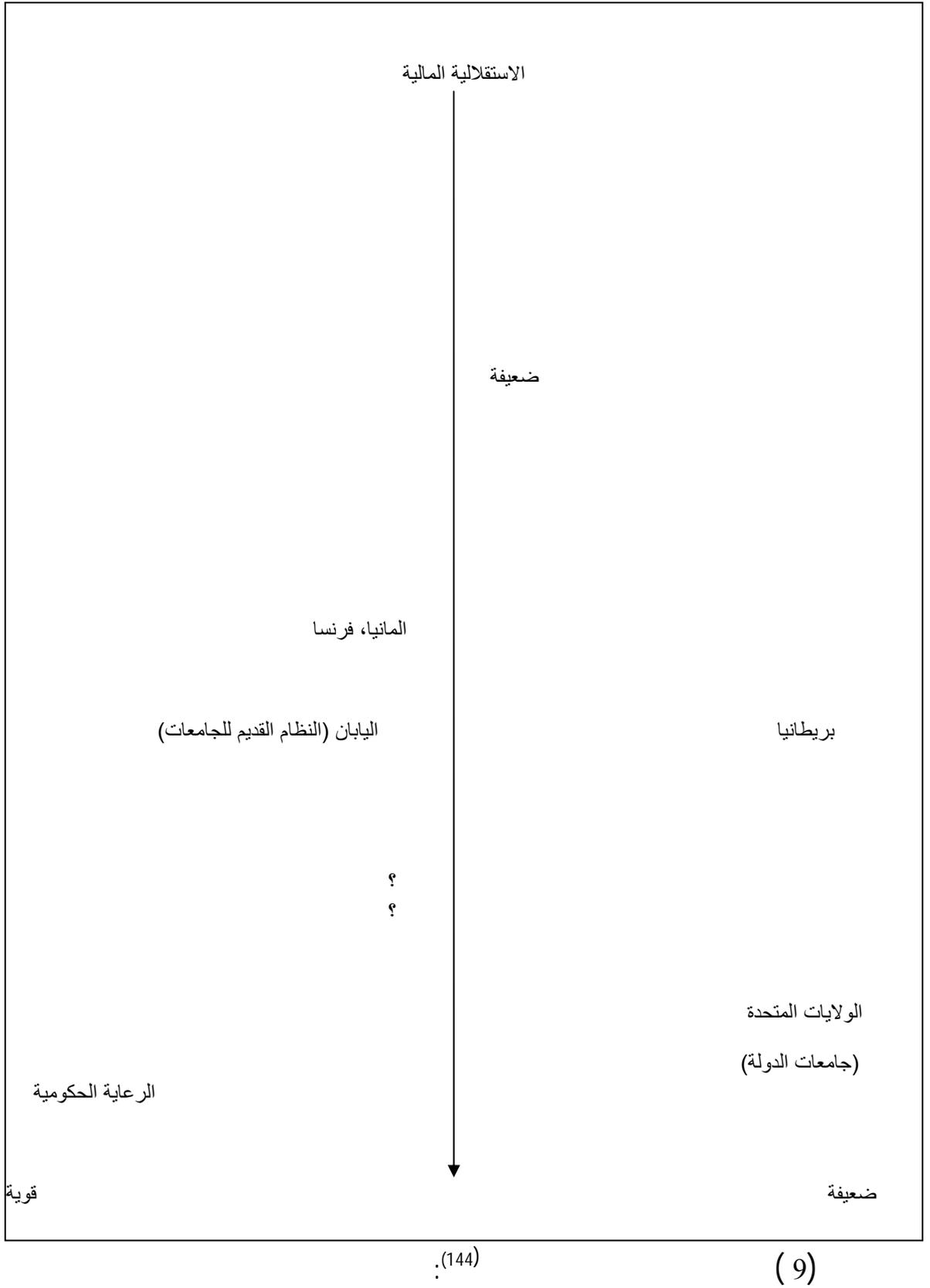
kamek)

.

-

-

¹⁴²-OBA.J. (la constitution en société de l'université nationale au japon), cit.op, p133.
A (la création des universités de niveau mondial au japon), cit.op, p 32..¹⁴³ - YONIZAWA



¹⁴⁴- OBA.J. (La constitution en société de l'université nationale au japon), cit.op, p134

:

(145)

:

146

-
-
-
-
-
-
-

¹⁴⁵ -TUATO Huang, (Les conséquences du changement de statut des universités en chine et au japon), OCDE, 2006,p 46.

¹⁴⁶ -TUATO Huang, (Les conséquences du changement de statut des universités en chine et au japon), OCDE, 2006,p 47

:

.

: -

.
: -

.
: **Professionalisation** -

()

.
147

: -

¹⁴⁷-FREMONT et AL, (L'auto nomination des universités nationales et la politique de contractualisation ont beaucoup de points commun), UNESCO, paris, 2004, p78.

)

148

(

(OCDE)

1991 (Dahlof, Al)

(OCDE)

.149

(Asia Pacific -Ritsumeikan)

(Kyushu)

¹⁴⁸-OBA. J. (L'évolution de l'université d'état au japon), séminaire enseignement supérieur, de science politique, paris, 29 janvier 2004.
FUMI.Kitagawa, (Construire l'avantage dans la société du savoir), revue politique et gestion de ¹⁴⁹ l'enseignement supérieur, vol 17, N01, OCDE, paris, 2006, p p. 53-54.

2000

(Kyushu)

(Kyushu)

(Shinchi)

2004

Personnalité juridique

1987

¹⁵⁰1971

1984

)

1990

-1991

(...

2004

¹⁵¹1947

Bien public

4/3

¹⁵⁰ - futao hanang, les conséquences du changement de statut des universités en chine et japon, revue politique et gestion de l'enseignement supérieur, vol18, N2, OCDE, 2006, p42.

¹⁵¹ - rapport du centre d'analyse stratégique européen, les réformes des universités au bout d'une logique d'autonomie des universités nationales, 7 mai 2007, p66.

%74

%76

:

%12

¹⁵².

1980

1997

2003

)

¹⁵³(...

2004 1

Droit public

Personnalité morale

¹⁵²-TACAMISTU Sawa, (La réforme universitaire au japon, situation actuelle et perspectives à venir), UNESCO ; Vol 9, N°2, 9 mai 2005, p51.
op, p 72..¹⁵³-rapport du centre d'analyse stratégique européen, cit

)

(

() C.A
(

() C.Directeur
) D'enseignement et de recherche

.

. ...

%10

154

6

(OMT - PMT)

évaluation

.

7 institutionnelle

)

.(...

¹⁵⁴-J. OBA, (les reformes universitaires et le personnel enseignant le cas du japon), communication a la première conférence RESUP, Paris, sciences- po, février 2007.

2011 – 2010

·
·155
·

-
-
-
-
-
-
-
-
-

·

FUTAO Huang (Les conséquence du changement de statut des universités en chine et au japon), cit.op, p p ⁻¹⁵⁵
43-44

2004

:

:

2005

"personnalité morale"

"extrême –orient "

"sociétés"

:

(156)

214 1683

2004

"administration verticale "

(2

(1:

(3

¹⁵⁶ - Zhong guo Nianjian « annuaire de l'éducation en chine », péople's éducation press, 2001, p22

(157)

:(2)

	1956-1950
	1961-1956
	1966-1961
	1976-1966
	1985-1976
	1989-1985
	-1989

)

(

"Adoptées"

1992

¹⁵⁷ -M.I.H, Z H. Zhon « examen de l'évolution du système de gouvernance interne au sein des établissements chinois d'enseignement supérieur depuis la fondation de la république populaire chinoise », OCDE, 2004, pp.55-57.

1985

(158)

1993

1995

"

(1995)

1998

"

"statut de société" "

"

(1998)

"statut de personne morale" " "

¹⁵⁸ -LI, X " Histoire de l'autonomie des universités en chine" OCDE, Paris 2000, pp.37-34.

"intellectuelle"

(159)

:

1990

()

2000	50	1990	318		
920	721			71	36

¹⁵⁹ - FUTAO Huang " les conséquences du changement de statut des universités en Chine et au Japon-une approche comparative", revue, politique et gestion de l'enseignement supérieur, Vol, 18. N°2, OCDE Paris, 2006, pp44-47.



¹⁶⁰- HAN.HJ " modification du système de financement de l'enseignement supérieur en Chine au xx siècle" enseignement supérieur, Pub, maison beijing.2003.MDE, p45.

(161)

: "entrepreneuriales "
: (collège)
"collège"
...
:

.OCDE

()

1989

Huang « les conséquences du changement de statut des universités en Chine et au Japon » {, cit .¹⁶¹ - FUTAO op, p48.

(162)

"influence"

:

1990

:

"entreprises"

¹⁶² - HATA.T, Huang « réforme de la gouvernance du système de l'enseignement supérieur en Japon », conférence de 8-nation-hiroshima, Japon, 2 Mars-2004, p59.

:

. . . .

:

"service public républicain"

.

Lisbonne

-I

(163)

¹⁶³ - ELIE Cohen " la réforme de la gouvernance des universités" communication devant l'académie des sciences morales et politiques, 06 Juillet 2009.Paris

:

2010

(164)

2005 2000

2009

2014

4000

17

2000

(165) " " 435000 1.5

.

-II

(166)

"Aghion "

¹⁶⁴ - Conseil européen de Lisbonne, mars 2009.

¹⁶⁵ - Revue Eurostat, 2005

¹⁶⁶ - Philippe Aghion "Education et croissance" documentation française, Paris, 2004.p, 64.

% 8

"performant "

⁽¹⁶⁷⁾"Aghion "

"Bruegel"

⁽¹⁶⁸⁾shanghai

()

:

¹⁶⁷-Philippe Aghion " Education et croissance " cit op.p,72

¹⁶⁸-Philippe Aghion, all, Buregel.P " la recherche de performance d'une université" P.U.F Paris 2007.p,106.

)
(PHD

" "

-III

-1

2005

36

5
(169)

9

50

¹⁶⁹ - Classement de l'université de Jiao Tong de Shanghai-publication 2006.

(-)

400.000

% 30

%40

(170)

:

-2

% 1.7) PIB

% 1.2

% 2.3

% 2.6 OCDE(

%1

%1.1

%1.8

/ 8000

14.000

20.000

(171)

/

10.000

"biens publics" "

"

)

% 0,9

% 0,8

% 0.1

%1

¹⁷⁰ - Commission européenne, « mobiliser les cerveaux européens, permettre aux universités de contribuer à la stratégie de Lisbonne », communication, Bruxelles, Avril 2005, 14 pages.

¹⁷¹ - Communication "commission européenne" Bruxelles, 2005 cit, op.

(% 1.4 % 1.2

150

. ()

.

()

-3

()

()

()

(lander)

:

(172)

(U3M)

(3/2+)

()

(

)

¹⁷²- Laurent Bouvet "réformer l'université un enjeu européenne" les éditions d'organisation, Paris, 2007, p 103.

(8/5 +) 2000
 500 4000
 (173) 150
 .
 -4

()
 PIB %2 2010
 2010 %3 %3 %2.7
 2000
 %4)
 (%2.5 % 2 %1
 (CNRS)

(174)

44% %37
 . %20 %80

, Bruxelles, 2003, "le rôle des universités européenne dans la connaissance"¹⁷³ - Rapport commission européenne
 p 5.
 . ci top 2009"la réforme de la gouvernance des universités"¹⁷⁴ - ELIE Cohen

: -5

% 30 % 40 ()

()

"

"

(175)

)

.

(

:

-1

()

" Bologne "

"Mobilité"

" PCRDT

(17.5)

%4

"

)

"EER"

(

¹⁷⁵ - Laurent Bouvet "le rôle des universités dans l'Europe de connaissance" bruxelles-2003, p14.

(2013/2007) PCRDT
"CER"
(National science fondation) " NSF "

(176)

2004

: ... 2009

2003

."professeurs junior"

lander

2004

%2.35

" %1.15"

2010

% 2.15

PIB % 3

% 1

(177) % 0.1

PIB

2007

¹⁷⁶- Christian Blanc "la croissance ou le chaos" edit, Odile Jacob, Paris 2006, p119.

¹⁷⁷- Lurent bouvet " reformer l'université: en enjeu européenne " cit. Op. p135.

1,4

%7

2010

%3

-2

)

(

" dette publique "

(....

)

)

(...

-3

"Différenciation statutaire "

" budget globale "

)

"management "

.

(...

(...

)

(

)

" passerelles "

()

.

-4

" passerelle "

(178)

.

(...)

:

(life long Learning) "formation on long de la vie"

.

-5

¹⁷⁸- Richard Lambert " le futur des universités européennes " CER London, 2006, p 65.

(179)

-6

.(180)
cursus

: -

: -

(...)

: -

:

-

-

-

¹⁷⁹- Christian Blanc " la croissance ou le chaos" cit, op, p131.

¹⁸⁰- www.betapolitique.fr/la-reforme-de-la-gouvernance.

(181)()

/

/

.

25

Générale

"

"

. ...

(182)

¹⁸¹- Elie Cohen " la réforme de la gouvernance des universités " cit, op.

¹⁸²-ELIE Cohen 'la réforme de la gouvernance des universités" cit. op. p5.

(.....)

()

()

modernisation

résolution " " :

2007 23
(183)

:

)

-1

(

-2

-3

-4

-5

-6

, n° doc. Préc : 15007/07 RECH 358 EDUC 212 "conseil compétitivité"¹⁸³-Conseil de l'union européenne
.COMPET 378 Bruxelles 23 Novembre 2007

-7

:constate " "

-1

-2

-3

-5

employabilité

-1

-2

"Pairs"

-3

-

-

-

-

-4

-5

-6

-7

-8

"ERASMUS MUNDUS"

"Fonds structurels "

-9

-1

-2

"2010

/

-3

unités de valeur

	:		-4
		ERASMUS	-
		ERASMUS	-
		ERASMUS MUNDUS	-
		contexte politique	
			-5
	2002	2000	-6
		2010	
			-7
	(184)		
	2007	2005	-8
	()	Hampton	
	"l'Europe de la connaissance "	(185) "	"
	"	"	(186) 2006
		(09)	"
			2006
	nouvelles "	"	"
		"	2007
			-10
			"perspectives

¹⁸⁴-J. O du conseil .N°292 du 24.11.2005.

¹⁸⁵-DOC. Commission 2003. 58 final.

¹⁸⁶- DOC.commission.2006.208 final.

" créer une Europe innovante "	"			-11
		46		-12
		2006	15	-13
			(187)	
			ERASMUS	-14
"	"	2006	18	-15
	(2013-2007)			
			"idées"	"
			2006	-16
2007.	25	"compétitivité"	"	
	2013-2009	"ERASMUS MUNDUS"		-17
"	19	18		-18
		l'intérêt européenne:réussir le défi de la "	:	
	"	-	"	"modernisation

¹⁸⁷-Décision N°1720/2006 CE, JOL 327 du 14/11/2006, p 45.

()

...

(188)

ERASMUS MUNDUS

2010 12 : _188

irlandais

ERASMUS

1980

1976

1971

3.114

2013/2007

:

:

"Californie " (1891) "Stanford " (1701) " Yale"
 (1865) "Cornell " (1876) "Johns-Hopkins " -
 (1892) "Chicago"
 " " "
 "Précapitaliste "
 Wharton school of " 1881 (189)
 "Pennsylvanie" "finance"

...

(190) " "

Stanford Harvard

¹⁸⁹-Christophe.C, J.Verger "Histoire de l'université" Puf, Paris, 1994, P.P 88-89.
¹⁹⁰-Frédéric Malet "de la culture en Amérique" Paris, Gallimard 2006, p. 376.

Berkely

(191)

Réseau

:

le savoir est une marchandise

-1

"

"particulière"

"

()

"

"

(192)

salariés employés

" employeurs "

¹⁹¹-Bradly Smith " le modèle américain des universités " paris.2009, p9.

traduction, J. . Tome I" le développement de la production capitaliste" livre premier : "le capital"¹⁹²-Karl Marx
1971, p.170. Roy, Paris, éd : sociales

"C.V"

- -

(193)

l'université est une entreprise

-2

-

-

" "

...

"

"

" "

¹⁹³-Karl Max "le capital" livre premier" le développement de la production capitaliste" tome III, trad Il.Roy, Paris, Ed, sociales, 1977, p.154.

" "

-3

:

-1

-2

-3

... "Yale " " Princeton"

(194) %10 %80

%35

" endettement" -4

-

" "

(%65.7)

(195)

¹⁹⁴-Fish, STRANLEY "Néolibéralisme et l'enseignement supérieur" New York times, 8 mars 2009.

¹⁹⁵-Fish, Stanley "Néolibéralisme et l'enseignement supérieur" cit.op.

Les fonds d'endowments

-5

endowments

"fondation"

(196)

149

la concurrence

-6

"élites"

"Ivy league"

(197)

36.9

2008

"endowments"

20%

"endowments"

%34

%20

%7

"sponsor"

%19

"marque"

¹⁹⁶-Wilson DUFF "the new york times", du 02 Mars 2009.

¹⁹⁷-Rapport budgétaire de l'université pour l'année fiscale 2007/2008. U Harvard.

les caprices du marché **-7**
"élites"

2008

2008 30 5 %23 "endowment"

"endowments"

%25 500 %20

%22 %20

%22 (08)

%13.4 Yale

(198) %11 "Princeton"

300 Yale Darthmouth Syracrise

600 500

1600

Endowments director is on Harvard's Hot seat» the New York Times [en ligne] ¹⁹⁸-Fabrikant, Geraldine
 20/02/2009

:

.. IBM GM

(199)

(- - -)

"Terrel Bell"

"Nation at Risk" "

"

(200)

:

1961

319

-

.

.

-

-

.

-

¹⁹⁹-H.P.Maders " contrôle interne des risques"-Ed. D'organisation, Paris, p117.

.2005

"

":

. _200

-
-
-
:

: -1

1969 "William glasser"
" "

(202)

.183. -1999- - " " _202

(203)

:
Oregon :

)

(

.(204)

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

.339-338. - 2007- - " " _203
.340. - -2007- - " " _204

1987

1999

.(205)

.()

.()

.112-111 . -2004-

" _205

(- -)
(... - -)

:

(206)()

-2

.243

"

"

_206

1995

.(207)

"sources"

.(208)

.269

.247

_207

_208

()

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

.(209)

-

-

-

-

-

-

.250-248

"

"

_ 209

"Marchandisation du savoir" "

" - "

(210)

:

"Désengagement progressif de l'état" - 1

10 % 80 40

...

.

-2

²¹⁰-Benton Homas.H " chronique de l'enseignement supérieur" en ligne, [http:// chronice.com/jobs/news](http://chronice.com/jobs/news), 30/01/2009.

-3

%20

...

(211)

-4

)

(

-5

%65

-6

"élite "

.

-7

.⁽²¹²⁾ 2004 % 8 1966 %17

-8

.

-9

...

.

-24/02/2009. " the new york times"²¹² -Cohen Patricia

:

...

.

• :

()

•

()

" (213) M. Garant "

"
•

" (214) H.Ulrich et G.Probst

)

•

.(

M. Garant «Modèles de Gestion des établissements Scolaires et innovation», p.30, cit.op. -(213)
(214)- PROBST.G et ULRICH.H «pensé globale et management » les éditions d'organisation. Paris 1989, P. 63.

Heureux

" (215) André. G

"

.

:

:

...

()

(216)

⁽²¹⁵⁾ - André. GUSTIN «Managent des établissements scolaires » édit, de Boeck Bruxelles, 2001- p.122.
.327 - 1988 - - - - (216)

)

(...

.

)

(

:

.

-1

98\05

217

(

)

⁽²¹⁷⁾ – MAGY.J et PIRON.V «L'auto-évaluation de l'institution Scolaire » édit, Namur : Érasme. 2000, p. 121.

. : -2

(218)

" managérial"

. -3

⁽²¹⁸⁾ - RAHMANI.A « revue idara » édit : centre de documentation et de recherches Administratives. ENA
Alger, N° 25. 2003, pp. 199. 200.

. -4

.
.
-5

.
.
-6

.
.
-7

(...)

.
.
-8

.
-9

(219)

.
-10

.
-11

)

(

(220)

⁽²¹⁹⁾ - Bouvier. A « Faut-il au sein des organisations, Substituer le pilotage à l'évaluation » édit : de L'AFIDES - 1997 Montréal. P.163.
- THELOT. C « Pilotage et évaluation externe » in pilotimfo, N° 4, Bruxelles. 2006, p, 41.²²⁰⁾

"métier"

"

" contexte donné "

(221)

(222)

édition des organisations,1994,paris. P Dominique.F« guide de managent dans le service public» - Serge. A²²¹(

41
_(222)

"Facteur"

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

)

(...

)

()

(

"

(223) "

:

"Drucker" "

(224)

()

225

(226)

.150 . -2006 -

⁽²²⁴⁾- Drucker « le pratique du managent » éd : Deboeck : 2001, p.116
- (225)

.151 . - (226)

-1

⁽²²⁷⁾Werther

"Management"

-2

Loyauté politique :

-

p- 2004 DE LANDSHEERE.V. «Le pilotage des systèmes éducatifs » éd: Deboek – université Bruxelles -⁽²²⁷⁾

1883

(228)

"système de mérite" "

(229)

.

:

-

1780

.

1875

.86 . . " " (228)
.117-113 .1998- - " " (229)

(230)

(1883)

" "

.()

(231):

-

()

1945

1958

p.123. PUF.1968.Histoire de l'administration LEGENDRE -) -230(
 .155 2006- - -(231)

·
:
-3

·
:
(232)
·
:
()
-1-

·
:
-2-

·
:
-

158-

2006-

-

-(232)

()

()

:

()

Administrateur polyvalent::

-1

.

:

-2

.

:Leadership technocrate

-3

)

(

()

.

:

:

.

-1

...

(233)

:

-1-1

:

.

-

. ...

-

-

. ...

⁽²³³⁾ -Brian.D «comment définir l'université de xxi siècle ? » revue politique et gestion de l'enseignement supérieur –volume 17, OCDE, 2005,p13

(234)

"projet de service" "

"

...

management

⁽²³⁴⁾ -CASPAR et MILLET « Apprécier et valoriser les hommes » éditions liaisons – Paris,2000 – p .92.

(235)

.....

.

.

-1-2

- -

"

"

_(235)

.481 . 2007

(236)

)
(...

:

- 1

)

- 2

(....

- 3

(..... -)

- 4

- 5

- 6

- 7

- 8

⁽²³⁶⁾- Kau finann.C et autres « Projert pilote européen pour l'analyse de la qualité dans l'enseignement supérieur»
rapport national, Bruxelles – 2002.

(237) :

- - - -) - 1
- (- - - - 2
.....
.... - 3
.....
- 4
- 5
... - 6
- 7
- 8
.....
..... (237)

.473 .2007

.	- 9
.	- 10
.	- 11
.	-2-2
...	
:	- 1
.()	- 2
.	- 3
.	- 4
²³⁸ . (unités de dépense)	- 5

.

:

:

:

-

:

-

:

:

:

(239)

" "

2008

(240)

- :

.58. 2008

- " " - (239)

.2 2007/12/13-09 -

- - (240)

(241)

"Carrell, al 1997 "

.

(242)

:

:

-1-1

"

"

(243)"

"

.103. 2007 -

-"

"-

_(241)

.104 .

-

_(242)

_(243)

EDWARD Deming

Joseph Juran

: 1900

(244)

: 1900

(245)

: "Inspection" 1902

Département

d'inspection

(246)

:Contrôle de Qualité 1950-1930

: (244)
 .4 . - 2007 13-9 . -
 .5 . . : - (245)
 - ESHIKAWA, KAORU : Gestion de la qualité, outils et applications pratiques , EDIT : DANOD 2007-P)²⁴⁶
 93.

Walter Shewart

Harold Dodge

George Edwards

Feed Back

(247)

:Assurance Qualité

1970-1960

()

"Contrôle qualité totale "

Zéro Défaut

:

(M.Q.T)

(C.Q.T)

Accréditation

()

(248) :

:

:

:

.

.108-107

-

-

_(247)

.3

-

-

_(248)

:1980-1970

(M.Q.T) : 1980

(249)

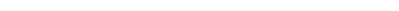
: 2-1

:Excellence :

(250)

:

(...)



.109 .

48..Doucet, Christian « la qualité » Ed : P U F.2007, P-)249(-" " _ (250)

:

(251)

1993

" "

1988

unité d'audit de la qualité "

"académique

:

(252)

quality

qualities

qualité

.110 . -" " _ (251)

SCHADE. A. « Assurance de qualité récente », journal européen de l'éducation, 2003, VOL. 38, N° 3,) -252(PP, 286-290.

(253)

équité

:
(254).

-

: "perfection" () () -
"distinctive" -

"Excellence" -

-

-

(255)

(256)

1998

: (257)

-	-	"	"	_(253)
			.339 -2007	
.126	" -	"	" -	_(254)
(.13) 2007	-	"	"	_(255)
(.13) 2007	-	"	"	_(256)
		-	-	_(257)

www.Dr-

2009 elsayh.yahoo.com

-
-
-
-
-

:

.

:

-1

(258) sunil

" (259) James saylor

"

.

-2

" (260)

"

" (261)

"

management

(262) ERIC

.Totale

qualité

SCHADE. A. « Assurance de qualité récente »op.cit, p.152)²⁵⁸(
 ESHIKAWA, KAORU : Gestion de la qualité, outils et applications pratiques ,op.cit, p92)²⁵⁹(
 boock. Bruxelles.2003 p.105 Sallis Edward « management de qualité totale dans l'éducation» édit, de)²⁶⁰(
 SCHADE. A. « Assurance de qualité récente »op.cit, p.163.)²⁶¹(
 Doucet, Christian « la qualité »,op.cit, p.56-)²⁶²(

:

:

:

:

-3

(263) DAN Cimpa

"

(264) "

:

•

•

•

•

•

•

•

•

•

:

.

.61 . " " _ (263)
 399 . . " " _ (264)

-
-
-

”

”

：

-
-
-
-
-

：

(265)

-

”

”

_(265)

2004/07/5-3

-

(266)

.

(267)

:

(268)

"

"

(269).

.

-

.

-

.

-

- - - "

" - (266)

.2009/2008

- 9 - - "

" - (267)

.3 2007 13

.3 2008 - - -

- (268)

.12 . - "

" - (269)

⋮

⋮

.

⋮

⋮

⋮

(271)

.

⋮

⋮

⋮

)

)

(

(

.boock. Bruxelles.2003 p.18 Sallis Edward « management de qualité totale dans l'éducation » édit, de-)271(

(272)

· : :

· : :

()

(273)

· : :

· : :

(274)

.139	-	- "	"	_(272)
.140	-	- "	"	-(273)
		.7	- - :	_(274)

. :

.
.:

(275)

:

. . . .

. :

.141 - -" " _ (275)

·
· :
·
·) :
·
· :
·

(276) Peter Likins

· :
· -
· -
·) -
· (-
· (...) -

Sallis Edward « management de qualité totale dans l'éducation », op.cit, p.47⁾⁻²⁷⁶

(277).

()

()

.()

()

(278).

()

.()

.165-164

_(278)

()

(279)

(280) Kells

:

.2009

(279)

R. Ashok et autres « management de la qualité totale : perspective fonctionnel » 1996.p.79)²⁸⁰

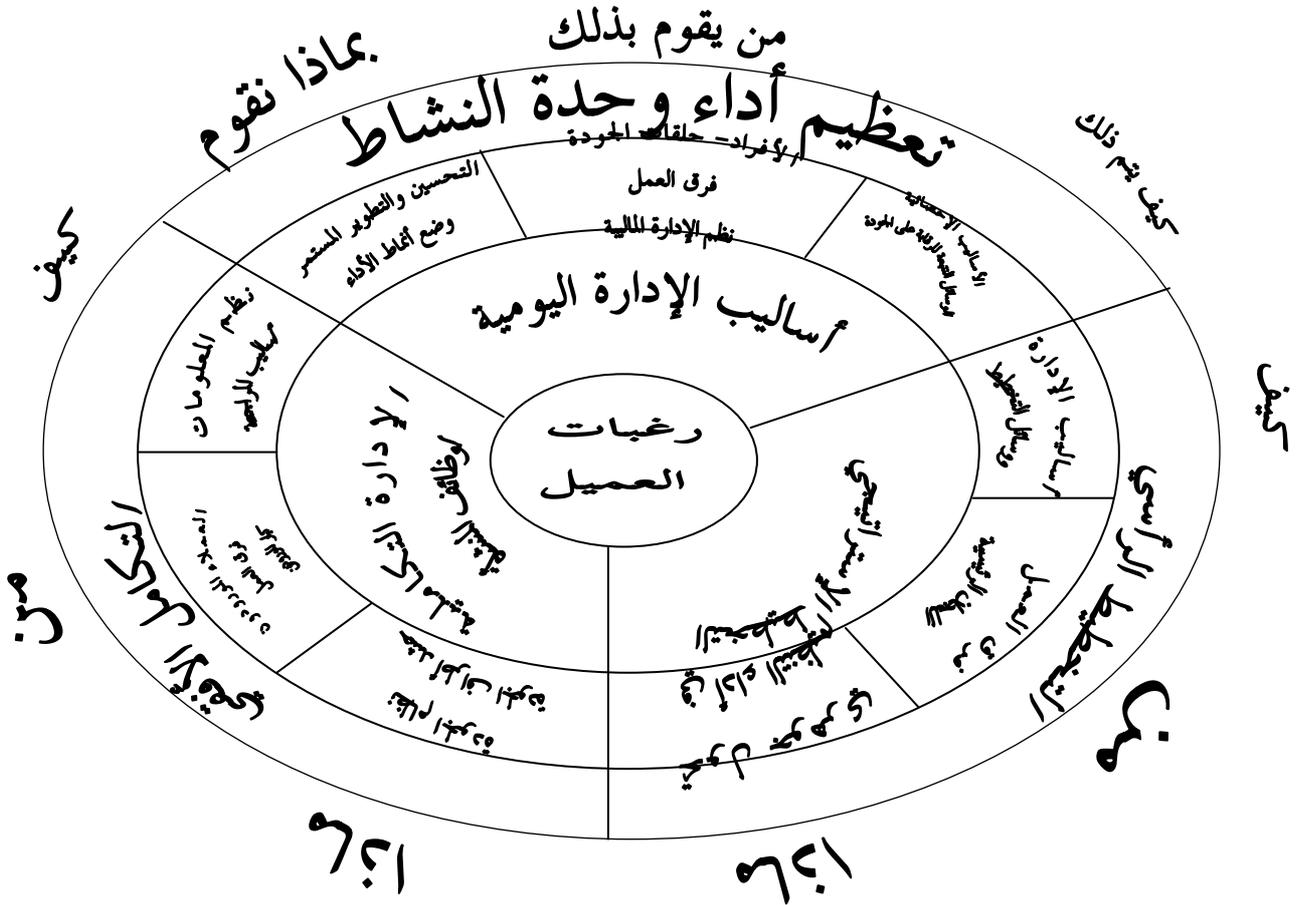
(281)

_____ .184 -2000 - - - (281)

-3
-4
-5
-6
-7
:

1991 Goal/Q P C

(282)



(10)

:
.Management opérationnel - 1

:
: Quoi -

: Qui -

: Comment -

Planification stratégique -2

:
: -

: -

: -

: -3

: -

: -

· : -
 :
 1987
 "

" "

:

75 -

(283) -

-

-

-

:

1000

(90) -1

.(75) -2

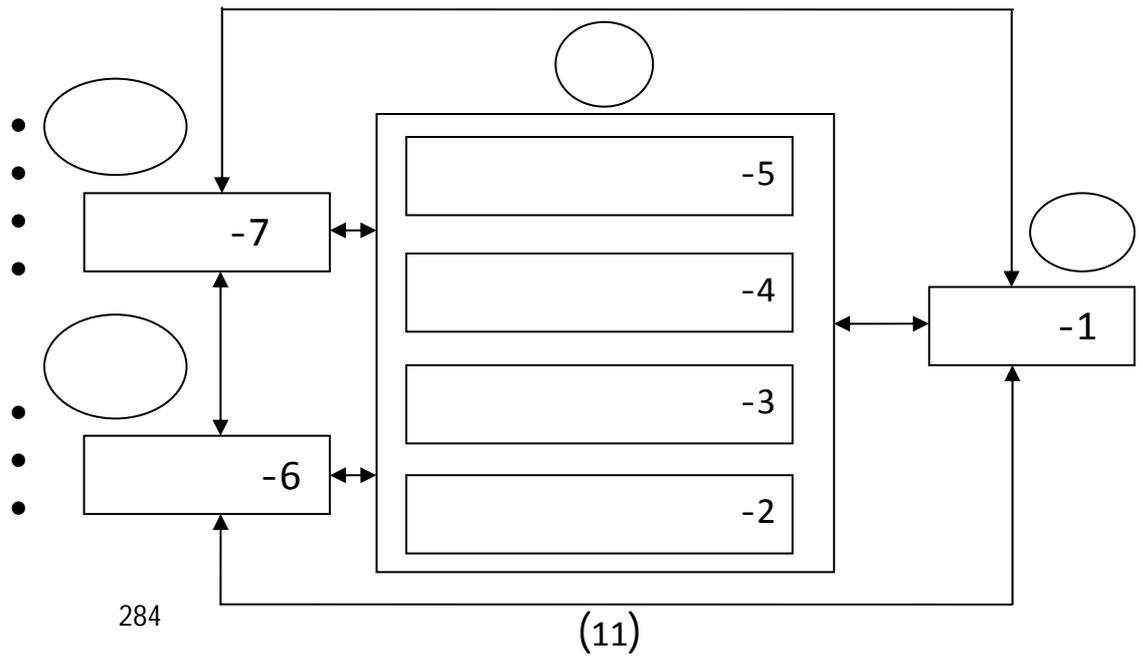
.(55) -3

.(140) -4

.(140) -5

.(250) -6

.(250) -7



:

. 1000

:

:

Fondation européenne du
1992

management de la qualité

:

-1

-2

- R Ashok et autres « management de la qualité totale : perspective fonctionnel » 1996.p, 73.²⁸⁴(

-3

-4

-5

(...

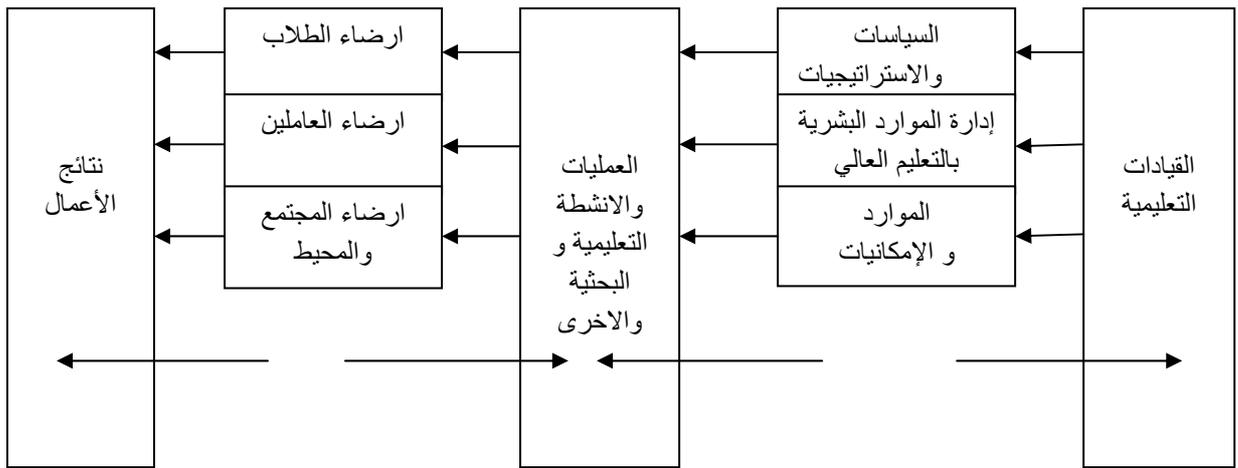
-6

-7

-8

-9

:



(285)

(12)

- -)

(- -

(- -)

:

-

.

-

-

.

-

.

:

(286).

-1

-2

-3

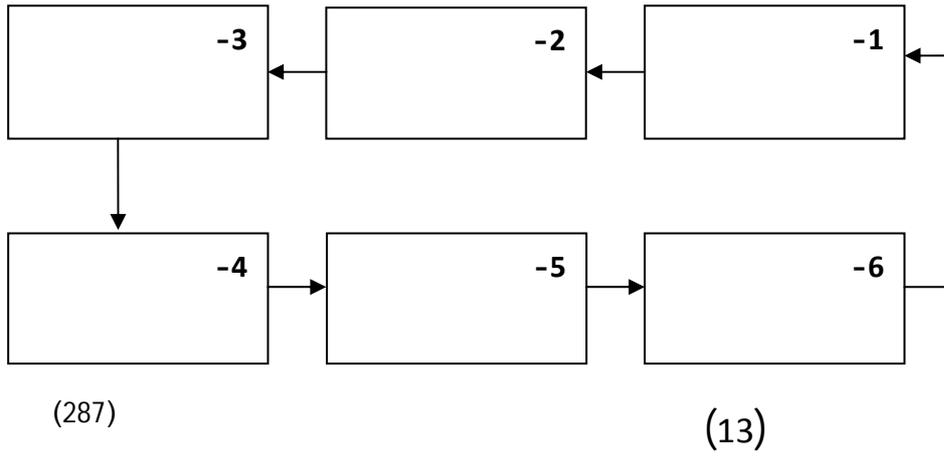
-4

-5

(... -)

-6

:



(288) :

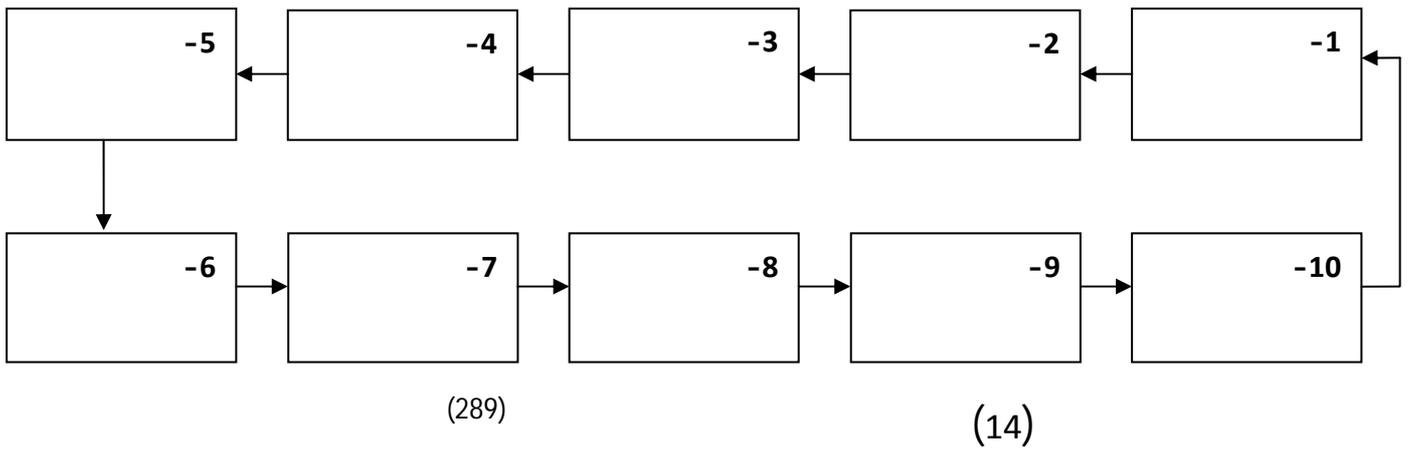
()	-1
	.	-2
	.	-3
	.	-4
	.	-5
	.	-6
	.	-7

:

:

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

.179 .	-	-	_ (287)
.181-180 .	-	-	_ (288)



(...

:

ISO 9001

()

- - - :

(290).

-2	institutionnelle	-1
-4	institutionnelle	-3
-6		-5
-8		-7
-10		-9
-12		-11
-14		-13
-16	()	-15
		-17
		-18

: (291) al

-
-

:

(292)

:

.260 . . - " " - (290)
(291) - al, karaetrovic « assurance de qualité » comparaison: Accréditation et ISO 9001 « le journal européen de l'éducation » vol 23 N°2 1988, p, 210.
.102-101 2004 - - - - (292)

-22

-4

-23

-24

-25

Facilateur -5

-26

-27

-28

Ecouteur () -29

-30

-31

-1

-2

(293).

-32

-33

.103 .

-

-

-(²⁹³)

.	-3
:	
.	-34
.	-35
.	-36
.	
()	-37
.	- 4
.	
:	
.	-38
.	-39
.	-40
.	
.	-5
.	
:	
.	-41
.	-42
.	-
.	
.	-43
.	-6

"
(294).

"

-1

:

-44

(- -)

-45

(... - -)

-46

(- -)

-47

-2

)

)

(

(

-3

:

-48

- -49

-50

- -51

-52

.424 - 2005 . " " _ (294)

.	-53
(... - - -)	-4
.	-5
.	-6
(... - - - - -)	-7
.	-8
.	-9
:	-54
.	-55
.	-56
.	-57
.	-58
.	-59

-10

:

-60

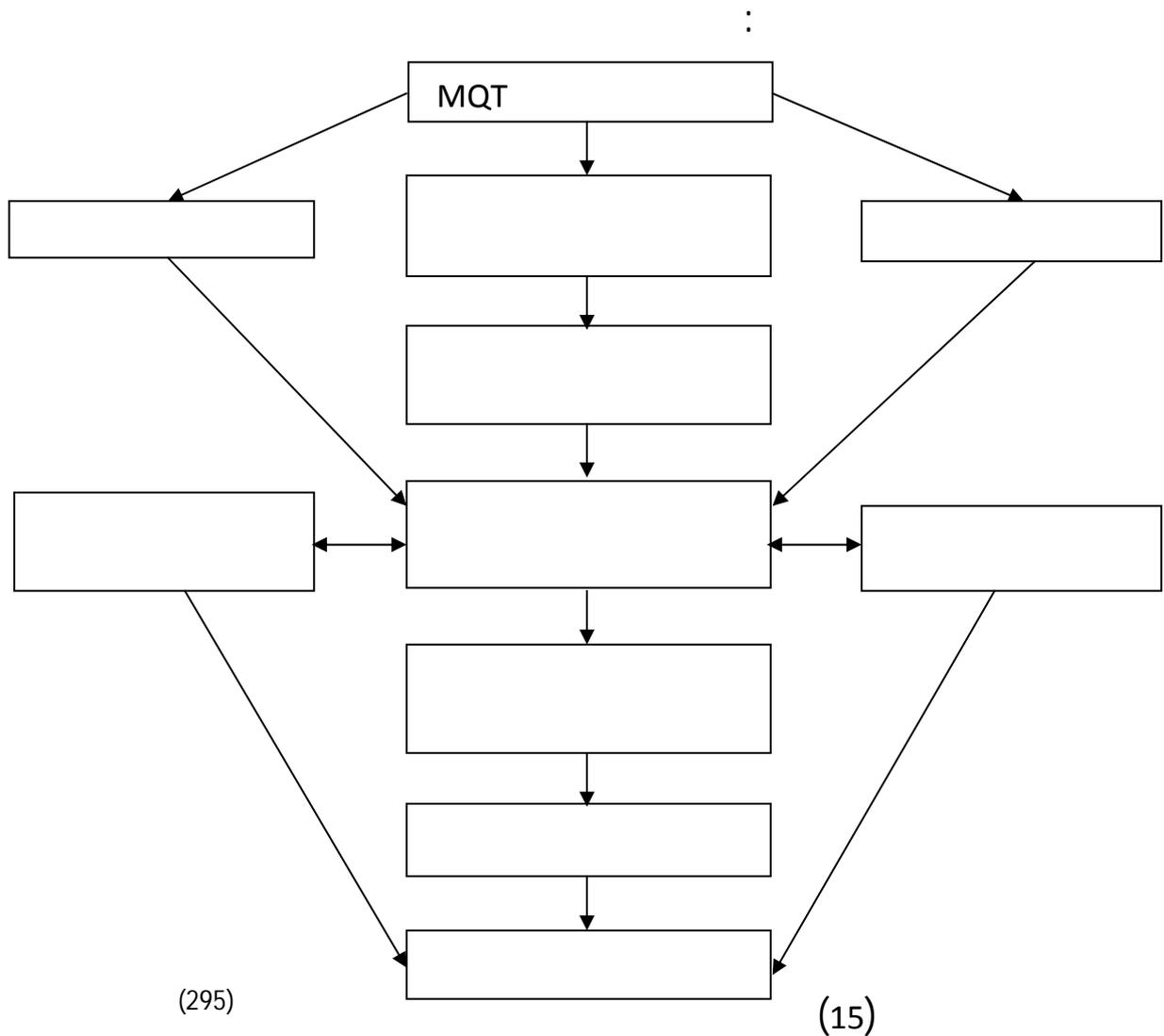
-61

-62

- -63

Yale.

-



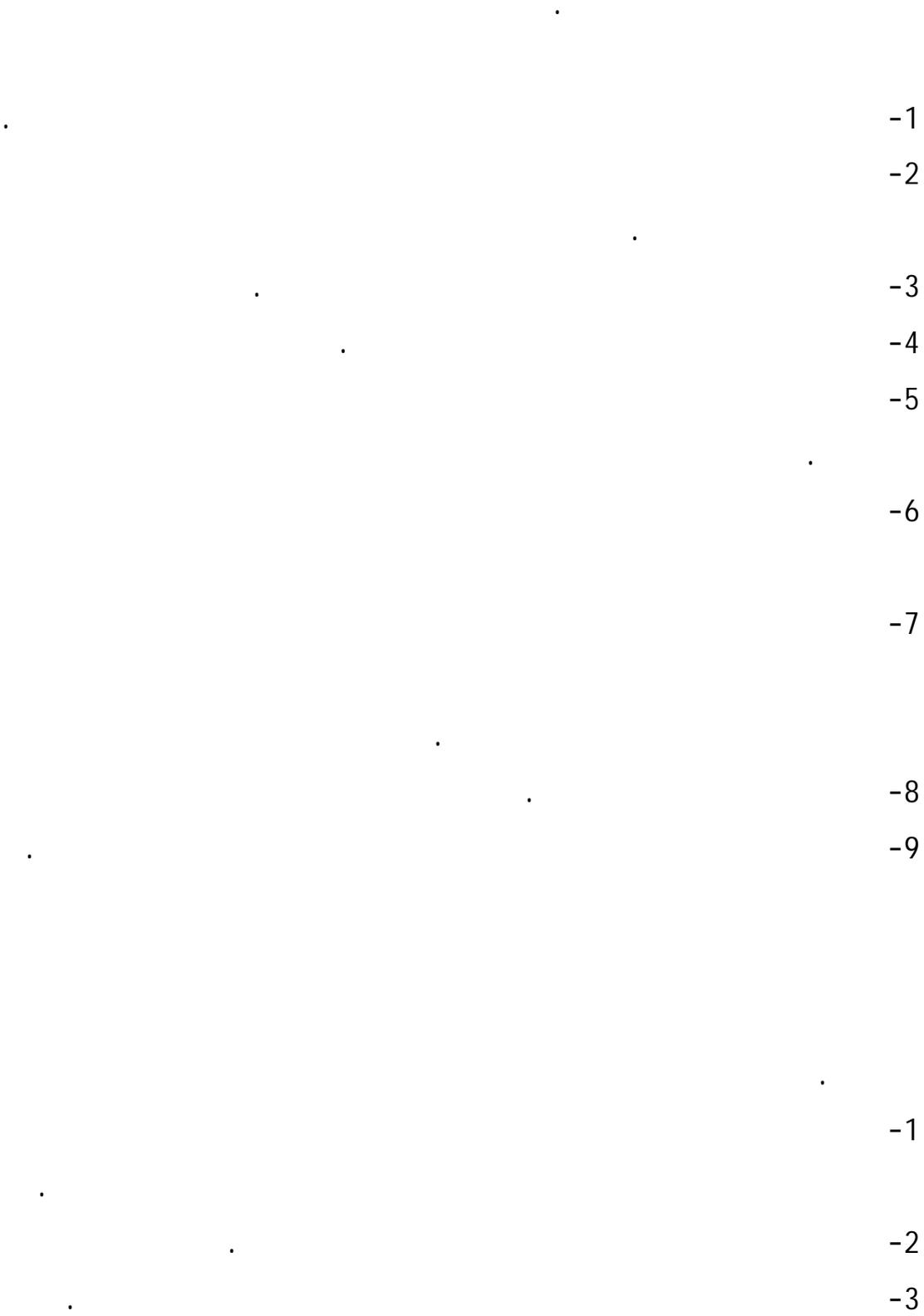
(295)

(15)

.160

-

-(295)



-4

-5

-6

-7

-8

-9

:

:

:

()

.1

.2

.3

.4

.5

.6

.7

.8

.9

.10

:

	/	1
	/	2
	/	3
	/	4
	/	5
	/	6
	/	7
	/	8
	/	9
		10
		11

(4)

:

-1

-2

-3

()

-4

-5

-6

-7

-8

-9

-10

:

-1

-2

-3

-4

:

:

-

.

-1

.

-2

.

-3

)

-4

(.....)

.

-5

:

-

.

-1

.

-2

.

-3

2011/2010

2011/2010

:

-1

.

-2

.

-3

. 2010/9/15

2010 /12/2

-4

.

		-5
		-6
		-7
		-8
.2010/12/27	(52)	-9
	(CIQAP)	-10
. 2011/5/12		-11
	(focus group)	-12
		-13
		-14
		-15
	2011/4/18	-16
.()		-17
		-18
	(I. T. I)	

80

-19

.2002 82

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-:



/

.
 .
 .
 .
 .

(✓) -1
 -2
 -3
 -4

() () / -
 / -
 / -
 / -

() - () -
 2010/2009 -

		1	2	3		
:					:	
					1	
					2	

						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
:						
)	11
					(...	
						12
)	13
					(...	
						14
						15

						16
						17
						18
						19
						20
					()	21
)	22
					(
						23
						24
					...	25
						26
					()	27
					:	

					-	28
					-	
					-	
				()	-	
					-	
						29
				:	-	
				/	-	
					-	
				()	-	
					/	
					-	
					-	
					-	
					-	

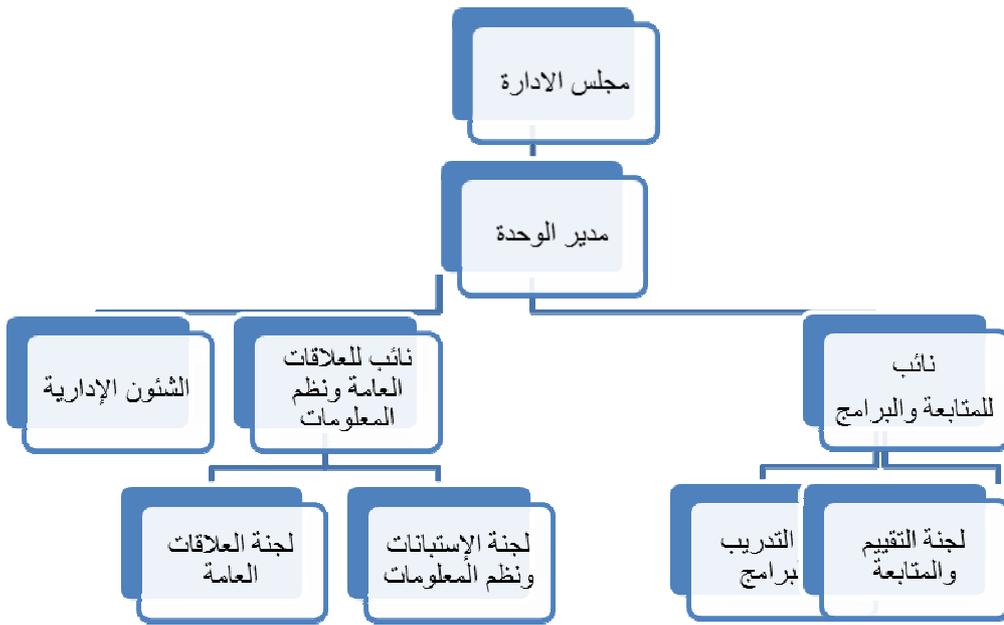
()						30
					-	
					-	
					-	

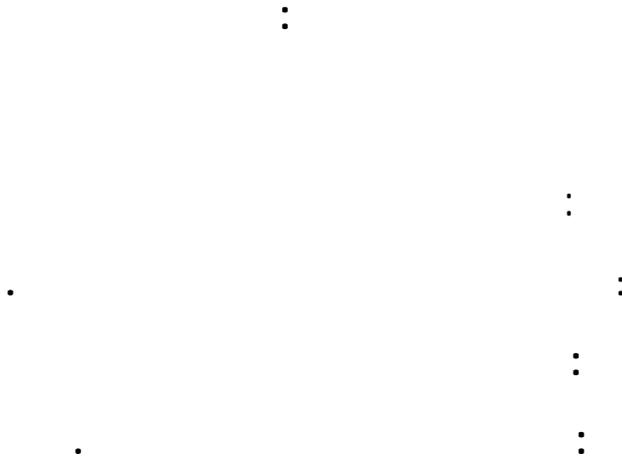
:						
					:	31
					-	
					-	
					-)	
					(
					-	
					-	
					-	
					-	

-70

-71

-72





(298)

" "

1989

OCDE

.
:

-1

" "

(299) "

"

"

" (300)

"

⁽²⁹⁸⁾- « Les procédures du cogérance internationale sur les indicateurs de qualité en éducation » Californie, 12-13 octobre 1989.

.165

"

"

⁽²⁹⁹⁾-

FIGARI. G « évaluer : quel référentiel », Ed : de Boeck- université Bruxelles, 2004, p. 128.-⁽³⁰⁰⁾

)

" " (...

.

"

"

(301) "

"

(302)"

" Jaeger

(303)"

"

"

-2

:

-

-

.

PAUL, b « les indication du performance », les éditions d'organisation, paris, 1999, p,22 -(301)

« What are educational indicateurs aux indications systèmes » (302) -SHAVELLSON, Richard
190 . .2005

201 . . SHAVELLSON, Richard -(303)

-

(304)

(305) . ()

-3

:

1-3

2-3

- 3-3

les indicateurs de OCDE », paris, 1997.- OCDE. « Regards sur l'éducation -⁽³⁰⁴⁾
évaluation de l'institution scolaire », édit. : ERASME, Bruxelles, 2000, p. -MAGY. J et PIRON. V « l'auto-⁽³⁰⁵⁾
123.

.

.
(306)

-4-3

.

-5-3

(307) ()

(308) :

-

-

-

-

-

-

-

AUBEGNY.T « l'évaluation des organisations éducation » édition universitaire paris. 1999. P. 73. -(306)

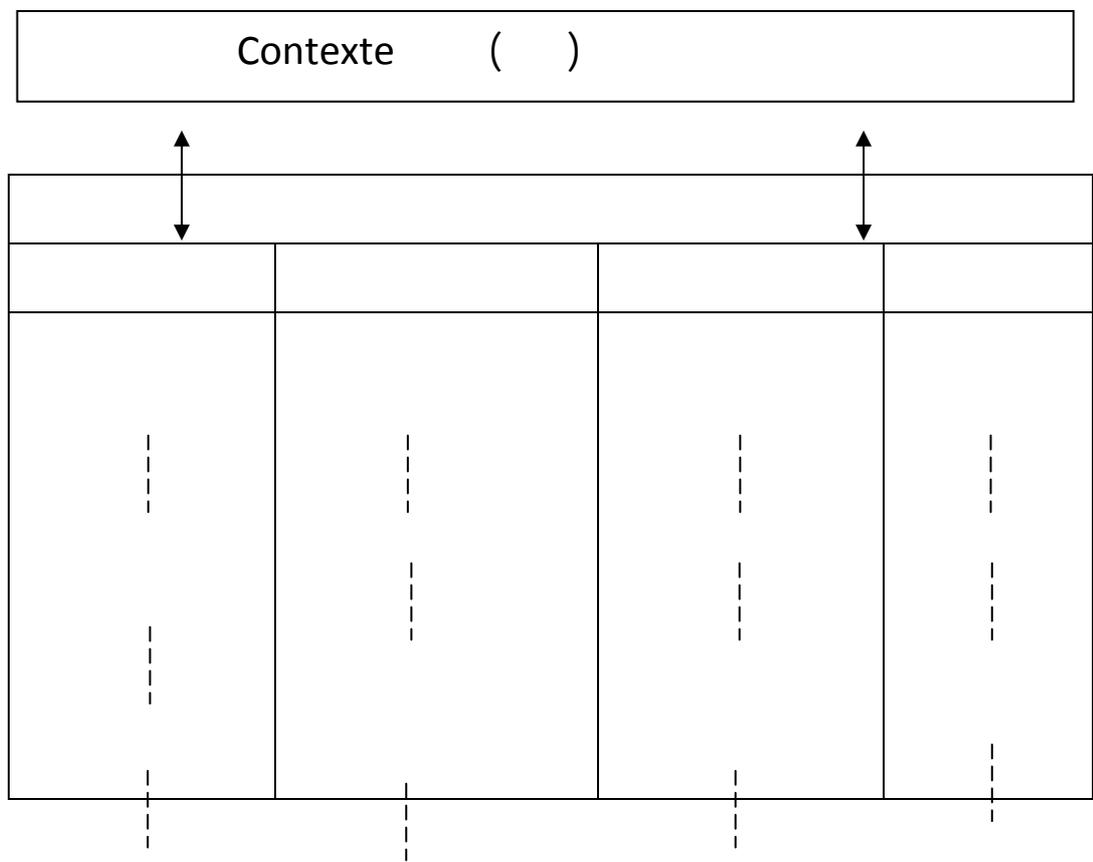
.175. . - -(307)

(308) - ANDRE Gustin -« management des établissements scolaires » de Beeck

Bruxelles- 2001- p. 46.-université

(309) "stufflebeam"
"CIPP"
(Contexte-input entrée-processus-produit) ()
(cadres organisateur)

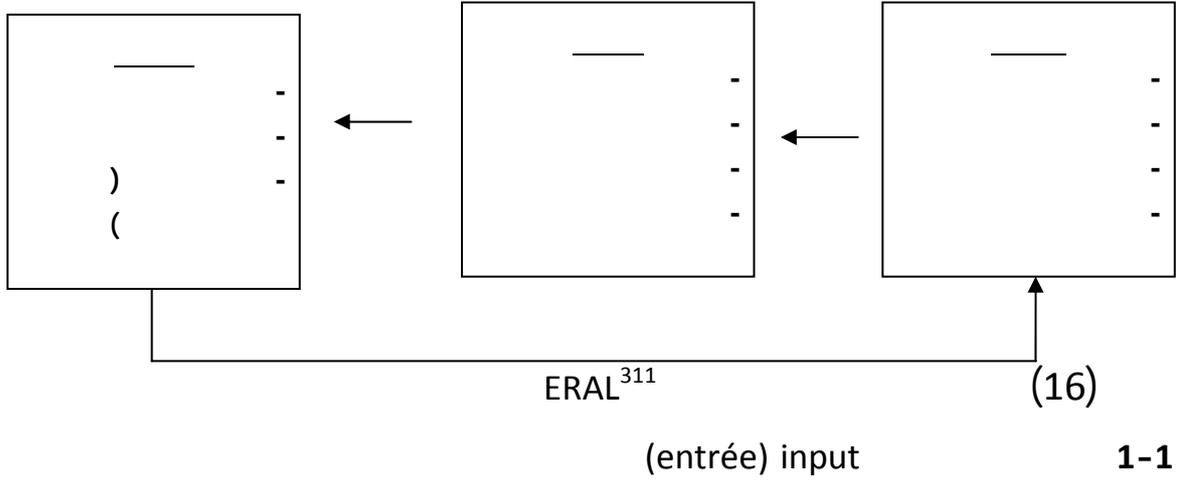
.OCDE



ANDRE Gustin « management des établissements scolaires » cit ; op ; p. 50.-)³⁰⁹(

(- -) Stufflebeam³¹⁰ CIPP (5)
EARL

: feedback



processus 2-1

(312)

()

STUFFLEBEAM.S.L. « L'évaluation en éducation et la prise de scission » édit : NHP. OTTAWA. 1990. -(310)
P. 56.

13-9 -

-"

"

_311

2007

.181 . .

-

-

- (312)

produit

3-1

()

(313)

() (- -)
 = ⁽³¹⁴⁾ : ()
 . () ()

-2

:

.1 -2

.54 . .1998 . - .182 . . - " " : - ⁽³¹³⁾
 - ⁽³¹⁴⁾

(315)

-

.2-2

3-2

(316)

.

.

-3

()

()

(317).

.185 . . .

:"

":

- (315)

.50 . . .

-

-

-(316)

.187. . .

-

-

-(317)

.1-3

(...)

-2-3

()

()

(...)

-3-3

) () () ()
(...

-4

(318).

-

-

-

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

() () ()
() () ()

:

:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

.(- -)

:

:

(319).

.

-

.

-

.

-

.(..)

-

. ANDRE Gustin « management des établissements scolaires » p- 50)³¹⁹(cit, op

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

:

:

-

.

-

.

	-
	-
()	-
	-
)	-
(...)	-
(CPU)	-
	(C.R)
	-
	-
	-
	-

:

:

1-3

/ /

-

) ()

-

.(

-

-

2-3

-

-

-

-

3-3

-

-

" règlements "

-

.

-

.()

-

-

.

-

.

4-3

-

.

-

.

)

-

.

(

-

.

5-3

-

.

-

.

-

.

-

.

-

)

.(...

-

.

-

-

.

.

:

:

1-4

()

:

-

. ...

-

-

-

-

/

-

.(...)

-

-

-

-

. ...

.(...)

-

-

-

-
-
-
-
-
-
-

2-4

:

(320)

1-2-4

-
-
-
-
-

(321)

2-2-4

-
-
-

.198-197 - - - - (320)
 .107 - - 2006 - 4-2 - : " - - (321)

(322)

3-2-4

.93 -2009 : - - -(322)

:

3-4

()

(323).

-

.

-

.

-

.

-

.

4-4

.

:

.

/

-

.

-

)

.(

.

/

-

.

/

-

.(

)

-

.(/)

/

-

:

)

(

:



:	()	1-6
		-
		-
		-
	.(...)	-
	(...)	-
)		-
	.(...)	-
		-
)	-
		.(...)
	/	-
		-
		-
)		-
	.(...)	-
	.(...)	-
	(324)	2-6
		-

. -MAGY.J.«oser la qualité dans l’enseignement en communauté Française», ERASME, Bruxelles 1998, p)³²⁴(
63

:

(325)

:

1-7

)

-

.(

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

()

-

.

-

.

-

.

-

-2-7

.

-

.

-

-

.

-

.

.114

-

-

-

- (325)

3-7

4-7

(- - -)

5-7

.Facilitation

2-9

)

(...

:

:

... ..

(328).

(...)

()

...

OCDE. Paris, 2004, p. " évaluation et processus de décision dans l'enseignement supérieur" A. Abecassis -³²⁸

. (... CE, OCDE, UNESCO)

Centre pour la) (CRIE) 1968
1988 (recherche et l'innovation dans l'enseignement
international indications and évaluation " " " ")
"INES" "of educational system
"Voyants" ()
"OCDE"
1992
"Regards sur l'éducation" " "

(329).

: -

.()

: -

. -

. -

. -

. -

. -

41

.

. -

:

1-

:

. -

.()

. -2-

:

. -

. -

. -

/

. -

-3-

:

. -

. -

4-

-5-

6-

.(travail)

(...)

7-

:

-

-

-

-

-

-

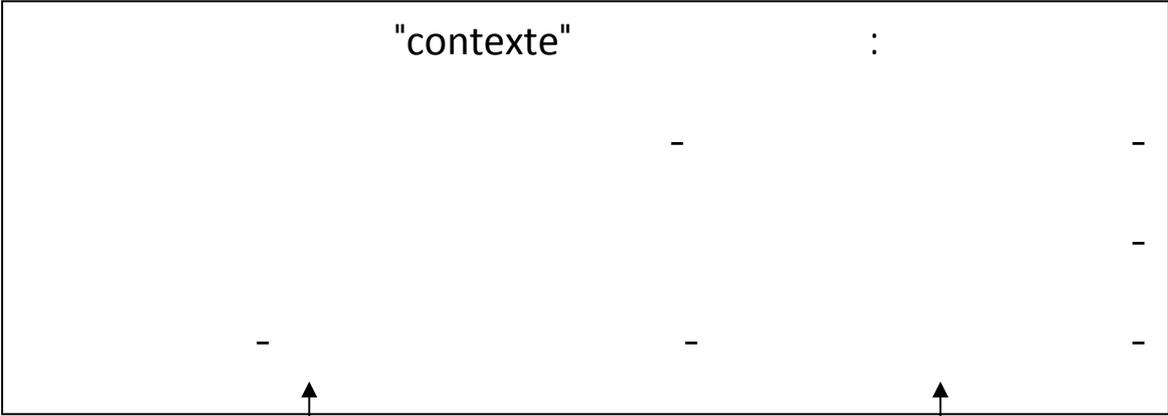
()

³³⁰ André gustin

-2

()

:



	↑		↑
() 19	() 18	() 17	-1
			() -
			() -
			-
() 5	() 7	() 5	-2
() 2	() 3	() 4	. -3
() 8	() 2	() 4	- . -4
() 3	() 5	() 6	-5
() 3	() 3	() 2	-6
() 5	() 4	() 2	. -7
() 3	() 6	() 2	. -8
() 18			. -9

André gustin (6)

:

contexte () :

:

-	-
- - - -	-
) (...	-
- - () -	-
- -	-
	-

(7)

les ressources humaines :

()	14P1 15P1 16P1	/ / /	13p1 14p1 15p1 16p1	()	14E1 15E 1 16E1	
/	17P1 18P1 19P1) (17p1 18p1		17E1	المستولون

G.Psacharopoulos,

(8)

les dispositifs de formation

:

" "

:

-2					
P		p		E	

<p style="text-align: center;">:</p> <p style="text-align: center;">()</p> <p style="text-align: center;">- - =</p> <p style="text-align: center;">: :</p> <p style="text-align: center;">- - - - -</p>	1P2	- -	1p2	/ /	1E2 2E2	
	2P2	/	2p2)	3E2 4E2	
	3P2):	3p2	(
	4P2	(...)	4p2		5E2	
	5P2	(... /	5p2 6p2			
		()	7p2			

(9)

:1p2

:

(:) - - :	Savoir-être	Savoir-faire	Savoir	
	4.1	2.1 3.1 1.3.1 2.3.1 3.3.1 4.3.1	1.1 ()	1

<p>2.2</p> <p>3.2</p> <p>4.2</p> <p>5.2</p> <p>6.2</p>	<p>1.2</p>	<p>2</p>
<p>2.3</p> <p>()</p> <p>3.3</p> <p>4.3</p> <p>1.4.3</p> <p>2.4.3</p> <p>3.4.3</p> <p>5.3</p> <p>6.3</p> <p>7.3</p> <p>)</p> <p>8.3</p> <p>.(...</p>	<p>1.3</p>	<p>3</p>

(10)

le temps

:

:

•

-

-

-

•

-

. ... - . -
 . - . -
 . () -
 -
 .

le temps :						-3
.()	1P3	/ /	1p3	" "	1E3	
			2p3	.	2E3	
	2P3	(Type)	3p3)	3E3	
				(...	4E3	

les ressources financières-les couts - :

...

.

.

-

-4

)	1p4	() /	1E4	
)	.(...		.		
	(.	2p4	.	2E4	
	-			.	3E4	
	1P4			.	4E4	
	-					
	2P4					
	-					
	3P4					
	/					
	-					
	4P4					
	.()					
	-					
	5P4					
	-					
	6P4					
	-					
	7P4					
	-					
	8P4					
	-					

(11)

(10)

la communication

:

1967

:

”

:

”

:						-5	
(-	1P5	/	-	1p5	-	1E5
	-	2P5		-	2p5)	
	-	3P5		-	3p5	(
	-	4P5	-	4p5	/	-	2E5
	-		/ /	/		.)
	-		/ /	-	5p5	/	-
					/	-	5E5
						-	6E5

ALAIN Laramie

(12)

La prospective

:

:

ALAIN Laramie« la communication dans les organisations» éd: presse de l’université de Québec 2005 p, 56. -³³³

ALAIN Laramie« la communication dans les organisations», P 51, cit, op

-³³⁴

.(S'actualiser) -

.(15 10) -

.

.

: " "

-6					
-	1P6	-	1p6	-	1E6
/	2P6	/	2p6	(..)	2E6
)	3P6	(3p6		

(13)

() :

Les aspects sociaux, Culturels et symboliques

335

()

:

-7			-5					
.	-	1P7	.	-	1p7	()	-	1E7
.	-	2P7	.			.		
.	-	3P7		-	2P7		-	2E7
.	-	4P7	.			.		
.	-	5P7	.	-	3p7			
				-	4p7			

G.Psacharopoulos

(14)

:

Le service à la société et relations extérieures

:

-8					
	- 1P8	()	- 1p8	-	1E8
)		.	
	- 2P8	.			- 2E8
)	... /	- 2P8	:	
			- 3P8		
((...)	
	- 3P8		- 4P8		
.		()	- 5P8		
			- 6P8		

G.Psacharopoulos

(15)

Le cadre de vie

:

.(- - -)

					...

(16)

()

155

. ()

336

limerick

-3

limerick

:

-
-
-
-
-

les activités de enseignement supérieur MARY IMMACULATE « rapport sur le missions essentielle de l-³³⁶
2009 recherche au service de l'enseignement et de l'apprentissage » université de limerick- Irlande-

:

4-3

•

•

•

... / /
... / /

•

•

()

5-3

•

()

•

()

•

() /

•

()

•

()

•

•

.

•

.() / /

•

•

.

•

.

•

()

•

()

•

•

•

•

:		6-3
	/	•
		•
		•
	/	•
		•
		•
		•
:		7-3
	.	•
	.	•
	.()	•
	.	8-3
	- :	•
	- :	•
	.	9-3
		10-3
		11-3
Doyens de Recherche	:	•
	:	•
Associés de Recherche		•
		•
		•

Recherche en réseaux

12-3

- .
- /
- .
- .
- .
- .
- .

Recherche marchande

13-3

- .
- /
- /
- :

Licences

-
-
-
-
-

Campus scientifique

-
-
-
-
-
-

)

(

:

Ranking Classement

.1983

:

:

-1

338

"

83

-2006

9-7

-

"

-

_338

339

-2

.340

: -1-2

: -2-2

....

: -3-2

:

1983

84	-	"	"	_ 339
88 -87	-	"	"	_ 340

:
:

Classement

:

-|

niancai lu

2003

"

"

341

"academic ranking of world universities "

"

" Le classement académiques des universities mondiales"

ARWU

% 60

% 5

³⁴¹ - MICHEL ZITT, GHISTAINE.F.(Première conférence internationale sur les universités de classe mondiale),
Shanghai – Chine, Juin 2005.

15

500

2000

10.000

500

1000

.342

: -1-1

% 10

Alumni

filds

. : -2-1

()

Award

% 20

³⁴²- [http :ed.sjtu.edu.cn/ranking.htm](http://ed.sjtu.edu.cn/ranking.htm) consulter le 25/12/2011

() 21

.N,S % 20

Publication : -3-1

Science, Nature

.% 20

20%

: -4-1

.%10

.%100

: **The times higher education supplement** -II

2004

.Sondage

.343

o

o

³⁴³ - [http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=classementacad%c3%a9migue des universit%C3%A9s](http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=classementacad%c3%a9migue+des+universit%C3%A9s), consulter le 25/12/2011

o

o

.344

-1

-2

() -3

() -4

-5

() -6

.() -7

() -8

-9

News Week -III

2006

18

:

o

o

5-3 - -

"

"

_344

2004

o

o

.345

()

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

20

-8

50

-9

-10

-11

-12

(-)

-13

%10

-14

-15

-16

-17

-18

_"

"

_345

"Cypermetrrics"

(CSRS)

Web

:	346	8000	2010	
.%20				-1
	:			-2
.%15		...pdf, doc, ppt, ps		-
	.%15			-
	.%50	Visibilite		-3

Global university ranking

-V

430

Carrel journal

³⁴⁶ - <http://www.arwu.org/>

...

:

.347

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

-10

-11

-12

-13

-14

-15

-16

-17

-18

-19

-20

(

)

-21

_"

"

_.347

				-22
				-23
	.	-		-VI
		mines paris tech	2007	
		348	500	
	-			-VII
		2007		
			349	
		11		-1
		2		-2
	11			-3
	2			-4
	11			-5
	2			-6
				-7
				-8
				-VIII
	:			
				-1

³⁴⁸- ALBERT FERT,(Comment le classement de Shanghai désavantage nos universités), J. Le monde du 27/08/2008

³⁴⁹- [http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=classementacad%
c3%a9migue des universités](http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=classementacad%c3%a9migue+des+universit%C3%A9s), consulter le 25/12/2011

-2

-3

= -4

:

.350

- |

Asahi Shimpun

20

:

:

-1

-2

-3

-4

-5

...

.

-"

"

_350

:

:

-1

-2

-3

-4

:

...

:

-1

-2

-3

-4

-5

:

:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

.351

o

o

o

o

o

o

:

-II

.352

- L'actualité, pour les écoles secondaires du Québec
- Research infosonce
- Canadian psychological association gratuite guide
- Maclean's, pour les universités canadiennes

:

-1

:

-2

:

-3

.86

-

"

"

_351

³⁵²- <http://fr.wikipedia.org/wiki/> - Consulter Décembre 2011.

. : -4

. : -5

. : -6

. : -III

.353

- 1

-2

-3

-4

-5

³⁵³ - <http://extrats.timesonline.co.uk/pdfs/rishleague.est>. - Consulter Décembre 2011.

Rzeczposlita

Perspektywy

:

-IV

.354

16

:

-1

:

-2

-3

-4

-5

-6

-7

:

-8

:

-9

-10

-11

:

-12

-13

-14

-15

-16

:

.

_"

"

_354

2003	()			
500	355			2011
	18 17		180 166	
	500		42	20
2007			20	
	()	7		480
				500
		100		2011
				:
	4132 :	23 :	1:	:
	5559 :	45 :	2 :	:
	6306 :	50:	3 :	:
	6842 :	62 :	4:	:
	6932 :	63:	5:	:
	7398 :	71 :	6 :	:
	7636 :	79 :	7:	:

³⁵⁵ - <http://fr.wikipedia.org/wiki/>

7936 : 85 : 8 : :
8034 : 87 : 9 : :
8076 : 89 : 10: :
8410 : 99: 11 : :

100

16

2011

2000

600

5600

.356

6

1,5

:

1999

04

99\05

(. .)

"

"

357

:

-

-

-

-

-

-

-

-

-

06

2010 21

36\10

3 -³⁵⁷

333

.358

(14) -

.
(2) -

.
(4) -

.
(3) -

.
(2) -

(3)

36\10

6 - 358

359

.

(2)

-

-

.

.

-

-

.

.

-

-

.

.

-

)

.

(

36\10

8

_359

GATS

()

()

.

•

•

•

•

)

(

:

:

:

:

-1

.(- -)

(x)

-2

(- - - -)

.

(87)

-3

:

			:
:		55	
	(7)		-
		(7)	-
		(5)	-
	(7)		-
(15)			-
	(5)		-
	(9)		-

			:
:		32	
		12	-
		4	-
11			-
	5		-

			:
			:

:			-1
---	--	--	----

. 2011/2010

-2

. 2011/2010

:

()

-

.

-

.

()

-

.

)

-

(

()

.

.

	- I
64	-1
113	-2
12	-3
15	-4
204	
	- II
16	- 1
58	-2
74	
	- III
31	- 1
28	- 2
31	-3
90	
	-IV
81	-1
37	-2
20	-3
09	-4
147	
	- V
54	-1
14	- 2
68	
41	- VI
623	

		- I
1024		-1
1106	()	-2
132	()	-3
523	()	-3
2785		
		- II
221	()	- 1
1604	()	- 2
1825		
		- III
785	()	- 1
955	()	- 2
829	()	-3
1476	(.)	-4
4045		
		-IV
3985	()	-1
1023	()	-2
844	()	- 3
1721	()	-4
307	()	- 5
7880		
		- V
3936	()	-1
788	()	- 2
4724		
		- VI
888	()	-
1690	()	-
2578		
23837		

201

(18:17)

:

:

:

68

-1

623

%10

.

					- I
	7	7	64		-1
	12	12	113		-2
	2	2	12		-3
	2	2	15		-4
	23	23	204		
					- II
	2	2	16		- 1
	6	6	58		-2
	8	8	74		
					- III
	3	3	31		- 1
	3	3	28		- 2
	3	3	31		-3
	9	9	90		
					-IV
	8	8	81		-1
	4	4	37		-2
	2	2	20		-3
	2	2	09		-4
	16	16	147		
					- V
1	5	6	54		-1
	2	2	14		- 2
	7	7	68		
	4	4	41		- VI
1	67	68	623		

(19) :

2347

-2

23837

%10

				- I
34	66	100	1024	-1

()

)

(

10	100	110	1106	()	-2
	13	13	132	()	-3
14	38	52	523	()	-3
58	217	275	2785		
					- II
3	19	22	221	()	- 1
30	130	160	1604	()	- 2
33	149	182	1825		
					- III
24	54	78	785	()	- 1
31	64	95	955	()	- 2
19	63	82	829	()	-3
82	65	174	1476	(.)	-4
156	246	402	4045		
					-IV
128	262	390	3985	()	-1
	102	102	1023	()	-2
18	62	80	844	()	- 3
89	81	170	1721	()	-4
17	13	30	307	()	- 5
252	520	772	7880		
					- V
123	267	390	3936	()	-1
15	63	78	788	()	- 2
138	330	468	4724		
					- VI
18	70	88	888	()	-
73	87	160	1690	()	-
121	157	248	2578		
728	1619	2347	23837		

(20) :

:

SPSS "statistical package for social sciences"

(- -)

.
:

-

:

1x1 +2x2 +3x 3

3x

(- -)

3 2 1 :

:

.

La variance

-

:

-

-

$$\frac{\sum(x-x)^2}{n}$$

() P.Value -
 (%95) 0,05
 0,05
 :
 = H0
 > H1
 xbar -
 -
 -1
 68
 0,98 =
 0,99 =

2347

0,69 =

:0,83 =

:

:

:

.	-	:
.	-	
.	-	
.	-	
.	-	
.	-	
.	-	
()	-	:
.		

()	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-

.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
.	-
(Crédit)	-
.	-
	:

<p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p>

.	-	:
.	-	
:	-	
)	-	.a
(-	.b
	-	:
	-	•
	-	•
.	-	
-)	-	
	-	(-
.	-	.
.	-	
	-	• ...
)	-	
	-	.(

<p>.</p>	<p>-</p>
<p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p> <p>.</p>	<p>-</p> <p>:</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>

	*	
	*	
	*	
.		-
		-
	*	
	*	
	*	
	*	
		-
:	*	
:	*	
	*	
	*	
	*	
	*	

<p style="text-align: right;">*</p> <p style="text-align: right;">-</p> <p style="text-align: right;">-</p> <p style="text-align: right;">-</p>	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

-

(22)

:

:

.

()

:

()

-

.

-

.

.

35	7	. -1
35	7	. -2
25	5	-3
35	7	-4
75	15	-5
25	5	. -6
45	9	. -7
276	55	

-

(23)

()
)

()

.(
()

:

.()

()

(24)

	P.value							%		%		%			
	0,000	89,956	8,333	35	16	1	0,931	82,2	79	9,4	9	8,3	8	-	
	0,001	47,105	16,071	35	16	6	0,854	72,3	81	11,6	13	16,1	18	-	
	0,000	22,607	7,5	25	16	2	0,88	71	57	21	17	8	6	-	
	0,000	25,891	8,036	35	16	3	0,878	71,5	80	20,5	23	8	9	-	
	0,015	0,12	17,647	75	16	7	0,713	48,2	131	17,6	48	34,2	93	-	
	0,001	29,629	12,5	25	16	5	0,86	71	57	16	13	13	10	-	
	0,001	48,205	12,5	45	16	4	0,863	71,5	103	16	23	12,5	18	-	
														-	
														-	
														-	
														-	
	0,000	61,114	13,768	35	23	2	0,86	75,3	104	10,9	15	13,8	19	-	
	0,001	44,065	14,285	35	23	4	0,849	68,9	111	16,8	27	14,3	23	-	
	0,001	18,207	13,913	25	23	6	0,83	63,4	73	22,6	26	14	16	-	
	0,000	62,139	4,969	35	23	1	0,92	81,5	131	13,5	22	5	8	-	
	0,020	2,511	17,903	75	23	7	0,694	45	176	18	70	37	146	-	
	0,001	54,475	13,913	25	23	3	0,86	71	82	15	17	14	16	-	
	0,001	48,979	15,942	45	23	5	0,847	70	145	14	29	16	33	-	
														-	
														-	
														-	
														-	

	P.value							%		%		%			
	0,000	23,068	8,33	35	8	2	0,888	72,9	35	20,8	10	6,3	3	-	
	0,001	3,405	3	35	8	5	0,857	64,3	36	28,6	16	7,1	4		
	0,000	4,907	7,14	25	8	4	0,875	67,5	27	27,5	11	5	2		
	0,000	21,279	3	35	8	1	0,93	78,5	44	21,5	12	0	0	-	
	0,012	13,121	5	75	8	7	0,762	52,2	71	24,3	33	23,	32		
	0,001	0,1	21,4	25	8	6	0,84	60	24	32,5	13	5	3		
	0,000	18,962	29	45	8	3	0,879	69,5	51	23,6	16	7,5	5		
			24,2									9,6		-	
			65											-	
			7,69											-	
			2											-	
			6,94											-	
			4											-	

0,000	99,588	7,14	35	8	2	0,944	90,5	38	2,4	1	7,1	3	-
0,001	11,574	3	35	8	6	0,823	61,2	30	24,5	12	14,	7	-
0,000	86,693	18,3	25	8	1	0,97	88,5	31	8,5	3	3	1	-
0,001	33,147	67	35	8	5	0,83	67,3	33	14,3	7	3	9	-
0,013	0,311	2,85	75	8	7	0,73	43,7	52	31,9	38	18,	29	-
0,001	51,298	7	25	8	3	0,857	71,4	25	14,3	5	4	5	-
0,001	44,740	18,3	45	8	4	0,839	68	38	16	9	24,	9	-
		67									4		-
		24,3									14,		-
		70									3		-
		14,2									16		-
		86											-
		14,2											-
		86											-

()

(25)

	P.value							%		%		%			
	0,000	86,693	5,555	35	9	2	0,93	85,2	46	9,3	5	5,5	3	-	
	0,000	97,949	4,87	35	9	1	0,942	87,3	55	7,9	5	4,8	3		
	0,001	35,446	13,33	25	9	5	0,85	69	31	17,7	8	13,3	6		
	0,000	64,662	7,935	35	9	3	0,90	79,5	50	12,5	8	8	5	-	
	0,010	22,189	19,608	75	9	7	0,79	59	90	19,5	30	21,5	33		
	0,001	35,446	17,777	25	9	5	0,85	73	33	9	4	18	8		
	0,001	53,146	14,815	45	9	4	0,87	76,5	62	8,7	7	14,8	12		
														-	
														-	
														-	
														-	
														-	

	0,000	9,144	25	35	4	5	0,819	70,87	17	4,2	1	25	6	-
	0,001	32,566	14,286	35	4	4	0,869	8,6	22	3,6	1	17,8	5	
	0,000	22,404	6,137	25	4	7	0,60	80	16	0	0	20	4	
	0,001	49,331	14,286	35	4	2	0,90	85,7	24	0	0	14,3	4	
	0,013	6,208	39,706	75	4	6	0,61	40	27	3	2	57	39	-
	0,001	68,613	10	25	4	1	0,95	80	16	10	2	10	2	
	0,001	39,448	13,888	45	4	3	0,87	72,2	26	16,7	6	11,1	4	
														-
														-
														-
														-
														-

()

(26)

: ()

:

: SPSS " "

-1

)

(

)

(
0,05

P.value

-2

)

(

)

(

)

(

)

(
. ()
-3
()

0,311 2,511 0,12 :

.
:
:
%50
-1
%60

. ()
() -2
:()
:
-

:

-

"

"

%42

%24

%34

.

:

-

"

%28

"

%33

%39

.

:

-

.

:

-

.

∴ -

∴ -

∴
() ∴

∴ ()

مستوى الدلالة	p.value	التباين	الوسط الحسابي	رجة قبول	عينة	نسبة	%	غير موافق	%	أدري	%	وافق	نشاطات
	0,000	2,304	10,945	35	68	2	0,89	78,3	315	10,7	43	11	44
	0,001	7,048	12,821	35	68	4	0,86	70,7	331	16,5	77	12,8	60
	0,001	3,414	10,746	25	68	3	0,865	70,2	235	19	64	10,8	36
	0,000	9,488	7,463	35	68	1	0,90	76,5	359	16	75	7,5	35
	0,015	,096	18,701	75	68	7	0,72	48,7	555	8,7	213	32,6	371
ة	0,001	1,937	13,433	25	68	5	0,859	71	238	5,5	52	13,5	45
	0,001	5,384	13,433	45	68	6	0,855	69,8	421	6,8	101	3,4	81

()

(27)

			:	
			:	
.	()			-1
	()			-2
.		0,05		
			()	
				.
				-3
			()	
.			0,096 :	
				:
			:	
.2		%89	:	-
.4		%86	:	-
	.3		%86,5 :	-
.1		%90	:	-
.7		%72	:	-

%90

.

%72

%85.9

%85,5

:

.

.(

)

.

....

:

)
:
(
-
-
)
(

75	15	-1
85	17	-2
65	13	-3
35	7	-4
260	52	

-

(28)

1619

()

() ()

()
)

()

.(

()

:

.()

	P.value							%		%		%			
	0,00	9,466	30,71	75	182	3	0.768	56,5	975	17,5	303	26	444	-	
	0,00	1,958	5	85	182	2	0.773	62	1176	8	158	30	569	-	
	0,014	2,722	29,16	65	182	4	0,716	52,5	780	10	153	37,5	557	-	
	0,00	16,491	8	35	182	1	0,792	61	500	15,5	127	23,5	191	-	
			29,49											-	
			7											-	
			30,37											-	
			6											-	
														
	0.012	0,908	31,01	75	248	2	0,732	50	1012	19,5	395	30,5	623	-	
	0,013	0,0013	15,08	"85	248	3	0,73	52	1169	15	337	33	750	-	
	0,021	1,895	3	65	248	4	0,69	44	759	19	334	37	634	-	
	0,000	6,972	31,00	35	248	1	0,753	53	499	20	185	27	251	-	
			5											-	
			31,08											-	
			3											-	
														

()

(31)

: ()

:

: SPSS

-1

)

)

(

0,05 . (P.value

-2

)

)

(

(

)

)

(

(

.

-3

()

"

"

" "

"

0,849

. 0,013 0,908

"

:

:

%50

-1

"

"

%65,5

()

.

()

-2

:()

:

-

.

:

-

.

:

-

"

"

" "

.

:

-

.

()

:

.()

مستوى الدلالة	p.value	التباين	الوسط الحسابي	درجة القبول	ح.عينة	رتبة	وزن نسبي	%	غير موافق	%	لاأدري	%	موافق	النشاطات
معنوية	0.011	5,294	31,226	75	2347	2	0,747	51,5	10447	21	4188	27,5	5606	-
معنوية	0,014	2,089	30.052	85	2347	3	0,708	49,5	11044	13,5	3046	37	8230	-
معنوية	0,021	3,514	30,22	65	2347	4	0,698	47,5	8003	14	2742	38	6400	/
معنوية	0,00	7,04	30,791	35	2347	1	0,76	55	5135	18	1685	27	2501	-

()

(32)

		:		:
.	()			-1
	()			-2
.	0,05			
			()	
			.	-3
			()	
			(7,04 2,089)	
.				:
		:		
.2	%74,7	:		-
.3	%70,8	:		-
	%69,8	:		-
			.4	
	%76	:		-
			.1	

%70,8

%69,8

%74,7

%76

" Administration manageriale "

.

.

:

:

-1

.

-2

.

-3

-4

-5

-6

:

-1

-2

:

-

()

-

-

-

-

-

-

-1

-2

-

:

-

.

-

.

-

.

....

.

:

-1

:

.

.

(...)

.

.

.

.

:

-2

.

:

.

-

. . . .

-

.

-

.

-

: -3

()

:

-

.

-

.

-

.

-

.

)
.

(...

:

-4

:

-

.

-

.

-

.

-

.

:

-5

:

-

.

-

.

-

.

.

-

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

-

-

-

: -6

:

()

-

-

-

-

(. .)

:

-7

()

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

()

.()

-

-

-

:

-8

:

-

-

-

-

:

-10

:

-

-

-

-

-

-

:

-11

:

-

-

-

-

-

-

-

:

-12

:

" Loyauté ou loyalisme"

									:
								(1)	-1
								(32) (31)	-2
								(9)	-3
									:
									-4
									-5
									-6
									:
									:
		-							-7
									.2003
	.2005	.		"				"	-8
-		"						"	-9
									.2007-
-		-"						"-	-10
									.2007
14	154			"			:	"	-11
									.2000
.2007		-		"				"	-12
-				"			:	"	-13
									.1998 .
.2004-								:	-14
		"						"	-15
									.2000 -
1999 -	.21								-16

-	"	"	-17
		.2004-	
-	-	-	-18
		.2004	
-	-	-	-19
		.2006	
.2009	:	-	-20
.2004 -		"	"
.2002 -	-	-	-22
"		" :	-23
		.2001	
"		"	-24
		.2007-	-
2006 -	-	- "	"
.1999-	-	"	"
.2000 -		-	-27
- 3 21	:	" :	. -28
		.1991	
.1995 -	-	:	:
. -1997 -	-	-	-30
		-	-31
		.2005.	
. -2007	"	"	-32
.1998-	-	"	"
.1999 - 2 21	-	-	"
		-	-35
		.2003 -	

36-Public enterprises », management Science center, warton school university of Pennsylvania, USA. 2006

37-W .BENNIS, « changing organization», Mc graw, Hillco, N.Y 2006, p.97

38 -SHAVELSON, Richard « What are éducationnels indicateurs aux indications systèmes » .2005 .

	:	
– " " –39		
.2007 13 – 9 –		
– () " –40		
	.1997-	
–	–	-41
.2007 " –	"	"
	" "	-42
	.2007	–
– " "		-43
.2007/12/13-09 –	–	:
.2003- – –	–	-44
-07 – –	–	-45
	.2006 /09	
.2007- – –"	"	-46
–	" "	-47
	1999.	
"	"	-48
	. 2007 – –	
–"	"	-49
	. 2007 13-9 –	
"	"	-50
	.1998 12-11 . –	

-	-	-	-51
		.2006	-02
:	:		-52
.2007	13-9 .	-	
"	"		-53
9-7	-	-	
			2006
-	-		-54
	.2000	14-13 -	
	.1988 -	- -	-55
- "		" -	-56
	.2004/07/5-3	- -	
	"	"	-57
	.2004	5-3 -	-
4-2 -	:"	"	-58
		.	- 2006 -
		:	
.2008.	"	:	" . -59
.2009	-	-	-60
	-	-	-61
			.2008
-	"	" :	-62
			.2005
	-		-63
	.2008	20 19 -	
-2009/03/22 -	-	-	-65

– "	"	–	–	-66
			.2008/11/21 –	
		.2010/10/24 –	–	-67
–	–	–	–	-68
			.2008	
.2007 –	–	–"	"	-69
–	"		"	-70
		.2009/2008	–	–
		–	–	-71
		2009	www.Dr-elsayh.yahoo.com	
		.2003–	–	-72
		–"	"	-73
			.	
			:	
			:	

74-A. Abecassis " évaluation et processus de décision dans l'enseignement supérieur"

OCDE. Paris, 2004.

75-ALAIN Laramie« la communication dans les organisations» éd: presse de l'université de Québec 2005.

76-Allaire .y, Firsirotu. M. « comment crier des organisations performantes » édit : gestion 1989.

76-André gustin, « management des établissements scolaires »édit : de boeck université, 2005.

77-AUBEGNY.T « l'évaluation des organisations éducation » édition universitaire paris. 1999. P. 73.

78-BANQUE MANDIALE. (Sélection des indicateurs de développement dans le monde), 2010.

79-BANQUE MONDIALE,(Indicateurs de développement dans le monde et basse des donnée sur le financement de développement dans le monde), BANQUE MUNDIALE, 2010.

80-Bonani.b, Garant.m «modèles de gestion des établissements scolaires et innovation» éd: de Boeck université, 1996.

81-Bouvier. A « Faut-il au sein des organisations, Substituer le pilotage à l'évaluation» édit : de L'AFIDES -1997 Montréal.

82-Bradly Smith" le modèle américain des universités" paris.2009, p9.

83-CAMILLERI.C «anthropologie culturelle et éducation » édit : UNESCO. Paris, 2006

84-CASPAR et MILLET « Apprécier et valoriser les hommes » éditions liaisons – Paris, 2000.

- 85-Christian Blanc "la croissance ou le chaos" edit, Odile Jacob, Paris 2006.
- 86-Christophe.C, J.Verger "Histoire de l'université" Puf, Paris, 1994, P.P 88-89.
- 87-DAMERS. C. « de la gestion du changement à la capacité de changé », édit : Gestion, 1999.
- 90-David Autissier «pratique de la conduite du changement », édit : Dunod, 2003.
- 91-DE LANDSHEERE.V. «Le pilotage des systèmes éducatifs » éd: Deboeck – université Bruxelles' 2004.
- 92-Doucet, Christian « la qualité » Ed : P U F.2007.
- 93-Drucker « le pratique du managent » éd : Deboeck : 2001.
- 94-ESHIKAWA, KAORU : Gestion de la qualité, outils et applications pratiques, EDIT : DANOD 2007.
- 95-FIGARI. G « évaluer : quel référentiel », Ed : de Boeck- université Bruxelles, 2004.
- 96-Fred Nickols «change management » éd: papers an article, 2003.
- 97-Frédéric Malet "de la culture en Amérique" Paris, Gallimard 2006, p. 376.
- 98-Good Child,L (.La théorie de l'enseignant Supérieur), édition ASHE Séries, 1997.
- 99-H.P.Maders " contrôle interne des risques"-Ed. D'organisation, Paris, p117.
- 100-HAFSI .T et Fabi. B « les fondements du changement stratégiques » les éditions transcontinental. Monterial, 1997.
- 101-HALLEK. J « investir dans l'avenir » Edition : l' Harmattan, paris : 2000.
- 102-HAN.HJ " modification du système de financement de l'enseignement supérieur en Chine au xx siècle" enseignement supérieur, Pub, maison beijing.2003.MDE.
- 103-Kareen Healey (Naissance et organisation des universités au moyen-âge) (U Q A M) – 1997.
- 104-Karl Marx "le capital" livre premier : " le développement de la production capitaliste". Tome I, traduction, J, Roy, Paris, éd : sociales, 1971, p.170.
- 105-Karl Max "le capital" livre premier" le développement de la production capitaliste" tome III, trad II.Roy, Paris, Ed, sociales, 1977,
- 106-Klet-Z.F et Paillez F. « l'offre de formation des universités » éd : les mutations actuelles de l'université, PUF, Paris 2003.
- 107-Landier, « l'entreprise face au changement, édit : entreprise moderne – 2005.
- 108-Laurent Bouvet "le rôle des universités dans l'Europe de connaissance" bruxelles-2003.
- 109-Laurent Bouvet "réformer l'université un enjeu européenne" les éditions d'organisation, Paris, 2007.
- 110-LEGENDRE – Histoire de l'administration. PUF.1968.
- 111- LI, X " Histoire de l'autonomie des universités en chine" OCDE, Paris 2000.
- 112- MADINA Delaye La strargali – (université d'Alger- cinquanteaire). 1909-1959. Paris 2002.
- 113- MAGY. J et PIRON. V « l'auto-évaluation de l'institution scolaire », édit. : ERASME, Bruxelles, 2000.
- 114- MAGY.J et PIRON.V «L'auto- évaluation de l'institution Scolaire » édit, Namur : Érasme. 2000.
- 115- MAGY.J.«oser la qualité dans l'enseignement en communauté Française», ERASME, Brruxelles : 1998.
- 116- MINTZ BERG.H. « le mangement » - édition d'organisation- paris. 1989.
- 117- MINTZBEG.H. «structure de l'organisation». Les éditions d'organisation, Paris, 1986.
- 118- BARTOLI.HERMEL .A:« piloter l'entreprise en mutation », Les éditions d'organisation, 1986.
- 119- Musselin.c «la longue marche des universités française», presse universitaires de France ,2001.

- 120- N.U. Division de la population (Stock de migrants internationaux)- la révision de 2008- N.U
- 120- N.U. Division de la population (Perspective en matière d'indousisation); NATION UNIE Révision .2009.
- 121- OBA.J (la réorganisation des universités au japon, sur les plans du gouvernement, de gestion du personnel et du financement) ; OCDE ;Paris ; 2005.
- 122- OCDE. "Regards sur l'éducation - analyse" paris. OCDE-1997.
- 123- OCDE. (Croissances et inégalités: Distribution des revenus et pauvreté dans les pays de l'OCDE), 2008.
- 124- OCDE. (Indicateurs clés des TIC, sciences, Technologie et industries), OCDE, 2010.
- 125- OCDE. (L'éducation, un levier pour améliorer la santé et la cohésion sociale), OCDE, 2010.
- 126- OCDE. (Le cout élevé des faibles performances éducatives: impact économique à long terme d'une amélioration des résultats au PISA), OCDE, 2010
- 127- OCDE. (Regards sur l'éducation: Les indicateurs de l'OCDE), OCDE, 2010.
- 128-OCDE. (Statistique de la population active), OCDE, 2010.
- 129- OCDE. (Technologie utilise et performance de l'éducation-recherche et innovation dans l'enseignement), OCDE, 2010.
- 130- OCDE. « Regards sur l'éducation – les indicateurs de OCDE », paris, 1997.
- 131- OCDE.(Panorama de la santé : Les indicateurs de l'OCDE), OCDE,2009.
- 132- OCDE;(Les grandes mutations qui transforme l'éducation) ; PARIS, 2010.
- 133- PANORAMA DE LASOCIETE(Les indicateurs sociaux), OCDE, 2009.
- 134- PANORAMA DES STATISTIQUE (Economie, environnement et société), OCDE, Paris, 2010, P, 121.
- 135- PAUL, b « les indication du performance », les éditions d'organisation, paris, 1999.
- 136- Philippe Aghion "Education et croissance" documentation française, Paris, 2004.
- 137- Philippe Aghion, all, Buregel.P " la recherche de performance d'une université" P.U.F Paris 2007.
- 138- PROBST.G et ULRICH.H «pensé globale et management » les éditions d'organisation. Paris 1989.
- 139- Psasharopoulos. G, Wood hall.m « l'éducation pour le développement » Ed : economica : paris, 2003.
- 140- R. Ashok et autres « management de la qualité totale : perspective fonctionnel » 1996.
- 141- RANDEAU.A «transformer l'organisation vers un modèle de mise en œuvre », édit : gestion 1999.
- 142- Richard Lambert "le futur des universités européennes" CER London, 2006.
- 143- Sallis Edward « management de qualité totale dans l'éducation » édit, de boock. Bruxelles.2003.
- 144- SASTRY .A «problèmes et paradoxes dans le model de chargement organisationnel ponctué», édit : science administratif Paris, 1997.
- 145- Serge. A, Dominique « guide de managent dans le service public» édition des organisations, 1994, paris.
- 146- STANDIAGO.P et AL, (L'enseignement supérieur au service de la société de connaissance), Vol.1, OCDE, 2008.
- 147- STATISTIQUE.(Distribution des revenues- pauvreté),OCDE, 2008.
- 148- STATISTIQUE:(Economies- Santé), OCDE, 2009.
- 149- Stéphane P.Ouylau "Etudiants au moyen-âge" Paris. 1997 .
- 150- STUFFLEBEAM.S.L. « L'évaluation en éducation et la prise de scission » édit : NHP. OTTAWA. 1990.
- 151- THELOT. C « Pilotage et évaluation externe » in pilotimfo, N° 4, Bruxelles. 2006.

- 152- Yves Destichard (Histoire des universités)- Puf- Paris- 1994.
 153- Zhong guo Nianjiam « annuaire de l'éducation en chine », péople's éducation press, 2001.

:

- 154- « Les procédures du cogérance internationale sur les indicateurs de qualité en éducation » séminaire, Californie, 12-13 octobre 1989.
 155- Al, karaetrovic « assurance de qualité » comparaison: Accréditation et ISO 9001 « le journal européen de l'éducation » vol 23 N°2 1988.
 156- ALBERT FERT,(Comment le classement de Shanghai désavantage nos universités), J. Le monde du 27/08/2008
 157- Aminu, maman «adaptation et transformation des idées de management dans l'organisation» revue changement de stratégie .2002, vol, 11, n°7, pp.
 158- André brassard «adaptation, transformation et stratégie radicale de changement», revue des sciences de l'éducation volume 29, n:2 2003.
 159- Ayse SAKA. «Changement interne des agents» journal changer le management organisationnel, 2003, VOL, 16 n°5.
 160- Bernard Dumont «méthodologie de mise en œuvre efficace des réformes » 4^{ème} forum de Prague. 2007.
 161- Brian.D «comment définir l'université de xxi siècle ? » revue politique et gestion de l'enseignement supérieur –volume 17, OCDE, 2005.
 162-CLARK.B,(L'université entrepreneuriale, nouvelles bases de la collégiatité de l'autonomie et de réussite, revue Gestion de l'enseignement supérieur, vol 18, N2, OCDE, 2006.
 163-YONIZAWA.A (la création des universités de niveau mondial au japon), revue politique et gestion de l'enseignement supérieur ; Vol.15 ; n°2 ; OCDE, Paris.2006.
 164- Cohen Patricia " the new york times" -24/02/2009.
 165- Commission européenne, « mobiliser les cerveaux européens, permettre aux universités de contribuer à la stratégie de Lisbonne », communication, Bruxelles, Avril 2005, 14 pages.
 166- DARLENE. f. « changement et stabilité » qualité et développement des. R.H. 2003, VOL 13, n°1, p 02
 167- DE KETELE. J.M. «l'évaluation conjuguée en paradigmes» Revue Française de pédagogie, N° 109, Avril, Mai, Juin,2008 paris.
 168- ELIE Cohen " la réforme de la gouvernance des universités" communication devant l'académie des sciences morales et politiques, 06 Juillet 2009.Paris
 169- Fish, STRANLEY "Néolibéralisme et l'enseignement supérieur " New York times, 8 mars 2009.
 170- FREMONT et AL, (L'auto nomination des universités nationales et la politique de contractualisation ont beaucoup de points commun), UNESCO, paris, 2004.
 171- FUMI.Kitagawa, (Construire l'avantage dans la société du savoir), revue politique et gestion de l'enseignement supérieur, vol 17, N01, OCDE, paris, 2006.
 172- Futao Hanang, les conséquences du changement de statut des universités en chine et japon-une approche comparative, revue politique et gestion de l'enseignement supérieur, vol18, N2, OCDE, 2006.
 173- HATA.T, Huang « réforme de la gouvernance du système de l'enseignement supérieur en Japon », conférence de 8-nation-hiroshima, Japon, 2 Mars-2004, p59
 174- HAUG G et autres « évolution des structures d'éducation dans l'enseignement supérieur en Europe » conférence de Bologne du 18-19/06/1999.
 175- J.OBA (Le réforme universitaire et le personnel enseignant, le cas du japon), Conférence a la première conférence; RESUP.Paris, sciences- po, Février2007

- 176- MI.H, Z H. Zhon « examen de l'évolution du système de gouvernance interne au sein des établissements chinois d'enseignement supérieur depuis la fondation de la république populaire chinoise », OCDE, 2004,
- 177- MICHEL ZITT, GHISTAINE.F.(Première conférence internationale sur les universités de classe mondiale), Shanghai – Chine, Juin 2005.
- 178- OBA. J. (L'évolution de l'université d'état au japon), séminaire enseignement supérieur, de science politique, paris, 29 janvier 2004.
- 179- OBA. Jun, "la constitution en société de l'université nationale au Japon", revue politique et gestion de l'enseignement supérieur, vol 17, N2, ECDE 2005.
- 180- OBA.J.(l'évolution de l'université d'état en japon, le renforcement de l'autonomie institutionnelle et la garantie de qualité de l'enseignement supérieur), séminaire l'enseignement supérieur :Science po , 29 janvier 2005, Paris.
- 181- Perrenoud. P «le pilotage négocie du changement dans les systèmes éducatif» colloque, expertise et décision dans les politiques de l'enseignement », Pregny- Genève, 1998.
- 182- RAHMANI.A « revue idara » édit : centre de documentation et de recherches Administratives. ENA Alger, N° 25. 2003.
- 183- Revue Eurostat, 2005.
- 184- Richard Dun Ford « changement et management de structures », journal de management 2003, mars vol 40, N°2.
- 185- Romanelli.E, Tushman M. « transformation organisationnelle et l'équilibre ponctué » édit : JORNAL DE MANAGMENT- 1994- PP- 1141-1166 VOL.VOL.7,N° 5.
- 186- SCHADE. A. « Assurance de qualité récente », journal européen de l'éducation, 2003, VOL. 38, N=° 3.
- 187- T.HATA (Réforme du gouvernance de système de l'enseignement supérieur japonaise); Conférence sur la construction du système de l'enseignement supérieur au japon ; Tokyo ; 02mars 2004 ;
- 188- TACAMISTU Sawa, (La réforme universitaire au japon, situation actuelle et perspectives à venir), UNESCO ; Vol 9, N°2, 9 mai 2005.
- 189- TUATO Huang, (Les conséquences du changement de statut des universités en chine et au japon), OCDE, 2006.
- 190- Weick. K, QUINN.E. «Changement organisationnel et développement», édit : Revue Annuel de psychologie, N° 50, 1999.
- 191- William. Ho «organizational transformation for service excellence in a public hospital in Hong Kong –(m.s.q), 1999, VOL 9, N°6.
- 192- Wilson DUFF "the new york times", du 02 Mars 2009.
- :
- 193- Benton «Homas.H " chronique de l'enseignement supérieur" en ligne, <http://chronice.com/jobs/news>, 30/01/2009.
- 194- Classement de l'université de Jiao Tong de Shanghai-publication 2006.
- 195- COMMISSION EUROPEENNE.(Rapport annuel sur le revenu et les conditions de vie), EUROSTAT.2010.
- 196- Conseil de l'union européenne "conseil compétitivité", n° doc. Préc : 15007/07 RECH 358 EDUC 212 COMPET 378 Bruxelles 23 Novembre 2007.
- 197- Conseil européen de Lisbonne, mars 2009.
- 198- Décision N°1720/2006 CE, JOL 327 du 14/11/2006, p 45.
- 199- Décret du 05 Décembre 1885 portant autorisation de l'école de Droit d'Alger de Délivré de certificat d'Aptitude en droit.
- 200- Décret du 04/08/1957 portant création de l'école préparatoire de médecine et pharmacie d'Alger

- 201- Décrit du 30/12/1909 érigée l'école de médecine et pharmacie d'Alger en faculté de médecine et pharmacie d'Alger
- 202- Division de statistique des nations unies en ligne;
- 203-[http://data.un.org/data.aspx?q=mobile &fin1code%3a1911](http://data.un.org/data.aspx?q=mobile&fin1code%3a1911), consulter en Mai 2010.
- 204- DOC. Commission 2003. 58 final.
- 205- DOC.commission.2006.208 final.
- 206- Fabrikant, Geraldine "Endowments director is on Harvard's Hot seat» the New York
- 207- Times [en ligne] 20/02/2009
- 208- [http :ed.sjtu.edu.cn/ranking.htm](http://ed.sjtu.edu.cn/ranking.htm) consulter le 25/12/2011
- 210- <http://fr.wikipedia.org/w/index.php ?title=classementacad%c3%a9migue des universités>, consulter le 25/12/2011
- 211- <http://fr.wikipedia.org/w/index.php ?title=classementacad%c3%a9migue des universités>, consulter le 25/12/2011
- 213- <http://extrats.timesonline.co.uk/pdfs/rishleague.est>. - Consulter Décembre 2011
- 214- <http://fr.wikipedia.org/wiki/> - Consulter Décembre 2011.
- 215- <http://www.arwu.org/> consulter le 25/12/2011
- 216- J. O du conseil .N°292 du 24.11.2005
- 217- Kau fmann.C et autres « Projert pilote européen pour l'analyse de la qualité dans l'enseignant supérieur» rapport national, Bruxelles – 2002.
- 218- MARY IMMACULATE « rapport sur le missions essentielle de l'enseignement supérieur: les activités de recherche au service de l'enseignement et de l'apprentissage » université de limerick- Irlande-2006
- 219- N.U. (Rapport technique: Organe international de contrôle des stupéfiants), NATIONS UNIES, N.YORK, 2009.
- 220- Observatoire européen de la situation sociale. (Rapport sur, l'inclusion sociale et distribution des revenus), BRUXELLE.2007¹ - rapport du centre d'analyse stratégique européen, les réformes des universités au bout d'une logique d'autonomie des universités nationales, 7 mai 2007, p66.
- 221- Rapport – réforme des enseignements supérieure– MESRS-2007.
- 222- Rapport budgétaire de l'université pour l'année fiscale 2007/2008. U Harvard.
- 223- Rapport commission européenne "le rôle des universités européenne dans la connaissance", Bruxelles, 2003,
- 224- Rapport d'activité de l'université de Lille -2003. p 16
- 225- Rapport d'activité "fondation universitaire luxembourgeoise" 2004.
- 226- U.I.D.T. (Développement dalbaso), UNION INTERNATIONALE DE
- 227- TELECOMMUNICATION, PARIS, 2009, P.79.
- 228- Université d'Alger Historique.www.univ-Alger.dz/Historique...F/2008
- 229- WIKIPEDIA.Staistics en ligne: <http://stats.wikipedia.org/EN/tables articles>
- 230- Total.htm, Consulter Avril.2010.
- 231- www.betapolitique.fr/la-reforme-de-la-gouvernance
- 232- www.mdieval.mrugala.net/éducation/Naissance

-

()

-

()

-

-

()

-

()

-

-
() -
() -

-

()

-

()

-